

[illegible]

```
#####0#l#e#l#0#N#a#t#i#v#e###[]#y_v_hE#i#p#HPfj#[]_#/y_v_fh##E####/#y_v_####yyyyyy
yyy_yyy_x[]#y_v_fh##@#fj#[]_#/#####Q###$###p#[]0#b#j#e#c#t#3###_#i#p#HPfj#
[]_#/y_v_fh##_#[]_#/y_v_fh#q#[]_#/y_v_V#####
#####&#####A#####F#####p°4i@c_4#p°4i@c_4#v#fh##_.#fj#[]#0#l#e####-
#fj#[]$[]#>ZU#t(□Fi#P□<<[]#y6ZU□Fi#P□#[]#y_v#fh##_,#fyv
###yyyy_yyyyyyy[]$[]#>####
[]#y_v_W[x#####a#####fh####C#o#m#p#0#b#j####/#y_v_V[xM[]#y_v_fh##[]fj#[]_
_#/y_v_h[]#y6b#[]_#/y_v#####yyyy_xM[]#y_v_h[]i#p#HPfj#[]#####_###l###
#@#[]#C#o#m#p#0#b#j####öV
```



□^ú□ú#t##0u#□ú##□½ô□ú##□5õ□ú##□.õ□ú##□0ÿ□####ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ##□  
Z#□ú##□□ô□ú##□·#□#####'###c###iô□ú0#b#j#e#c#t#2####□Sô□~##t1□□□□#Ph□#  
#h0fhμ#ÿ6Ä#□□□□G□Ä  
RP#h##h\$#□####-  
###ÿÿÿÿ####&#####À#####F####Ñ□3ì@¼#□Ñ□3ì@¼#h####j#□Fð#P##0#l#e###¿G□Ä#ë|□□  
~ú##□Íó□~##t/□□□□#Ph□##h0fh³#ÿ6Ä#□□□□G□Ä  
RP#h  
###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ##h0fhè#ÿ6Ä#□□□□G□Ä#####X#####Pÿv##C#o#m#p#0#b#j##  
###t#□Î#□G□~p##□lô#h##ÿvp□°#0#3Ä^\_ÉË#□□□□#Ph□#####  
###



###ÿÿÿÿÄ  
RP#h##h\$#[]<[]#Ë#[]#####V###l###Ä  
RP##0#l#e#P#r#e#s#0#0#0#####  
#####



[illegible]



[illegible]



Arial Narrow1#####ÿ¼#####Arial1###ö###ÿ#####



Arial Narrowl###È###ÿ¼#####Arial=#####Sp<sup>1</sup>  
0



### ###â

ð#Y[]³³[]î#âââ#\*où#?\_I#H[]6#[]A#[]^B# bz#b0-#[] []##/¾#(fv##E##E>##j(##[]9j#J2[]#BBB#\#  
#####ÿÿÿR#####3###[]#####&#####\$#####·#\$#####



S#####T#####U#####Project  
Budget#####@#####Actual Cost to  
Date#####Py@W#####Y###d#(#à#À#=#  
#       ###w#<sup>o</sup>

##>#####X#####4#####l#Đÿ#3##  
#   ###       #####3###Q#####Project  
BudgetQ#####Q#####ÿÿ#####3#####  
#####  
#



#ÿÿÿ#a□ÿ##### #



#####4#####3####  
#####  
#



#ÿÿÿ#ÿ#ÿ##### #



#####4###E#####4#####3###Q#####Actual Cost to  
DateQ#####Q#####3#####  
#####  
#



#ÿÿÿ##ÿ##### #



```
######4###E####C###ÿÿ##3###  
%#####ÑÿÿÿÕÿÿÿ#####±#3###0#####&####0#####4###  
4###4###D###      ##F#####A#####□###□###W##N###3###0#####&#####Á###□  
#####3###&####4#####3#####*#####  
#####&####4#####  
#####3#####□###"#  
#####ô###¿###□###h#####3#####          ###  
#####
```



#####  
###!###"#####\$###%###&###'###(###)###\*###+###,###-  
###.###/###0###1###2###3###4###5###6###7###8###9###:###;###<###=###>###?  
###@###A###B###C###D###E###F###G###H###I###J###K###L###M###N###O###P###Q###R###S  
###T###U###V###W###X###Y###Z###[###\###]###^###\_###`###a###b###c###d###e###f###g  
###h###i###j###k###l###m###n###o###p###q###r###s###t###u###v###w###x###y###z###{  
###|###}###~###[]#####C#o#m#p#0#b#j#####  
#####



[illegible]



[illegible]



#ÿÿÿ#####4###4###\$#####  
%#####ÑÿÿÿŒÿÿÿ#####±#3###0#####&#####Q#####4###  
#####ýÿ##3#####  
#####  
#



#ÿÿÿ##### #



#####4###4###4###4####

#####

###Đĭ#à i±#á#####;###pÿ

#####Đĭ#à i±#á#####;###pÿ

#####pÿ#

##ÿÿÿÿ#####À#####F####Microsoft Graph 5.0#####GBiff5#rial1#####ÿ□□#####



Arial Narrow1###Ü###ÿ[]#####



Arial Narrowl###È###ÿ¼#####Arial=#####\$ps#`



#####[]###?#####

###     ###[]##[]â

É#~###8#[]#â#8#####ÿÿÿ#ÿ#####ÿ#####ÿÿÿ##ÿ#ÿ#ÿ#ÿÿ#[]####[]####[]#[]##[]#[]##[]#ÀÀÀ#[]#a[]  
ÿ##©##ü#(#îîî#[]######[]À#ÀÀÿ#ÿ#####ÿ#####ÿÿÿ##ÿ#ÿ#ÿ#ÿ#[]####ÿ##îÿ#iÿÿ#àÿà#ÿÿ[]#|Ê  
ð#Ý[]³#³[]î#ããã#\*où#?\_Í#H[]6#[]A#[]^B#  bz#b0~#[]#/#<sub>4</sub>#(fv##E##E>##j(##[]9j#J2[]#BBB#\#  
#####ÿÿÿ#R#####3###[]#####&#####\$#####I



S#####T#####U#####J##  
#####F ##  
#####M ## #####A## #####M## #####J##  
#####J## #####A## ### #####S## ###  
#####O## #####N## ###



#####D#####Budget  
Plan#####@R#####  
b#####@k#####0r#####Àv#####@{##  
#####D@#####0@#####  
#####x@#####\_@#####



#####@#####Actual  
Cost#####T@#####  
l@#####Pt@#####y@W###Y###ü#p#H!<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#=#  
#°#Û# #####>#####X#####



#4#####DÅD#3### ### #####



#



#3###Q#####Budget  
PlanQ#####Q#####ÿÿ#####E####4#####



#



#3###Q#####Actual CostQ#####Q#####3#####  
##□#####  
#



#ÿÿÿ##### #



##[###[#####4###E#####4#####



#



#3###Q#####Q#####Q#####ÿÿ#####E#####4###D###  
##F#####A##### | ###Ã###I



##Q###3###0#####Î###E###!##i#####3###  
#####&####4#####3####\*  
#####N#####&  
#####!  
##### #4###%#####\$###[]#####[]###[]#3###0#####  
###&#####Q#####  
#####Time'#####4#####3#####"#  
#####\$#####  
%#####èÿÿÿöÿÿÿ#####±#3###0#####&####Q#####4###  
#####ýÿ##3#####  
#####  
#



#ÿÿÿ##### #



#####



#####  
###!###"#####\$###%###pÿÿÿpÿÿÿ(###pÿÿÿ\*###+###,###-  
###.###/###0###1###2###3###4###5###6###7###8###9###:###;###<###=###>###?  
###@###A###B###C###D###E###F###G###H###I###J###K###L###M###N###0###pÿÿÿpÿÿÿR###S  
###T###U###pÿÿÿW###pÿÿÿpÿÿÿZ###[###\###]###pÿÿÿpÿÿÿ`###pÿÿÿpÿÿÿc###d###e###f###p  
ÿÿÿh###pÿÿÿpÿÿÿk###l###m###n###pÿÿÿpÿÿÿq###pÿÿÿpÿÿÿt###pÿÿÿv###w###x###y###z###{  
###|###}###~###[]#####Đİ#à±#á#####;###pÿ  
#####  
###ÿàõ###People#C:\MSOFFICE\CLIPART\PCSFILERS\PEOPLE.PCS#uildings#Business#Cartoo  
ns#Communication#Currency#Dividers &  
Decorations#Electronics#Energy#Entertainment#Flags#Food#Frames &  
Borders#Gestures#Hardware#Household#Landmarks#MapPS/###ternational#Maps -  
U.S#####Đİ#à±#á#####;###ÿÿÿÿ#####ÿ  
ÿÿÿ#####Đİ#à±#á#####pÿ#  
##ÿÿÿÿ&#####À#####F###Microsoft ClipArt Gallery####MS#####



##### ýýýý#####ýýýý  
#####&#####ýýýý#####\#####ýýýý ###!###"#####  
%###ýýýýK###pýýýýýýýýýýýýýýýýýýýýýýý+###,###-  
###.###/###0###1###2###3###4###5###6###7###8###9###:###;###<###=###>###?  
###@###A###B###C###D###E###F###G###H###I###J###K###L###M###N###O###P###Q###R###S  
###T###U###V###W###X###Y###Z###[###\###]###^###\_###`###a###b###c###d###e###f###g  
###h###i###j###k###l###m###n###o###p###q###r###s###t###u###v###w###x###y###z###{  
###|  
###}###~###[]###[]###\_ClipArt\_Gallery#####MS\_ClipArt\_Gallery#####Đĩ#àĩ±#á#####  
#####Đĩ#àĩ±#á#####;###pÿ#####  
###ÿàõ###Shapes#0:\APPS\MSOFFICE\PCFILES\SHAPES.PCS#s#Buildings#Business#Cartoo  
ns#Communication#Currency#Dividers &  
Decorations#Electronics#Energy#Entertainment#Flags#Food#Frames &  
Borders#Gestures#Hardware#Household#Landmarks#MapPS####ternational#Maps -  
U.S#####Đĩ#àĩ±#á#####;#####pÿ#  
##ýýýý&#####À#####F#####Microsoft ClipArt  
Gallery#####MS##0#l#e#####  
#####



```
#####  
###yyyyyyyyyyy#####-#####  
####C#o#m#p#0#b#j#####pyyypyyy(###pyyy*###+###,###-  
###.###/###0#####$###&###yyyyy5###6###7###8###9#####^###M###@###  
#0#l#e#l#0#N#a#t#i#v#e#####H###I###J###K###L###M###N###0###pyyy####yyyy'###yyyyU  
###pyyyW###pyyypyyy#####*###ä=##`#####0#l#e#l#0#I#t#e#m#N#a#m#e#####p  
yyyypyypk###l###m###n###pyyypyyy#####yyyyyyyyyyyyypyvv###w###x###y#####  
###©#####□###_ClipArt_Gallery#####MS_ClipArt_Gallery#####Đİ#àì±á#####  
#####Đİ#àì±á#####;###py#####  
###ÿäö###Cartoons#C:\MSOFFICE\CLIPART\PCFILES\CARTOONS.PCS#ings#Business#Cartoo  
ns#Communication#Currency#Dividers &  
Decorations#Electronics#Energy#Entertainment#Flags#Food#Frames &  
Borders#Gestures#Hardware#Household#Landmarks#MapPS####ternational#Maps -  
U.S#####Đİ#àì±á#####;###yyyy#####ÿ  
ÿÿ#####Đİ#àì±á#####0#l#e#l#0#I#t#e#m#N#a#m#e#####  
###  
#####
```







[illegible]



S#####T#####U#####J##  
#####F ##  
#####M ## #####A## #####M## #####J##  
#####J## #####A## ### #####S## ###  
#####O## #####N## ###



#####D#####Budget

Plan#####Y@#####0q@#####y@

#####@#####ø#####@#####

@#####ø#####

#####@#####°#####



#####@#####Actual  
Cost#####T#####  
l#####Pt#####y#####



Earned

Value#####N#####àe#####@o  
@#####Àr@W####Y###ü#P#H! $\frac{3}{4}$ #=#  
#ð#f#>#####X#####4#####D  
Å#D#3### #####



#



#3###Q#####Budget  
PlanQ#####Q#####ÿÿ#####E####4#####



#



#3###Q#####Actual CostQ#####Q#####  
##  
#



#ÿÿÿ##### #



##[###[#####4###E#####4#####



#



#3###Q#####



Earned ValueQ#####Q#####ÿÿ#####3#####  
###[]#####  
#



#ÿÿÿ#####]##### #



###[]###[]#####4###E#####4###D###      ##F#####A#####è###é###¾###ò  
##3###0#####Ñ###E#####h#####3###  
#####4#####3#####\*#####  
#####!#####  
##### #4###%##### ##®##E###[]###[]#3###0#####  
%#####&#####Q#####Time'#####4###%#####



###ß#####[]#3###0##### ,###&#####Q#####  
#####Hours'#####4#####3#####" #  
#####\$#####  
%#####æÿÿÑÿÿ#####±#3###0#####&#####Q#####4###  
#####ýÿ##3#####  
#####  
#



#ÿÿÿ##### #



#####



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



#E#n#t#r#y#####ÿÿÿÿÿÿÿ#####  
#####



```
0; i@_#####6#####0#b#j#e#c#t#3#7#####  
#####ÿÿÿÿÿÿÿ#####À#####F###N2i@_#Ñ3i@_#####0#l#e#####  
#####  
###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ&#####B#o#o#k#####  
#####  
#####ÿÿÿÿ#####ö####@ô  
#####    ###  
#####
```



```
#####  
###!##"$####$###%###&###'###(###)###*###+###,###-  
###.###/###0###1###2###3###4###5###6###7###8###9###:###;###<###=###>###?  
###@###A###B###C###D###E###F###G###H###pÿÿÿ#####ÿÿÿÿð###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿP###Q###R###S  
###T###U###V###W###X###Y###Z###[###\###]###^###_###`###a###b###c###d###e###f###g  
###h###i###j###k###l###m###n###o###p###q###r###s###t###u###v###w###x###y###z###{  
###|###}###~###□###□#####Đİ#à i ±#â#####;###pÿ  
#####
```



###0 0 672 217#Đİ#à±#á#####;###pÿ #####pÿ#  
##ÿÿÿÿ  
#####À#####F####Paintbrush  
Picture#####PBrush#####PBrush#####Đİ#à±#á#####;###pÿ  
#####\$#####Đİ#à±#á#####;###pÿ  
#####



[illegible]



[illegible]



A dense, repeating pattern of small, stylized, light blue and grey geometric shapes, resembling a textured background or a decorative border. The pattern consists of numerous small, interconnected shapes that form a continuous, intricate design. The colors are a mix of light blue and grey, creating a subtle, monochromatic effect. The overall appearance is that of a high-resolution, digital texture or a decorative border element.



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



#<div></div>



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



%#yy%  
%yyyyyyyyyyyyyyyy%#%#yy%##\$yy\$yyyyyy!\$#!##"yyy#yyyyy \$!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy"  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#\$##yyyyyy% yy%#"##%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyy##!yyyyy%#yyyy!\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!#yyyyyyyyyyyyyyyyyy###!  
yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#"yyy% \$y#" "yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy###yy#yyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$ yyyyyyyyyyyyyyyyyy###%yyyyyyyyyy\$  
##%yyyyyy#%!%yy\$ ##\$yy\$ yy% ### \$yy%#yyyyy"!%#!! !\$#yyyyy\$\$\$#" "%  
" "yyyyyy \$!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##\$yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$##%#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyy  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%#yyyyyy\$##%#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyy  
#yyyyyy#%#yy %#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyy###"yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#%yy#y "y#%  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy##  
yy##  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!yyyyyyyyyyyyyy#yyyy\$####!  
yyyyyyyyyy"## #yyy! !%#yy\$#" "\$\$#yyy#yy#"yyy!#yy " "yyyyyy #y\$ \$ yyyy%#%yy  
%###%yyyyy%#%yyyyyy \$!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#" \$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy\$  
\$#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$!y%##%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%#yyyyyyyyyy!! "yyyyy#%#yy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyy###"yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"!  
y" "yy"##%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!yyyyyyyyyyyyyy##  
yy##%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy" "yyyyyyyyyy\$#yyyy#%yy\$#\$%yyyyy%#%#yyyyy#" yy  
% "yyyy#!yy\$#y%#yyyyy!yy\$ yyyy#%yy# yyyy%#%y#!!yyyyyy%##%yyyyyy \$!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy" \$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy\$  
\$#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$!y%##%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%#yyyyyyyyyy!! "yyyyy#%#yy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyy###"yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"!  
y" "yy"##%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!yyyyyyyyyy##  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#%#yyyyyyyyyyyyyyyyyy#%#yyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy" "yyyyyyyyyy\$#yy#%yy\$#\$%yyyyy%#%#yyyyy#" yy  
% "yyyy#!yy\$#y%#yyyyy!yy\$ yyyy#%yy# yyyy%#%y#!!yyyyyy%##%yyyyyy \$!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##  
%yy  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy" "#yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyy%#y!yy\$ yyyyyyyyyyyyyyyyyy% ##%yyyyyy%#%yyyyy\$  
yyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy###"yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!y#  
" "yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy !yyyyyyyyyyyyyy##  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#%#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy" "yyyyyyyyyy# yy#!yyyyy# yyyy " "yyyyyy#!yyyy \$  
\$yyyyyy\$ yy\$ y%#%#yyyyy\$ yy%#y\$yy# yy!!%yyyyy### # "yyyyyy\$ !!yyyyyy#%!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!



\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy% yy" #"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!#%#%!  
yyyyyyyyyy##yyy\$#%yyy% yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy####yy  
yy  
yy"#!##  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy##  
yy##  
%yy"y#yyyyyyyyyy"yyy#"yyyyy\$##yyyyyy  
!\$yyyyyy"yyy#!!yy\$##!##yy#!yyy#%yyy\$#yyy#y##"y!##yy ##%yy ##\$#"yyy####  
"yyyyyyyyyy###!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"y#  
%yy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%"!yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%y\$ \$ yy!#  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%##y#"y%yyyyyy%#"yy#"#yy% yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy##"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%\$%  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy##  
yy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"yyyyyyyyyy #yy"yyyyy\$  
yyyyyy!#yyyyyy#!yyyy\$ y!# !"yyy#!yyy #yyyy\$#yyy# ##y#\$yy##%yyyyyy#\$yy#%  
%y\$#\$yyyyyyyyyyyyyy##y!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!#  
%yy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%yy\$#  
%!!"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$!%#yyyyyyyyyy###"#!! !#!!y\$!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy####yy  
yy  
yy  
yyyyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy## yyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!yyyyyyyyyy#yyy\$ yyyyy"  
yyyyyy# yyyyyyy\$ yyy\$ y %yyyyyy"yy##%yy" yy ##\$! #yy%##yyyyyy#\$yy!##y  
%#yyyyyyyyyyyyyy%##y! yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!#  
%yy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%yy\$#  
%!!"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$!%#yyyyyyyyyy###"#!! !#!!y\$!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy####yy  
yy  
yy  
yyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy## yyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!yyyyyyyyyy#yyy\$ yyyyy"  
yyyyyy# yyyyyyy\$ yyy\$ y %yyyyyy"yy##%yy" yy ##\$! #yy%##yyyyyy#\$yy!##y  
%#yyyyyyyyyyyyyy%##y! yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!#  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%yy\$#  
%!!"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$!%#yyyyyyyyyy###"#!! !#!!y\$!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy####yy  
yy  
yy  
yyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy## yyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!yyyyyyyyyy#yyy\$ yyyyy"  
\$yyyyyy#!!yy%#%#y"y!"y!%\$yy%!"y%# \$\$\$\$yyy !yy# yy###"\$\$\$yy#"#"%  
%yy ##"!\$yy#"y%yy\$ y!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!#  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!  
##\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy\$ yy##!\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y" yyyyyyy#!  
yyyyy#!!yy!!"y#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy####\$yy  
yy  
yy  
yyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy## yyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#!yyyyyyyyyy#yyy\$ yyyyy"  
\$yyyyyy#!!yy%#%#y"y!"y!%\$yy%!"y%# \$\$\$\$yyy !yy# yy###"\$\$\$yy#"#"%  
%yy ##"!\$yy#"y%yy\$ y!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!#  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!  
##\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy\$ yy##!\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y" yyyyyyy#!  
yyyyy#!!yy!!"y#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy####\$yy  
yy  
yy  
yyyy !yyyyyyyyyyyyyyyyyy## yyy







\$yy"\$yyyyyyyyyy##"#yyy"! !%  
%y#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##"yyyyyyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy yyyyyyyyyyyyyyy##  
yy!!  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!\$y #yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy!  
\$yy%# \$yyyyyyyyyyyyyy  
%yy# y!!"\$#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy%  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy%##!  
yyyyyyyyyyyyyy##\$yy  
yy  
yy  
yyy! yyyyyyyyyyyyyyy##  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!\$y yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%# \$yyyyyyyyyyyyyy  
%yy# y!!"\$#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy%  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy%##!  
yyyyyyyyyyyyyy##\$yy  
yy  
yy  
yyy! yyyyyyyyyyyyyyy##  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!\$y yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$#" "%yyyy% y%  
" "y# yy #%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy%!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%##"yyyyyyyyyyyyyy###\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy  
yy  
yyyyyyyyyy! yyyyyyyyyyyyyyy##  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$ yyyyyyyyy%#"yyyyy%\$  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyy #yyyyy##yyyyy#! !!!%yyyyyyyy y%yyy##  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyy!\$y #yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"\$ #yyyyy\$ \$ #!  
## # ## yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!\$yyyyyyyyyyyyyy%!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%##"yyyyyyyyyyyyyy###\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy  
yy  
yyyyyyyyyy! yyyyyyyyyyyyyyy##  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!!  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$ yyyyyyy%## \$\$yy"## #"yyyyyy!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy#####yyy\$ yyyyy\$##!"yy" yyyyy###%yy \$%\$  
\$#\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy %y!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyy"\$%####!"%  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"\$  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy\$ "yyyyyyyyyyyyyy  
%###\$yyyyyyyyyyyyyy##\$yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy



[illegible]



#####y%yy%yyyyyy!%##\$yyyy!"yyyy #!yyy #!%##  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%yyy!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yy#"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%yy%##  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!\$  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyy\$##\$yyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyy  
yyyyyy###yy###yy#yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###  
#####yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###  
yy#"yyyyyyyyyyyyyy%##!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$yyyyyy#\$%\$yy#%\$#yy  
%##yy!"yyyyyyyy%##y#!yy\$!yyyy yy" yyy #yyy !%yy% yy"#  
%yy\$yyyyyyyyyyyyyy%yy!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#"yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy%yy%##  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!\$  
\$yyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyy\$##\$yyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyy  
yyyyyy###yy###yy#yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###  
#####yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###  
yy#"yyyyyyyyyyyyyy%##!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$yyyyyy#\$%\$yy#%\$#yy  
%##yy!"yyyyyyyy%##y#!yy\$!yyyy yy" yyy #yyy !%yy% yy"#  
%yy\$yyyyyyyyyyyyyy%yy!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#"yyyyyyyyyyyyyyyyyy" "yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##\$%#  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$!\$yyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy#\$%\$yyyyyyyyyy###yyyyyyyy###yy#####y  
yy#####yyyyyyyy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy" "yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!#yyyyyyyyyy%##!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$yyyyyy ##" yy yyy"!  
%#####! !!yyyyy#"y!\$y\$!yyyy#"yyyyy\$y##\$##%yy###yy% yyy!###  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy%yy!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!  
\$yy% "%  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!%yyyyyyyyyyyyyyyyyy%  
%#" "yyyyyyyyyyyyyyyyyy###\$yyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyyyyyy###yy###yy###  
#yy#####yyyyyyyy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy###yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#"yyyyyyyyyy%##!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyy# !yyyyyy%y\$\$\$  
\$####yy%y!yy%yy\$yy\$!y!####"yy !yyyy"yyyyy\$  
\$yyyyyyyyyyyyyy%yy!#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
\$yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy" #yyyyyyyyyyyyyy\$!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy###\$yyyyyyyyyy###yyyyyy#####yy###yy###  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy###yy###yy#####yy###yy###yy###yy###  
#yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#"yyyyyyyyyy%##!  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyy!  
#yyyyyyyyyyyyyyyyyy#  
%yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy% \$%yyyyyy\$yy\$  
\$yy#yyyyyy#"#\$yyyyyy###yyyyyy###



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

```
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy$##yyyyyyyyyyy###yyyyyy##y#####yyy###y###
#y#####y##y##y##y#####y##y####yy###y###yyyyyyyyyyyyyy###yyyyyy
yyyy###yyyyy##yyyyy##yy#####yyyyyy##yyyyyy#####yy#####y##yyyyyyyyyyyyyy
yyy##yyyyyyyyyy###yyyyyyyyyy!
```

```
##yyyyyy#####  
yyyyyy#####  
yyyyyy#####  
yyyyyy!
```

[illegible]

```
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy$##yyyyyyyyyyy###yyyyyy#y#####yy###y###  
#y#####yyy#y#y#y#y####yy#y####yy###yy###yyyyyyyyyy###yyyyyy  
yyy###yyyyy#y#y#y#y####yyyyyy#y#y#y#y####yy#####y###yyyyyyyyyy  
yyy#y#yyyyyyyyyy###yyyyyyyyyy!
```

```
#######  
#####  
#####  
#####  
#####!
```

```
######
#####
#####
#####
#####!
```

```
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy$#yyyyyyyyyyy###yyyyy####y###y#####yy#####y##  
#y###y#####yy###yy#####yyyyyy###yyyyy  
y#####y###y#yy###yyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyy#yyyyyyyyy#yy#####y###yyyyyy#yy  
yyy#####yyyyyy###y#####yy###yyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyy####yyyyyyyyyy!##
```

```
%#####  
#####  
#####  
#####  
#####  
#####
```

```
#~~~~~"###~~~~~
```



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



yyyyy#!yyyyyyyyyyyyyyyyy#!  
yyyyyyyyyyyyyyyyy#####yyyyy#####yyyyyyyyy#####yyyyyyyyyy#####y  
yyyyyyyyyyyyy#####yyy#####yyyyy###yyyyy#yyyyy#####yyyyyy#####yyyyyy#  
#####yyy#####yyyyy#####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
%##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##\$yyyyyyyyyy#####yyy#####yyyyyy  
#####yyy#####yyyyyyyyy###yyyyy###y#yyyyyyyyy#####yyyyy####yyyy##y  
y###yyy###yyy###yyyyyy###yyy###y#yyyyyyyyyyyyyyyyyy#####yyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#  
yyyyyyyyyyyyyyyyy##yyy  
yy  
yy  
yy  
yy%#!  
yyyyyyyyyyyy# "yyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyy###yyyy###yyyyyyyyyy#yyyyyy#yy  
yyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyyy###y###yyyyyyyyyy###yy###yyyy###yyyy  
yy###yyyy#yyyy###yy###yy###yy###yyyy###yy###yyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyy  
%#"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##\$yyyyyyyyyy#####yyy#####yyyyyy  
#####yyy#####yyyyyyyyy###yyyyy###y#yyyyyyyyyy#####yyyy####yyy##y  
y###yyy###yyy###yyyyyy###yyy###y#yyyyyyyyyyyyyyyyyy#####yyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#  
yyyyyyyyyyyyyyyyy#yyy  
yy  
yy  
yy%#!  
yyyyyyyyyyyy# "yyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyy###yyyy###yyyyyyyyyy#yyyyyy#yy  
yyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyyy###y###yyyyyyyyyy###yy###yyyy###yy###yyyy  
yy###yyyy#yyyy###yy###yy###yy###yyyy###yy###yyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyy  
%#"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy"###yyyyyyyyyy###yyyy###yyyyyyyyyy#####yyyyyy#  
###yyyy###yy###yyyyyyyyyy###yyyy###yyyy###yyyyyyyyyy#####yyyy###yy  
y###yyyy###yy#####yyy###yyy###yyyy###yyyyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy# yyyyyyyyyyyyy#  
%yy  
yy  
yy%#!  
yyyyyyyyyyyy# "yyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyy###yyyyyy###yyyyyy#####yyyyyy#yy  
yyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyyy#####y###yyyyyyyyyy#####yyy#####yyyy  
yy###yyyy###y#yyyyy###y###yyyyyy#####yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyy  
%#"yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyy###y###yyyyyyyyyyyyyy#####yyyy#  
#####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#####yyyyyyyyyy#####yyyyyy  
yyyyyy#yyyyyyyyyy###yyyyyy#####yyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyyy#####yyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy# yyyyyyyyyyyyy#  
%yyyyyyyyyyyyyy#yyyy###yyyyyyyyyy#####yy###yyyy#####yyyyyy  
yy#####yyyy#####yyyyyyyyyy#####yyyy#####yyyy###yyyy###  
yyyyyy###yyyyyyyyyy#yy%  
%#"yyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyy###yyyyyyyyyy###yyyy#####yyyy###  
#yyyyyyyyyy#####yyyyyyyyyy#####yy###yyyyyyyyyy###yy#####yyyy#####yyyy  
yyyy###yyyy###y#yyyy###y###yyyyyyyyyy#####yyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyy\$#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy "###yyyyyy#####yyyy  
yy  
yy#yyyy  
yy# yyyyyyyyyyy#  
%yyyyyyyyyyyy#####yy#####yy#yy###yy#####yy#####yy#####yyyy  
yy#####yyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyy#yy#yy###y#yyyyyyyyyy###yy#yy  
yyyyyy#####yy%  
%#"yyyyyyyyyyyy# "yyyyyyyyyyyy#####yyyyyy#yyyyy###yy#####yy###  
#####yyyy#####yyyyyyyyyy#####yyyy#####yyyy#yy#####yyyy  
yyyy###yyyy###yy#yyyy###y###yyyy###yyyyyyyyyy#####yyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyy\$# "yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy\$#yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yy  
yy



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]







###,#####8#####D#####L#####n#####)###Executive Overview for Earned  
Value Mgmt#####Earned Value#####Borrowed For  
STRICOM#####Sherikon  
inc.#####4###@###«Îiá»#@###ÖÀà¥ç2¼#@###|&½:ì@¼#####Microsoft  
PowerPoint 4.0##G###ð###ÿÿÿÿ#####8cjJ####  
###í#####  
#####



[illegible]







[illegible]



[illegible]



#[]N#####[]Z##  
'##[]Z##`##[]Qf##&##[]±h##@##[]×h#####[]i#####[]i##`##[]i##&##[]wi##"##[]i#####[]i##  
###[]×i#####[]×j#####[]×j## []×j##&##[]÷m##"##[]n#####[]?  
n##[]##[]Wn#####[]×n#####[]×n##B##[]×n##&##[]r##@##[]?  
r#####[]r#####[]r##`##[]r##&##[]ßr##"##[]s#####[]'s##@##[]?  
s#####[]#####[]#####~##[]#####&##  
[];[]##@##[]a[]#####[]i[]#####[]i[]##`##[]i[]##&##[]#[]##"##[]'#####[]I[]##à##[]a[]#####[]A[]##H##  
[]A[]##ü  
#[][]##&##[]  
Â##@##[]«Â#####[]ëÂ#####[]ëÂ##`##[]ëÂ##&##[]KÂ##"##[]qÂ#####[]Â##@##[]«Â#####[]ëÂ#####[]ë  
Â##è##[]ëÂ##&##[]ÓÆ##"##[]ùÆ#####[]Ç## []3Ç#####[]SÊ#####[]SÊ##Z []SÊ##&##[]-  
Ó##"##[]ÓÓ#####[]öÓ##@##[]  
Ô#####[]MÔ#####[]MÔ##ò##[]MÔ##&##[]ù##"##[]Eù#####[]gù##@##[]ù#####[]ìù#####[]ìù##[]##[]ì  
ù##&##[]wù##"##[]}ù#####[]ù#####[]·ù#####[]·å##° []·å##!##[]gi##&##[]  
õ##@##[]3õ#####[]sõ#####[]sõ##`##[]sõ##&##[]óõ##"##[]ùõ#####[]ö##À##[]3õ#####[]ó####[]##[]ó  
###n##[]  
  
##&##[]ý###@##[]#####[]c#####[]c###`##[]c###&##[]Ã###"##[]é#####[]####`##[]#####[]#  
#####[]###B##[]###&##[]Í###@##[]ó#####[]3#####[]3###`##[]3###&##[]####"##[]¹#####[]Û#  
##À



#ó#####³+####³+##2  
#»8##&##íB##@##C#####SC#####SC##`##SC##&##³C##"##ùC#####ûC##@##D####  
#SD#####SD##\_##SD##&##íD##"##E#####5E###  
#ME#####MN##ä##gN##"##KP##&##mV##"##V#####µV##@##ÍV#####X#####  
X##0##  
X##&##=^##@##c^#####£^#####£^##N##£^##&##ñb##"##c#####9c##@##Qc#####  
c#####c##è##c##&##yg##"##g#####Ág##@##ùg#####h#####h##N##h##&##g  
j##"##j#####j##@##Çj#####k#####k##Ì##k##&##ón##"##ùn#####o##`##3  
o#####D/#<##×³##&##¶###"##9¶#####[¶## #s¶##ô##ô##hN#gø##  
##ï&##&##ì\*##"###+##7+#####Ç,#####Ý,##À##ö,#####µ-#####µ-##à##µ-  
##&##.##`##>».######/######/##Ð###/##&##ë0##"##1#####31##  
##K1#####k1#####k1##k1##ù1##"##2#####A2##  
##Y2#####y2#####y2##&##3##"##-3##w#@03##<##ïª#####<##  
#@)<##<##É,##\_##¹##@¹##<##È##\_##SË#####@åË##<##åæ##\_##!  
ç##@G#@³ç##<##ó.##\_##//##@



#@Á/##<##[]#<##[]##[]=<##à-#@İ<##<##[]`j##[]##[]ëj##  
##@}k##<##[] [] []##[]##[]Ù[]##[]##@k[]##<##[]ë[]##[]##[]'[]## C#@¹[]##<##[]Ùà##[]##[]#á##[]

#@Şá##<##[]'ë##[]##[]cë##[]##[]öë#####[]ì#####[]ì#####[]©ì#####[]Ãì##\*##[]Ýì##ø##[]í##\#  
#[]ÿñ##v##[]kó##v##[]áó#####[]wô#####[]uô##"##[]ø##2##[]©ø##ü##[]Ûü#####[]×ÿ##[]##[]ëÿ####  
#####ÿÿÿÿ####



#####Q###÷Ñü #####þÿ  
##### #»öêü- #####ýÿ##\##M#####0##ðö#ýu  
f#ÿÿ\$###ÿÿ####Tÿl#ÿÿK#####\_#####Y###Program Management#using  
Earned ValueManagement Control ProcessesOverviewFORSTRICOMP



#Y#####  
#####\$#####6##### # \$#####



### #,#####(##### \$##### ##### ## #  
#####

\$#####Y#####'###T#l###K#####d#####T#l###K#####d#####  
###T#l###K#####7#####

###T#l###K#####}#####T#l###K#####\_#####T#l###K#####\_###  
#####ÿÿ##pÿ###<sub>4</sub>.?3ø.##### A□Dùpÿ0#□ #####ÿÿ##ü



#qA###] úmö£#ãp#####ý#####2##  
ú[]ö#s ##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



##### #[]#ÿÿ##ÿÿ##### '#####l#'C#####  
#####ÿÿÿÿ####



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ##<



<# A pö û @#####ýý##<####Äú#####r##røÝ÷V  
 ãùýý,###ýý#####ý#ýýd#####d#####Briefing Objective



##### ,#####ÿÿd#####d#####2##ö=ûV  
##ÿÿ#####UÿÿZ#####s#####\$###Provide Orientation on Use of  
Earned Value #Basic Understanding of the Management ProcessBenefits to Using  
Earned ValueWho Uses ItContract RequirementsConclusions



#S##### ,##### ##### #####z#####S##### -  
###U#l###K#####d#####.###U#ô###Z#####s#####U#ô###Z#####s####  
###



###U#ô###Z#####s#####U#ô###Z#####s#####U#ô###Z#####s###  
#####  
#####



'C



#####\V####;#####ÿÿÿÿ####



#####a#Yùøü Çù#####ýý##4#GL##i#ôô#üx #####ýý##□#GL## ##  
öGý {þ#####ýý##<#□;## #îõüþc  
0#####ýý##ì  
ß2#####E##J###x#□#\_#####



÷=####J###3pN#

#S#####\#GL####J###ÿj#ã#Đ#####÷=####J###>>#'######|



÷=####J###Ůp¿#[]ÿe#####T#GL####J###4ÿp#¿#[]#####D#÷=####J###íÿ!#o#  
+#####L#÷=####J###!  
ÿm#X#©#####D#GL####J###[]ÿ##ÿ#[]#####D#÷=####J###k#j#>>#[]#####  
###L#GL####J###èÿd#;#[]#####  
GL####J###Àÿ##Ÿ#Q#####,#GL####J###>>ÿ-###W#####ô



GL####J###ÿJ#####ô#GL####J###?  
ÿt#K######ô#GL####J###a#7#a#####|  
÷=####J###s#;# #!#####



÷=####J###Ë#5#%#□#####t  
÷=####J###áy(#+a#####4#GL####J###áyØ#@######ô#GL####J###ÛÿZ#;#  
□#####ì  
÷=####J###m#a#»#□#####,#GL####J###Õÿ□#/#<sub>4</sub>#####  
GL####J###w#`#u#Ì#####GL####J###a#□#w#ø#####□#÷=####J###Àÿ##Ë#  
«#####□#÷=####J###0ÿF###ù#####ÜGL####J###  
#å#[#####,#÷=####J#####:#+^#####  
´#÷=####J###/#A#K#W#####



GL####J####ÿK#Đÿ#####<sup>1</sup><sub>4</sub>#÷=####J###i#□#W#"#####ô



GL####J###  
ÿ·#|#>>#####L#GL####J###pł#³ÿ#####4#0####J###õpY#3ÿu#####  
#####GL####J###p#####



GL####J###łpł#[]x#####~



÷#####J###!p□#`p#####α



÷=####J###ÿÿ#Ëÿ'#####<sup>1</sup><sub>4</sub>GL####J###áy'###ü#####ä#GL####J###+  
'#s#####Ï÷=####J###gÿö##ð#####ÄGL####J###?  
ÿö#Å######4GL####J###ÛÿË#÷ÿ"#####GL####J###¶#A#  
ç#####<sup>1</sup><sub>4</sub>GL####J###á#¶#s######GL####J###Ñ#}#Á#Ó#####  
GL####J#####^#·#<sup>a</sup>#####<sub>4</sub>0####J###μ#×#`#####ä#0####J####M#  
ó#####



#GL####J#####ó#####



#GL####J###o#[]#{#ó#####,#GL####J###Ø# #ä#ó#####'  
÷=####J###[]#ü#T#####D GL####J###[]#w#C#[]#####¬



GL####J###[]#é#I#p#####\#0####J###[]#j#C#r#####t#0####J###[]#Ě#{#  
ù#####T#0#####F###M###J###9ü£#Üüä#####  
GL####J### ü###ýÍ#####ô#GL####J###Qý+#|ý²#####



÷=####J###ŝý[]#ùýò#####L#GL####J###ôý(#0p<sup>2</sup>#####Ä  
÷=####J###[]ü^#<sup>1</sup><sub>2</sub>ý[]#####<sup>1</sup><sub>4</sub>#GL####J###[]üé#?p[]## #####  
'#GL####J###}üâ##pÆ## #####ÜGL####J###<sup>1</sup><sub>2</sub>ü



#0yK## #####I#GL####J####ý!#şýl## #####I#GL####J###ü#p#2##  
#####÷#####J####ýz#×ý## #####4#GL####J####ýQ#0p##  
#####[]#÷#####J###Íý##Dp[]## #####, GL#####x#[]^###[]  
#[]#x#ú#V###^#[]#####2bN# #ş#  
`ýu#hý| #^ýð##ý##ãþ; #³\#[]#[]#CpÅ#2þ÷÷#6þ##GþD#rþU#ªþ`#¼þ{#çþ{##ýZ#þýJ#[]#u#.#[]#ú#[]#  
A#Ş#x#[]#Å#k#ú#?#### #`###x#ñ#W#à#ô#½#Ë#[]#| #\_[]#<#u####e#â#N#####ÿj#â#Đ#Æý[]#  
`ýÖ#[]#+#[]ýĐ#Ñ#¿#>#\#¿###Ç#²#â#j#[]# #q#²#2#<#þý #0ý[]#####~#>#'#[]#~#Å#Í#>###Ü#####  
'#U#"'#{#Å#[]#[]#k#####Úþ¿#[]ýe#[]ýË#Ný¿# ýá#çþ##ÚþJ#üþ`#7ýe#[]ýá#%###4ýþ#¿#[]###  
%#####éýþ#Íýþ#¹ý##¹ý#+#`ýL#~ýb#[]ý}#[]ý#[]ýË#|ýá#[ý÷÷#<ý##4ýĐ#@ý`#|ýþ#  
`ýk#àý`#öýU###k#C#[]#n#[]#[]#u#ª#p#¿#?>###|#á#{#¿#j#[]#d#m#w#A#w####a###2###  
#####A#####íý| #n#+###| #íýð###þ###+ #-#þ#n#ù#:#<#\*###| ým#X#®#<#m###[]#Çý  
#¿ýf#°ý[]#[]ý[]#oý[]#Lý[]#þ+ý`#!ýð##ýî#Aý##)ýT##ý[]#+ýË#0ýù#oý##[]ý;#²ýî#0ý[]#ùý£#?  
#°#}#`#°#[]#è#W#####"#/#è#X#¶#X#p#B#B#5###N#è#U#Á#G#Ş#\$#[]###i#ò##î#[]#æ#I#0#î#`#[]#d  
#m#3###[]ý#þ#[]#X#; #2#####èý##ðý##Äý`#³ý8#Íý\*#èý#####8#ñý8#ðý@#ÇýJ#ðý[]#[##ý[]  
#[]ý~#[]ý0#[]ýü#[]ý#[]ý.#[]ý[]#°ý[]#Áý##øýÄ###[]#,#[]#B#z#b#[]#[]#[]#`~#~Ç#¿#¿#ù#0#"#è#M#ñ#m  
#ù#0#þ#[]#î#[]#D#m# #[#[]#T#~#F#Ç#C#Ý#F#Ç#1#`###[]###}###g#\*#d#1#####k#j#°#[]#n#t#[]#j  
#[]#l#`~#w#°#[]#.#[]#[]#[]#[]#y#[]#m#[]#k#|#####èýd#:#[]#:#p#\$#d###g#èý[]###[]###[]3#[]#:#|  
#####Äý##Ý#Q#Q#4#5#####ñý##ðý##Äý&#áy#####\*#&#5#-#Q#Q#g#J#| #-#[]#&#µ###Ë#-  
#Ý#;#Ñ#&#>###[]###r###  
###°ý-###W#°ýB#Üý4#üý-  
####4###B###;#ìý;#ÜýJ#ÄýW#ÄýQ#####ÿJ#####W###Q#ìýJ#ðýQ#ÄýW#°ýn#[]ý[]#[]ý #[]ý¼#[]ýð  
#[]ýî#[]ý##[]ý##[]ýð#[]ýð#[]ý¼#°ý #³ý[]#ðýn#áy#n#üýe##e#\*###>ýt#K#[]#@#t#\*#{###[]## #üý¼#æ  
ýà#Üýî#Ëý##°ý!#[]ý5#|  
ý=#ký=#[ý5#Uý/#ýD#výD#[]ýD#°ý5#°ý (#[]ýD#[]ýK#qýR#[ýR#>ýR#Uýa#výa#[]ýa#[]ý[]#[]ýZ#³  
ýD#°ý/#Ëý!#Üý##ìýð#üýð###Ä###®###[]#\$#[]#:#[]#K#[]#  
###a#[]#6#a#a#[]#[]# #°#¼#µ#ç#[]#î#[]#à#[]#î#m#à#g#î#g###r###[]###[]####°###°#!#>#!  
>#>#(#Ä###Ñ#(#çD####R###Z#6#a# #K#ð#=#Ý#!#Ä###>#à#°#¼#[]# #[]#[]#w#[]#####r#;# #!  
#Ñ#B#°#;#[]#B#| #Q#r#W#[]#e#[]#W#°# #Ä#e#0#{#î#[]#î#°#ð#Ä#î#ç#ç#ü#î##### #ç#  
#Ä### #ø#[]#á#n#Ä#\_#°#W#Ä#J#Ä#J# #####Ë#5#%#[]#Ñ#5#ð#R###g#  
%#o#b#g#ø#[]#ç#[]#á#Z#Ë#K# #####áy#(\*#a###(###5#ñýD#áy#a#ìýa#üýK#  
#5#\*#(#\*#/######áyð#@#=#/#ð#\*#ç###à###ð###î###ü#üýü#ñý##ñý##æý##áy#(#áy=#ñý/####/#  
###\$###/###:###@#ð#####ÜýZ#:#[]#Üý[]#ñýo#  
#a#\$#Z#5#a#:#g#/#o#\*#w###~###w###o#üýw#ñý[]#ìý[]#####m#a#>#[]#m#a#[]#a#[]#a#°#g#µ#w#>  
#[]#µ#[]#°#[]#[]#[]#w#[]#w#[]#o#[]#o#m#w#####ðý[]#/#³#ðý[]#áy#i#æý[]#ìý#i#üý[]###i###[]###i#/  
#`###°#  
#¾#üý°#ìý.#æý`#áy°#####w#`#µ#î#[]#`#[]#°#[]#`#°#.#µ#¾#°#°#Ä#[]#î#[]#¾#[]#Ä#w#.######a  
#[]#w#ø#a#[]#m#°#r#Ä#r#â#m#ø#w#î#w#°#m#[]#3###Äý##Ë#<#####ñý##ðý##Ëý##Äý)#Äý8#ÄýM#ð  
ý[ #Üýç#æýç#ñýç#÷ýr###[]###[]#/#<#K#<#a#°#r#[]#[]#[]#[]#°#r#µ#r#Ä#c#Ë#M#Ä#?  
#>#¹#Ä#F#Ä#[ #µ#c#°#U#[]#[ #[]#[ #[]#r#w#[]#[ #[]#@#[]#\*#x###j###c#üýU#÷ýM#áyM#ðýM#ÄýM#Äý?  
#Ëý¹#ðý" #áy" #ñý" #÷ý)#####¹###0ýF###ù#[]ýF#[]ýU#ký#[#[ýç#Uýr#0ý[]#[ý#ký°#výÄ#[]ýË#vý±  
#ký[]#qý[]#|  
ý[]#[]ý#Ëý±###Á#Q#Á#[]#Á#Ä#°#ø#±#á#0#Ñ#ù#ð#î###Á###°###<###[]###[]###[]#ø#x#¹#r#ý#c#ð  
#[ #Ë#c#Ä#r#0#[]#á#[]#î#°#Ñ#<#[]#°#g#°#\*#°#ðý<#°ý[]#[]ý[]#°ýr#³ýç#°ýU#####â#[###  
#â#####â#/####5#ó#E###Q###[ #ó#W#è#K#ó#:#â#/#â#\$#â###è#####:#\*#^###:###^\*#A##  
###/#A#K#W#/#A#@#W#K#A#9####ýK#ðý  
#ÄýK#°ýa#°ý~#°ý[]#[]ý[]#ký~#ý~#Dý[]#.#ý##ý°##ýî##ýé##ýþ#.#ý##9ý#Dý  
#Jý##3ýþ#.#é#.#ýÜ#3ýÄ#9ý°#0ý#i#fý[]#ký[]#|  
ý[]#[]ý#i#[]ý#i#[]ý¼#[]ýÄ#qý¼#ý~#0ý`#Dý°#>ýÄ#Dýð#Uýî#Uýû#Uýé#ýð#kýé#výâ#|  
ýð#[]ýð#[]ýþ#[]ýé#[]ýû#[]ýî#°ý.#°ý`#°ý[]#°ý[]#°ý~#Äýo#Äýa#ðýR#ÄýK#####î#[]#W#"#î#i# #[]#  
%#[]#F#"#W#¾#W#Ü#W#ð#R###A###6#"#\*###6#ð#A#Ü#F#Ä#A#.#\*#°####°###.#I###  
ý.#|#>#kýð#0ýþ#.#ý##ý?##ýç#ý[]##ýË#.#é#Jý##fý##|ý3#[]ý0#°ýl#Äý[]#æý¥###`#@#>#m#>#[]#  
`#Ñ#[]#ð#f###0###\$#6###L#â#| #<#[]#[]#W#j#L#F#;#)#%#####0#þ#\*#é###Ü#  
%#0#0#Ü#6#Ä#0#.####.####Ä#ð#Ü#ð#é# #####"#A#?  
#L#j#L#[]#A#°#\*#Ü###ù#ø###á#A#Ä#f#[]#[]#r#[]#E#[]###[]#áy[]#Äýl#°ý0#[]#,#vý##[ý##Dýâ#3ýË  
#(ý[]#.#ý#>ýF#Uý)#ký##|ý#[]ýð#####þl#³ý[]#[]ýl#[]ý{#qý[]#[ý[]#Uý  
`#0ý>#(ýð##ýî#èþ##àþ##ðþ5#ÄþD#.#þK#[]þY#[]þu#[]þ#`#þn#.#þh#0þY#âþK#ðþ5#  
ý##(ýû#Jýî#kýß#qýð#vý`#[]ý[]#°ý[]#³ý[]#  
###0þY#3ýu#0þ.#üþY#"ýY#.#ýh#3ýu#(ýn##ýn#öþn#àþu#0þn#####þ[]#"ý¶#"ý[]##ý[]#èþ[]#Äþ[]#`  
þ[]#þi#`#þ¶#Äþ`#Üþ[]#ðþ[]#  
ý[]#.####¾þ¶#[]ýx#ký¶#Dý½#(ýÄ##ýû#ðþð#àþ##Ëþ"#Äþ0#¾þT#¾þþ#Îþx#àþþ#èþj#ðþþ##ýþ#.#þ#J  
ýx#0ýþ#[ýj#>ý|#[>ýE#>ý(#Jý##[ýþ#qýè#[]ýá#fýè#0ý÷÷>ý##3ý##(ý0#(ýE#(ý[  
ý[ #ðþM#èþE#ðþ"##v###vð#(vâ#>vË#0vÄ#vË#Uv½#####!



b[]#®bp#ep i #Nb½#Dpó#Dpð#Nb##Yp (#j p>#[]pE#[]pM#®pT#®bp#[]pb#ep [#DpE#-p0#!  
p##`p##2p÷#8pá#Dp[]Tb`#`p[]#{p[]#####[]ÿ[]#Ëÿ'#Äÿ[]#®ÿ»#®ÿß#¼ÿ##[]ÿ'#®ÿß#Äÿ#Ëÿ[]#####áy  
`###ü###`#ñÿü#áyô###`#####\*#`#r###\*#>#[]ü#r###K#`#>###fÿô##ð##  
#####üÿô#æÿô#ôÿô#Äÿü#ºÿ##³ÿ##¼ÿ.#¼ÿ<#¼ÿK#¼ÿY#[]ÿ\_#[]ÿn#[]ÿ#[]ÿ[]#[]ÿÄ#|  
ÿ0#fÿô#[]ÿá#[]ÿ0#[]ÿÄ#¼ÿ`#©ÿ[]#®ÿ[]#ºÿyu#Äÿü#ôÿ}#áy[]#áy i#áy½#ìÿ`#ìÿ[]#ìÿ}#áÿn#ôÿ\_#ÄÿY#³  
ÿY#³ÿK#ºÿ<#Ëÿ5#ôÿ5#áy<#ìÿK#ñÿ\_#ñÿn#ñÿ}#÷ÿh#÷ÿ\_#÷ÿD#ìÿ5#áy.#ðÿ'#Ëÿ  
#Äÿ##ðÿ##áy##ñÿ#####5###D###K#d###>ÿô#Ä#[]### #####Q#ô#r#ü#| #  
#w#5#m#K#m#Y#m#[]#w#`[]#Ä#©#Û#>#ð#Ä###Ä#E#Ä#[]#©#x#[]#[]#m#[]#@#[]###[]###x#÷ÿb#ñÿ[#áy p  
#ðÿx#³ÿ[]#[]ÿ[]#[]ÿ[]#\_ÿx#0ÿp#>ÿT#>ÿE#[]ÿT#[]ÿb#[]ÿb#ºÿÿ[#ðÿM#áy>#ìÿ0#ñÿ"#üÿ>#  
#T#\$#b#E#p#a#p#w#j#[]#b#¼#[]#°#T#µ#0#µ####©#÷#¼#Û#[]#Ë#r#½#g#`[]#[]#[]#u#a#\_#g#D#m#.#m  
# #m###a###K###:###\*###\$# #:###K###[#`#:#.#\*#.####5###K#  
#R###R#:#K#E#Y#E#h#E#}#E#[]#E#`#E#½#E#Ë#:#Ä#5#`#5#[]#5#}#5#h###\_###h###}#üÿ[]#÷ÿ i#÷  
ÿ[]#÷ÿ}#÷ÿh#üÿR#####ôÿË#÷ÿ"#ôÿË#ñÿ"#÷ÿ##÷ÿè#÷ÿó#ñÿô#\$####[]#[]A#  
ç#[]#½#>#[]#Ë#[]#ç#Ä###Û#º###0#"#;#M#A#j#A#[]#;#[]#\*#ç###  
ç#p#[]#î#[]#ô#[]#>#[]#¼#[]#[]#x#µ#b#Ä#8#>#(#Ä#T#Ä#b#Ë#x#ç#p#ð#p###b# #M###8#

#"###ð#ÿ#Ä#Ë#Ä#Ä#Ä#µ#Ä#####á#[]#s#[]#á#[]#p#Ä#\*#Û#L###W#(#]#T#]#p#]#[]#m#x#s#p#s#M#g  
#(#]###L#è#0#Ë#

#½#p#[]#####ñ#}#Ä#ô#ñ#`#ø#[]###[]#6#[]#c#[]#[]#[]#c#[]#L#[]#L#}#W#}#[]#}#ÿ#[]#¼#[]#Ä#i# #[]#[]  
#[]#s#[]#[]#`#[]#`# #Ä#ÿ#ô#[]#ô#[]#½#g#[]#R#`#0#`###`#p#[]#ø#[]#C#####^#.#º###f###f#  
%#s#ô#[]#F#[]#R#[]#c#ÿ#[]#-  
#[]#>#±#ø#Ä#ç#ô#ü#p#`#ä#D#î#h###[]###`###Ë###÷#####ÿ#"#é#8#ä#>#î#E#¼#T#<#[]# #b#[]#p  
#[]#[]#y#[]#c#[]#R#[]#W#[]#m#ç#ÿ#º#[]#º#ä#[]###x###b###>%#(#·#(#³##### #p#º#ô#  
%#[]####[]###[]###u#ÿ#\_#ú#R#ú#<#ó# #î###p#ß#Ë#Ä#ÿ#ÿ#[]#[]#g#[]#W#[]#R#[]#A#s#  
%#L###f###^###f#  
###µ#[]#ô#`#Ä#>#>#ô#µ#D#Ä#}#Ë#`#Ä#\_#Ä#.#Ä#î#Ä#Ä#ô#[]#  
###[]#[]#M#ó#[]#[]#[]#è#I#ó#M#|#-#ó#[]#ä#<#[]#I# #<# #####[]###ó###[]###ó###[]####  
#o#[]#z#ó#z#[]#o#è#z#ó#####0# #à#ó#0# #0#ó#à#ó#####[]#ü#T###[]#ü#I###T#####[]#w#C#[]  
#C#[]#[]#w#[]#[]#####[]#é#I#p#[]#é#C#ð#I#p#####[]#j#C#r#[]#j#C#r#[]#r#6###[]#Ë#z#ù#[]#<#ô#F  
#ú#p#####1#1#H#ð#^#¾#z#[]#[]#~#½#·#0#a#ú#(#####-#à#3#0#I#ô#q#Ë#u#0#z#ô#q###Z###-  
#5#!#D###Z#ú#w#p#[]#ô#º#É#ô#Ä#â#·#û#i#î#[]#¾#[]#¾#[]#Ä#t#û#i#é#^#  
#S#"#N#8#B#U#8#[]#1#¼#  
%#[]###j###[#ó#M#ä#r#0#[]#Ë#¼#[]#º#ÿ#î#[]#ë#[]#ó#[]#ù#####9ü£#Üüä#9ü¾#Üüä#iü£##### ü##  
#ýî# ü###ýî#Üü#####Qý+#|ý²#Qý+#^ý²#|  
ýA#####sý[]#ùÿ0#ôÿ[]#sý0#ùÿ@#####ðÿ(#0p²#=#p(#ðÿ²#0pI#?  
###[]#ü#½ÿ[]#[]#^#[]#[]#[]#¾#[]#ý#[]#i#[]#ý#[]#bý#[]#Mý~#9ýÿ##ý#w#ëü{#\_ü#[]#üº#[]#üà#[]#ü##[]#ü;# ü0#ç  
üð#ëür##ý|#&ý[]#;ý[]#^ý£#sý@#[]#ý¾#[]#ý0#[]#ýé#[]#ýû#xý##bý



#Hý



#!

ý###ýð#ðüà#âüÊ#Úü#Øü#°ü©#îü#êüN##ýj##ýu#Dý#oý#üü#ý\_#«ý8#±ýý#±ý×#©ý«#ýt#t  
ý0#3ý+#  
ý###ýð##ýâ#  
ýË#DýÀ#iýÀ#}ýË#ýä#ý)#½ýh#####üé#>p#>p0#ôý##`ýé#.ýð#½ü,#üw#ü#»üÇ#ñü»#  
`ü##îü#|ý#  
p#>p.#öýç#2p#;pL#+###}üâ##pÆ##pp#×ýñ#~ýâ#ýâ#5ýê##ý÷#êü##Ãü##ü!  
#£ü/#üQ#üe#}üz#ü¼#ü¹#½üÆ#äü¿#ùü#Ãü«#ü¼#£ü#½ü#êü#öü##ýz#äü#Éü#ü#üü  
#üüz#üe#£üX#üK#½ü<#øü!#ùü##\$ý##Uý÷#{ý÷#§ýñ#Íýñ#óýp##p#####½ü



#øýK#½üK#êü5##ý'#0ý##Zý##□ý







#Ûý##øý##çý!#·ý##□ý##ký##:ý!##ý'#iü5#ôüC#ÎüK#####ý!#§ýl##ý^##ý5#?  
ý/#JýK#kýC#ký'#□ý!  
#§ý'#□ýX#□ý<#□ý<#{ýQ#Jýe#:#ý^#5ýK#\$ýC#+ýl#####£üe##p²##ýe#£ü##0ü□#ùü□#êüª#õü²##p²  
#øý□##p□#ýý□#ký□#iür#Ãü&#0ý5#0ý5##p&#{ý.#½ü##+ýl#####  
ýz#×ý##?ý□#  
ý÷##ý##□ý##Íý##Çý##×ýp#Çý□#¼ý□#·ý□#²ýz#Jý□#~ý□#¼ýð#~ý÷#iýð#\$ý÷#Eý□#####¼ýQ#0p□#¼  
ýQ#ýý±#.p&##pr##p□#0p.##pÍ#çýz#  
###Íý##Dp□##p##9p/#.pt#ÍýQ##p□#ýý□##p□#>p□#Dp!#####0#####3##□##□ù\*øÂ  
ªùÿÿ####ÿÿ#####ÿ□#ÿÿd#####d#####Earned Value Management#



#####(###1#####ÿÿd#####d#####9##ý###ð,ü>  
ø#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿÿd#####d#####A Program Management Process,  
a framework for understanding, assessing, and Managing whata Contractor or TEAM  
Site is doing with your Program dollars.



######N##### #####D#####  
#####.#####.#####.##  
##y#####y#####N#####y#####  
#####4'C#####0#####y#####



#####AG8øÀ÷□ #ú#####ýÿ##l#ïb##a#Xöhû\  
"#####ýÿ##t#ç+#####  
#####



###

#####J###<sup>2</sup>ÿk#[]#ì##  
1###1#####L#ç+####J###¶ÿ<# #æ##

#####d##T#####a#ìpê#»ÿ<sub>4</sub><sup>3</sup>#####ýÿ##\$#ïb##a#V###ë#<sup>3</sup>#####ýÿ##t#  
ç#####  
#####I###-  
ÿ####ê#####ýÿ#####÷#####  
###,###4#####5###6#####7###8###B###  
ü<#<sub>4</sub><sup>3</sup>üV##2###3#####



ß]####  
###³üP#øür#####-#ß]#####9###:#####  
#####;###<#####=#>#####?  
###@###@###ú###ú#õ#####@###[]###[]#õ#####@###\_###\_  
#õ#####@###!#õ#!  
#####@###ã###ã#õ#####@###¥#õ#¥#####  
#####@###g###g#õ#####@###\*#õ\*#####@###íÿ##í  
ÿõ#####@###É###É#õ#####@###[]###[]#õ#####  
#####@###M###M#õ#####@####õ#####@###Ñ###Ñ  
#õ#####@###[]#õ#[]#####@###V###V#õ#####  
#####@#####õ#####@###®ÿ[]##[]#####@###®ÿ?#  
#?#####@###®ÿ÷# #÷#####@###®ÿ®#  
#®#####@###®ÿe# #e#####@###®ÿ<#  
#<#####@###®ÿb# #b#####@###®ÿ##  
#####@###®ÿÑ#  
#Ñ#####J###Ýûð#óýQ##4#####ä



□]#####A##B##J###ªû0#Âü###3#####\$#¿c#####  
#####C##H##J###Hý##éý,##5#####D□]####J###μü´#-ý.##5#####



#ÿX####J###»üM#Ôý###/#####\##T#####I###L###J###ëý³#m  
p`##4#####\$

ç#####M###P#####Q###R#####  
#####S###T###B###ÊüĐ#ëüt##4#####\#ç+####B###úÛÎ#"ýè##4#####¼#  
ib####J###\*ü##@ü/##2#####¬   ]####J###Yü#dü##2#####D#ÿN####J###Jü  
#oü»##2#####d##T###J###?üÁ#\ü0##2#####|  
#ß]####J###üô#°ü###2#####äÿN####J###ü  
#¼ü###2#####Ï#ÿX####J###øü[#Ëýª##.#####ÿX####J###ýt#¼ý##.#####  
#d#ÿN#####U###V###J###ý#£ý##.#####d#ib####B###Hþ  
%#Xþ-##4#####ç+####B###=þþJþ##4#####¼ç\_####B###-þ##=þ



##4#####|#ß]###B####pâ#&pû##4#####4

□]#####W###Y#####Z###[###J###°ü'#ûý  
ª##)#####□#ç#####\###`###J###íüD#ýüZ##.#####α#  
□]###J###ìüF#øüh##.#####4  
□]###J###¾ü7#Gý□##,#####,#ÿX###J###4ýQ#Výx#####ç#####J###2ým#;ý  
y##+#####-ïb###J###°ý###p□##,#####Ä#ç+###J###øý #ãý-  
##\*#####□##Z###J###}ýÊ#αý###(#####,#ÿN###J###ýt#<ý□##(#####L#  
□]###J###×üÖ#ý###(#####l##T###J###{ýV#□ýb##(#####' ç+###B###¼ý  
%#ôýt##(#####□#□W#####ÿ##ü##fýÿ#Qýð##ý□#Îüï#□üA#^üû#(üû##ü###üø#8üþ#!  
üö#&üö#2üö#2üï#BüN#rüï#□ü□#åüü##ý##fý#####û□ fý##=ý¹#Äü&#¥ü□#pü##&ü□#ÔûN#û  
□û□ □û□ □û□ □û8 ûJ#Ñû\$#ýû#@ü□#□ü&#¹ûµ#Pü##fý####i÷Ä#Æ÷P#Æ÷Ä#»÷Ä#-  
÷É#¥÷Ò#i÷P#



###¼÷0#à÷##¼÷0#Ä÷ù#Í÷þ#Õ÷â#Û÷ï#à÷ú#ß÷##×÷##Î÷þ#Ä÷÷#À÷î#¼÷á#M###åöx#ûøÙ#7÷Í#&÷i##  
÷[]##÷f#óöE#éö##åö÷#çöó#÷ö°#  
÷[]#"÷[]#I÷{#j÷x#[]÷}#¼÷[]#µ÷[]# ÷ #Â÷ª#ò÷¿#Û÷ó#è÷ê#õ÷ö##øþ# ,øü#Køô#jøî#[]øè#µøæ#Èøè#Û  
øî#íøû#÷ø##ûø #÷ø6#íøD#àøM#ÈøW# ø`#~øf#Søl#4øñ#(øl#\$ø}#(ø[]#



ø[]#i÷[]#ñ÷[]#ó÷<#ô÷·#õ÷Á##øÅ#.ø<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#:øÛ#Eø##Mø&#SøT#Vøw#Uø[]#Qø<sup>2</sup>#GøÊ#<ø×#,øÛ##øÕ#û÷ó#ä  
÷Ê#Ñ÷Â#Â÷@#µ÷[]#¬÷[]#¥÷v#[]÷^#[]÷K#}÷;#l÷)#\_÷##R÷##F÷ì#0###<sup>2</sup>öZ#Ê÷[]#Ê÷[]#Â÷~#°÷u#[]÷s#[]  
÷i#[]÷a#t÷\#g÷Z#[÷Z#M÷c#?  
÷j#,÷n##÷l##÷i##÷m#óörr#äöy#×ö[]#Çö[]#\_ö[]#<sup>3</sup>ö·#<sup>2</sup>öÛ#µöp#<sup>3</sup>/<sub>4</sub>ö##Àö,#Äö<#ÑöC#ÝöF#çöP#íö\#ï  
ön#öö[]##÷[]##÷[]#)÷[]#;÷[]#H÷[]#P÷[]#T÷[]#T÷[]#M÷u#I÷i#K÷\#V÷U#c÷T#}÷Z#[]÷R#[]÷N#[]  
÷F#v÷<#o÷l#k÷'#l÷##n÷##w÷  
#[]÷û#[]÷ñ#[]÷ä#[]÷Û#w÷ó#k÷Ï#[]÷Æ#S÷ì#I÷<sup>1</sup>#A÷@#G÷@#M÷`#P÷¤#Q÷#V÷ç#e÷f#r÷¥#~÷¤#[]÷  
ç#[]÷[]#[]÷[]#¥÷[]#÷[]#»÷[]#####Pø[]#ñø'#[\_ø[]#[]ø[]#±ø[]#Âø[]#òøç#íø<#ñø@#ñø'#[<sup>2</sup>ø'#[nø\$#j#ø-  
#Sø~#Qø`#Pø[]#Rø[]#Vø[]#####<sup>1</sup>/<sub>2</sub>÷<#5ø[]#p÷h#  
øe##ø~#/#ø[]#4ø~#5ø<sup>3</sup>#lø[]#ö÷[]#ö÷e#Ñ÷i#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>÷W#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>÷L#À÷E#Ç÷?  
#Ñ÷<#>###Ä÷ò#Úø[]#Äøò#[]øç#oøè#Xøû#<ø#!  
ø###ø##p÷4#ù÷C#ö÷R#ø÷b#û÷x#ú÷[]#÷÷÷Ä#ï÷ä#æ÷##ö÷\$#Ã÷:#Ý÷M#ñ÷a##øv##øh##øM#+ø6#6ø##?  
ø##Løì#Pø×#RøÂ#Wø@#[ø[]#iøM#løv#\_ø·#]øP#[øû#Vø##Rø6#Pø\_#Rø[]#Xø[]#kø[]#~ø[]#[]ø[]#©ø[]#±  
ø[]#<sup>3</sup>øw#©ø0#¬ø&#©ø##©øù#<sup>2</sup>øè#\_øÊ#Ãø-  
#Ïø[]#ôø\$#øø^#ùø0#úø=#øø(#öø##Ïøó#)###óø;#uèè#jù<#PùM#AùY#-  
ùl#"ùk##ùm##ùr##ù{##ù[]#öø[]#óø[]#ÿø`##ùÂ##ùò##ùà##ùè##ùè#Cùß#Rùö#\ùÊ#bùÀ#dù·#bù°#^  
ù~#]ù|#[ù#Vù[]#Pù[]#Pù[]#Lù[]#Gù[]#<ù[]  
#Dù[]#Pùv#[ùk#hù]#sùM#uùG#uù@#sù=#nù;#####ò÷X#ó÷ü#å÷ü#í÷æ#ñ÷Ï#ó÷\_#ñ÷[]#é÷[]#p÷j#ò÷X  
#####øT#\*øp#\*øp##øñ##øg##øZ##øT#  
###2÷[]#H÷·#H÷°#:#÷@#6÷i#4÷[]#2÷¥#7÷@#>÷<sup>2</sup>#7÷µ#2÷µ#7÷·#####a÷!#l÷&#l÷%#f÷%#a÷!#c÷&#



###R÷(#w÷C#n÷(#g÷1#]÷5#R÷6#]÷8#e÷7#k÷5#n÷=#w÷C#r÷<#p÷7#r÷1#



###G÷I#d÷Z#d÷T#U÷R#M÷M#J÷I#M÷P#P÷T#L÷V#G÷W#M÷Z#Q÷Z#T÷Z#X÷V####|÷|  
#Â÷[]#Â÷[]#¶÷[]#²÷[]#°÷[]#¬÷[]#¨÷[]#!÷[]#¨÷[]#¬÷|  
#«÷[]#¬÷[]#±÷[]#÷[]#####÷[]#¬÷[]#¬÷[]#i÷[]#÷[]#÷[]#÷[]#  
ç÷[]#####øã#Đø2#Èøã#łõ##ø/##ø2##ø,##ø'#'ø!#2ø #9ø #Eø##Rø##]ø##cø##iø



#qø##γø##□øü#□øü#□øþ#ªø##¶øü#Äøû#Ðø##Íøõ#Êøì#####øü#~ø##~ø## ø##□ø##□øü#ì#####  
#□ø##<ø##<ø##¼ø##□ø#□ø##□ø#□ø#####Pù#`ùμ#`ù-  
#Zù®#Tù°#Pùμ#####Eù#Rù\$#Rù#Nù#Iù#Fùç#Eù\$#####5ù#Eù#Eù#?  
ù#8ù#5ù#####ùj#.ù#.#.ùj#  
%ùm##ùp##ùw##ù#ù#4###Â÷`##ù2#ëø##ÿø##ùø÷#ìøacuteøÕøÅ#Åø`#±ø¼#□øÕ#□øâ#eøê#Nøù#6ø##  
#øý##øõ#ì÷ó#Û÷÷#Ì÷##Ä÷##Â÷##Å÷'#Ì÷8#Ô÷K#Û÷ #à÷t#ß÷#à÷ª#ä÷Ê#í÷å#ó÷õ#ù÷##Û÷2#ø&#  
%ø##8ø##Kø##eøÿ#□øõ#¼ø÷#»øð#Íøã#ÛøÝ#íø×##ùÕ#ìø®#Ûø#Ìø#½øp#®øb#`ø0#³øA#Åø7#Ûø&#  
####ö÷Ì##øâ#ö÷Ì#û÷Û#ÿ÷ß##øâ#ý÷Û#####ô÷Î##øð#ö÷Î#ö÷Û#ö÷ä#û÷ë##øð#÷÷ë#ô÷â#####Æ÷¿#  
0ø##0ø##Cøø# øÍ#ö÷Å#Æ÷¿#ä÷

##øþ#####<øù#^ø##^øacuteøXøâ#Cøù#<øacuteøIø#####:øõ#Cø##=øõ#:ø##Cøù#####Âø□###ù###ùì##ùþ  
##ùÇ#ùø`#ðø#åøì#Õø-#Âø°#þøÎ#æøÛ#èøì#õøø#úø####ùý##ùð#####àø`#èøμ#àø`#èø±#æøμ#àø<  
#  
###□øR#~ø#~øR# øZ#□øb#□øk#□øv#□ø#□øv#□øc#□ø\_#çøW#



###'øü#Dø!#Døü#?ø##9ø##6ø#6ø##8ø!#2ø##0ø##-  
ø##'øü#4ø##8ø#####ß÷]##ø#ß÷f#ã÷j#ë÷l#ñ÷j#ù÷e##ø\_##ø]##øa#p÷f#ù÷k#ñ÷o#é÷r#ì÷v#ð  
÷x#ú÷y##ø{##ø#p÷}#ö÷}#ï÷}#ë÷{#æ÷x#å÷}#è÷#ï÷#æ÷#á÷#â÷t#####øp#øê#øà#øá#  
øê#øä#øb#####Äø#üøü#üøü#öøï#ñøè#ëøß#åø×#pøï#ùøÉ#ñøÀ#Êø\_#Äø²#Äø-  
#Ö#####Ö#####3##ø#øöøû"  
##ÿÿ####ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####G### An Objective Measure of Work  
Accomplished Based on the Budgeted Value.#



#G#####G#####(#####G#####G###T#l###K#####d#####3##&ÿ##  
ÿi#ÿÿ####ÿÿ#####ÿÿd#####d#2#####\$A



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##  
##±  
##ÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####Time



#####



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####r##røÝ÷V  
ãùÿÿ(###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####



###Earned Value



#



#####



#####(###1#####



#####



####ÿ#ÿÿd#####d#####a#####ÿÿC#####,##### AfĐùpÿ0#  
#####ÿÿ##Î [DA###]úmö£#ăp#####ÿÿ#####2##  
úÿÿö#s ##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



##### ######ÿÿ##\$#####>÷<sup>2</sup>#7÷!###"###D  
'C#####\$#####ÿÿÿÿ####



#####aC@ùPø##äù#####ýÿ##I\_# B#Lÿ8û#Ì#####ýÿ####ÿ`##B##õ  
ûÛÿh#####ýÿ####GI#####Q#a#Fü~#¶#####  
#ýÿ##¸#o]##a#lpHúâ#hû#####ýÿ##¬



WJ##a#[]#[]úo#Xû#####ýÿ##



#o]##a#7÷□ú4ýXû#####ýÿ###İ\_□#####□#####3##□##□üi#v#ø#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿ□  
#ÿÿd#####d#2#####)###50% SpentBut What Does that Really Mean?#



#)#####  
### #####)  
####ÿ#ÿÿd#####d#2#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##|peú`#Kûÿÿ####ÿÿ#  
####ÿ#ÿÿd#####d#2#####0R



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##I#iú5  
#;ûÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#2#####Budget vs. Actuals



#####

#####ÿÿd#####d#2#####3##q÷iúúü;ûÿÿ####ÿÿ####  
ÿÿd#####d#2#####Spend Plan vs. Actuals



#####

#####ÿÿd#####d#2#####3##zùmøÊ#Çùÿÿ\$###ÿÿ####  
ÿÿd#####d#2#####Traditional Cost Management#



#####\$##1#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####\*###'#####  
##ÿÿ;#####%#>#?#(###)##Ü'C&##+#####1#####ÿÿÿ####



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ##d      ÿc# A pù  
#°######ýÿ##\#Y####ÜüÊü#####ýÿ##  
###Q### #Àú##Vp#####  
###~#Y###,#####p####+##ût#[ý#####ÿ#ÿÿd#####d#####P###  
Well, I've spent 400 hrs ,Does that mean I've accomplished 400 hrs of Work?



#P#####  
#####

#####P#####ÿÿd#####d#####ÿÿd#####d#####  
#####ÿÿd#####d#####ÿÿd#####d#####  
#####ÿÿd#####d#####r##røÝ÷V  
ãùÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿd#####d#####Earned Value Myths



#####\$###0#####ÿÿd#####d#####2##ÿ##@ù=#v  
#c#ÿÿ####ÿÿ####Tÿl#ÿÿK#####d#####\_###Actual Cost is not an Indication of  
WorkProgress, But Only an Indicator ofHours/Money Spent.#



#\_#####\_#####)###T#l###K#####d#####\$###T#l###K##  
#####d#####T#l###K#####d#####1###.#####ÿÿ#####øÿ##/###0##  
## A£Đùpÿ0#[] #####ýÿ##'  
WCA###]úmö£#ãp#####ýÿ#####2##[]##  
ú[]ÿö#s ##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####6##3#####ÿÿ##3#####.#4##5##<#'C-  
##2##7#####ÿÿÿ###



[illegible]



#4#####xC####  
###v#>#5##h#####



#çM#####ÿö#Ñ#####ýÿ#####ÿx#Î######ýÿ##  
#####2###5#####6###9#####  
#####:###;#####<###=###  
###hÿò#F#"##i#####TçM####  
###ÿP#5####j#####T#çM####  
###hÿê#.####k#####çM####  
#####z#[]##j#####



#çM####  
###åÿ3#2####\#####çM####  
###≈ÿ##ìÿ



##\##### ,#ÇL####  
###[]ÿé# (#/##i#####L#çM#####>###?  
#####@###A###  
###|#Ë#[]#æ#####L#çM####  
###[]#Ø#[]#ð#####ü  
çM####  
###[]#ô#####Ü#çM####  
###[]#####|çM####I#####ä#-#####ÿÿ#####I####-  
#Ô#-#####ÿÿ#####I### ,#·#Ô#1#####ÿÿ#####  
#B###C###I###[]ýü#xþ¥#####ÿÿ#####I###i ýü#[]þ¼#####ÿÿ#####I###°ý



#zþ#####ÿÿ#####D###E###  
####ÿ'#l#i##p#####ô#çM#####F###G#####  
#####H###I#####J###K###  
###sÿ#tÿ##m#####<#ÇL####  
###sÿ#D#0##n#####ü#çM####  
###nÿj#oÿj##m#####ô×C####  
###nÿm#?#¥##n#####´×C####      ###a#Ü#|#  
##o#####ÿÿ#####L###M###

###ùý5#Fþj##o#####ÿÿ#####N###0#####  
#####P###R#####S###U#####V###W####  
#####X###[#####\###]#####  
#####^###\_###      ###Z#Ü#[]#



#####ÿÿ##### ###\#Ü#i#



##h#####ÿÿ##### ###îý4#<þi#####ÿÿ#####  
 ###ôý4#Aþi##h#####ÿÿ#####  
###hÿç#äÿ[##h#####



xC####

###lÿ`#[]ÿ[#####ô çM####

###lÿ[]#iÿ,#####ü#çM####J###çpI#|ÿ`#####Ä#xC####B####ÿX#[]ÿ #####

#####dxC####

####ÿj#[]ÿ[]#####t#çM#####`###a#####

#####b###c###

###îÿÚ#"ÿ



##q#####[]#çM####  
###|ü[]#ÿýj##q#####| #çM####  
###μÿö#G#[]##u#####t#×C####  
###, ý×#[]#[]##r#####İ#çM#####d###e#####  
#####f###g###  
###Áÿ[#Åÿq##r#####¬



×C####      ###\_ÿY#Ëÿ^#####ÿÿ#####  
###©ý¥#áp0##q#####İ×C####  
###|ý½#òb]##r#####çM####  
###□ýç#&b0##s#####çM####  
###pý0#6bó##t#####□#çM#####h###i#####  
#####j###k###  
###□b□#³p\_##u#####T#çM####  
  
###□b□#ìb□#####ÿÿ#####l###m#####  
#####n###p###J###



þ2#üþ°##q#####<#çM#####q###s###@###( ýý#-  
ü·#####u#####t###x###  
###ü²##b#####Ä#çM####  
###ü i##b#####L#çM####  
###üü# i ü£##h#####<#çM#####y###{#####  
#####|  
###~#####ü###ü###@####ýW#²ü#####u#####@####ýi#²  
ü/#####u#####@####ýy#²ü#####u#####@####ýü#²üP#####u#####  
#####@####ýü#²ü\_#####u#####@####ùpF##p\_#####@####ùp=##  
pU#####@####ùpQ##pi#####@####ùpe##p}#####  
#####@####ùp[##ps#####@####ùpo##p#####@####ùp##  
p#####@####ùpy##p#####@####ùp##p¥#####  
#####BùÍ#¼úc#ü>#BùÍ#\_ùò#¼úc#####ü<#òúd#ü<#~ úG#òúY#¼úd#



###úø`þTú<#úø`þñù.þTú<#0ú.#×ùúþùáþéù##Èùå#qùÕþ'ùºþzùÅ#Sù³#####Iùh#:úþ#:úþ#Kù#I  
ùh#7úì#####úøMþ0ú.þ0ú×þòù.þùøap7ùMþ####òù¥þ£ú##0ú¥þòù.þRú!#£ú#####ºùîþ6ú>#ºùîþ  
ú #6ú>#Úùøþ####VùÊþÎù



#VùÊp⌘ùp#Îù



#wùŒp####;ù#'#'ú####ú0#;ù#Bù0#'#'ú#####ú#Pü·#Pü#''ú·#ú#ü####''ú#PüŒ#Pü#''ú,  
#''úŒ#Aü<#####ÄúŒ##ý!#âüŒ#Äúp#Äú!##ýŒ#####ÄúŒ##ý<##ýŒ##ý#Äú<#Äú!#####ø?  
#ú##ú##ú#?#øT#ø#####ùŒý#ùŒý#ùŒýùŒý#ùŒý#####ùŒýRúX#0ú##RúE##úX##ùŒý  
ùŒý#úŒ#####ùhý#ùqý#ùqý#ùñý#ùhý#####ùñýJúôýGú°ýJúáy



```

ôÿ#u[]ÿ#u[]ÿ#úíÿ#####úð##³ú¹#[[ù###ûøT#=#¹#³ú[]#####ø6#>¹#ÿøT#>¹¹#äø[]#ø6#####`øý#[
ùS#[ù###ÿøS#`ø5##ùý#M###BøS#aù7#*ùV##ùS##ùv##ùu#ðøv#Üø|
#Îø[]#¼ø[]#øø[]#[]ø[]#[]ø²#[]øµ#}øÁ#vø0#søá#søï#søü#}ø##[]ø##[]ø##`ø##¹ø##Éø##×ø##éøú#ñøð
#üøí#`ùà##ùü#ø#ù0##ùÉ#*ùÁ#0ù²#2ù#²2ù[]#/ù[]#(ù[]##ùz##ùv##ùS#ÿøT#çøX#0ø]#Áøc#-
øl#[]øw#[]ø[]#|ø[]#mø[]#^ø°#PøÃ#GøØ#Bøî#Cø##Gø##Qø"#]ø,#nø3#[]ø7#[]ø7#-
ø4#Àø/#0ø(#èø##øø##`ù###ùÿ#-
ùí#:#ùâ#Jùî#Vù>#[]]ùø#aù[]#_ù[]#Xùø#Mùc#;ùZ#(###qøu#3ù###ùv##ùu#ñøv#äøÿ#0ø[]#Éø[]#½ø[]#²
ø[]#¼ø[]#[]ø[]#i#[]ø#~#[]ø`#~øÁ#xøÉ#søU#røè#qøð#wø##[]ø
#[]ø##[]ø##~ø##ø###Éø##0ø##âøÿ#íøø#øøñ##ùé##ùÞ##ù0#ø$ùÉ#-ù>#¹ù°#3ù#í#2ù[]#-ù[]#
%ù[]##ùz##ùv#####kø[]#,ùè#,#ù×#[]ø[]#kø#~#`ùè#####Ãø[]#[]ø
#[]øð#[]øì#[]ø°#wø[]#lø[]#Ãøð#Uø
#####0ðù#çø##çø[]#øðù##ø`"#øð(#øð.#èð5#Ýð>#0ðJ#0ðZ#0ðg#²ð#####qùÑ#Uú##Uú##[]ùÑ#qùÉ
#Fú##,###[]ø[]#ÁúK#Áút#Uú##Cú##>ø[ #>ø##,ø##
`øð#øøâ#£ø0#[]øÉ##÷###÷þ#ÿøú#øðøð#íøè#èøÞ#æøÏ#äøµ#åø#i#çø[]#äøÏ#Ñø0#ÀøÛ#³øâ#§øè#`ð÷#
[]ø##[]ø##þøK##øI#[]ø½##ú##`ùü##úæ##ú0#
úí#,#ú`#>ù[]#Rú[]#dú[]#tú]#-[]úx#[]úu#`~ú#####ù±#[]ùè#[]ùè#[]üã#[]ù±#[]ù·#####]ø##7ø[]#7øY#-
øH#
ø9##ø(##ø##)øY#sø[]#####øT#Qø¼#Nø¼#Qø[]#Møz#Gøk#=#]#2øT#µø[]#|ø[]#[]ø[]#øz#[]øþ#[]øg#[]
øU##øð##ø¼#####8ø##÷#[]##÷#[]#mø##8ø!
#åø[]#####Uø[]#6÷0##÷#[]#Ýø[]#Uø0#6÷Æ#####É÷ý#ð÷R#ð÷##ð÷M#É÷R#É÷ý#####÷øX#cøm#cøX#cø:
#÷÷øm#÷÷ø[]#####Äør##÷Z##÷è#èø`"#[]øZ#Äø£#Äør#[]ø
%#####ÄøM##÷`##÷é#[]ø`#`Äøw#ÄøM#[]ø##ùøÉ#####ÄøF#0øZ#ÄøM#0øZ#0øF#####~#####3#
#[]#EùÑ÷÷á#7úÿÿ####ÿÿ####ÿÿ[]#ÿÿd#####d2#####%###Program Management#Using
Earned Valuea

```



#%#####%##### ###1#####%#####  
%####ÿ[]#ÿÿd#####d#2#####9#ëû##[]õSûç##üÿÿ####ÿÿ####ÿ[]#ÿÿd#####d#####  
##4###Earned Value - an objective measure of how much work



#4#####4#####4#####4####ÿ#ÿÿd#####d#####9#Çü##ö/ü!  
ýüÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####has been accomplished.



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#Ê###ö2#¥  
üü#ÿÿ###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Budget Plane



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#Ê###ý2##  
#ü#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####



###Earned Value



#



#####



#####



#####



####ÿ[]#ÿÿd#####d#####9#Ê#####2#é#ü#ÿÿ####ÿÿ####ÿ[]#ÿÿd#####d#####  
#####Actual



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#7÷##0  
øÑ#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####500ÿ



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#ó###  
ÿÑ#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####300#



#####ÿ#ÿd#####d#####9####õ##  
#N#ÿ#####ÿ#ÿd#####d#####400#



#####ÿÿd#####d#####9#³p##ãõ#pf  
#åpÿÿ####ÿÿ####ÿÿd#####d#####+###Example: I plan to build 5  
components thiss



```
#+#####+#####+#####+###ÿÿd#####d#####9#ÿ##ãõñþ#
#>ÿÿÿ###ÿÿ#####ÿÿd#####d#####*###month. Each component should take
100hrs.
```



#\*#####\*#####\*#####\*#####y[]#yyd#####d#####9#^###ãöÆyß  
[]#yy####yy#####y[]#yyd#####d#####<###I will measure Earned Value  
based on 3 components completed



#<#####<#####<#####<####ÿ#ÿÿd#####d#####9#####iöp#"  
ú:#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####



###Month End...



#



#####



#####



#####



####ÿ[]#ÿÿd#####d#####===:###[]#####ÿÿÿÿÿÿ#####{#Ûÿz#;###<#### A[]Đùpÿ0#[]  
#####ÿÿ##<#g1A###]úmö£#ãp#####ÿÿ#####2##[]##  
ú[]ÿö#s       ##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####B###?  
#####`#ÿÿ##ÿÿ####/#<sup>3</sup><sub>4</sub>ý,#@###A###\$#'C9###>###C#####NU####ÿÿÿÿ#  
###



#####a#çø÷÷#0ú#####ýÿ##|#;##i#ÁôEûÉø?  
ü#####ýÿ##ì#F##i#füEû¼#?ü#####ýÿ##Ä



o@##i##Eû>#?ü#####ýÿ##\#WC##i#aõ#ü<sub>4</sub>÷#ý#####ýÿ##-



□;##i#lý#ü<sup>°</sup>ÿ#ý#####ýÿ##ô#?H##i#  
##üj##ý#####ýÿ####□F##i##öÂü#ø<sup>1</sup><sub>4</sub>ý#####ýÿ##,#o@##i#  
øßü¥ø<sup>3</sup>ý#####ýÿ##l#□;##i#9øßü  
û<sup>3</sup>ý#####ýÿ##Å#□F##i##pßü2#<sup>3</sup>ý#####ýÿ##¬



?H##i##ö`ý¶÷|p#####ýÿ##T#;##i#i÷`ý#ý|p#####ýÿ##ä#WC##i#9#`ý¼#|  
p#####ýÿ##\#'/##a#bö}pè#wÿ#####ýÿ####o@@##`öëüiøp#####  
#####J###?  
øYp<øªp#####\$#F####@####p#ý[ûp#####J###Sû^pÃû©p#####  
###\$ ?  
H####@###ìp#ý#p#####J###\$#qp¼p#####ÿD#####  
#####J#####ĐÿR#î#####  
`#WC#####i#ÿÿE#n#####ýÿ##  
;##i#ÿÿÖ#Ö######ýÿ##, #WC##i#A#b#Ø#"#####ýÿ##\#?  
H##i#A#B#y######ýÿ####F#####^###@###<#ýü#p###  
#####J###W#mp»#Ãp#####d#WC####J###\_ú\$#§üo#####\



oG####J###Óú@#iüò## #####| #F####J###-ýz###Ë#####  
;####J###ýñ#)ÿÄ#####;####J###ýá#iÿ(#####  
WC####J###xpá#lÿB#####Ü#?H####J###Gpý#pT#####l#  
;####J###ýg#Ëÿ#####;####J###{p!#Ëp'#####~#'/####J### ý#wþ  
Æ#####t#?H####J###wpd#iþ!#####l#F####J###p##ÿ-  
#####\$#oG####J###-  
ý³#Hpu#####Ä#ÿD####J###»ýô#p#####~wA####J###pú#ÿ#####  
###i#'/####J###Ûp#«ÿ#####  
ß2####J###ý#ÉÿÄ#####ì#F####J###\$ýÑ#Éý#####\$  
?H####J###ý##?ÿ#####\$



?H####J###\$ý1##b#####wA####J####py##pÈ#####\#  
;####J###;pÑ#p?##### , ?H####J###cp##op9##### ,  
WC####J###opp#bS#####  
;####J###Tp\_#py#####Ü#F####J###'p}#pë#####



□F####J###¿po#%ÿ°#####?

H####J###Íp<sub>2</sub>##ÿ#####l#ÿD####J###İp###ÿ#####\#ÿD####J###üþ##9ÿ?  
#####oG####J###Íp##+ÿ□#####,#ÿD####J###3þ\$#oÿV#####|



?

H####J###p\_# #T#####' /####J###Tÿ¶#àÿ#####İ#F####J###hÿ##±ÿS  
#####' /####J###ÿ#/#í#####-#  
;####J###ãpÿ#####  
;####J#####M# #Ã#####Û#o@####J#####ý##' pW#####\#ÿD####J###õý`##p  
z#####| #F####J###cýz#ðý`#####<#  
;####J###pì#Úp#####Ä#wA####J###ýâ#9ÿ±#####ô



?H####J####bW#cþ#####T?H####J###ýq#ãpå#####,#  
[];####J###Çú: #§ü########D#[];####J####û`#ü[]#######  
´#ß2####J###ût#7ü>#######ü#[]F####J###ôú´#Ëüí#######ì#  
[];####J###tûÇ#sü^#######4#[];####J###Püi##ý0#######T  
[];####J###eüçg#÷üé#######4#?H####J###Ôüé##ûÎ##  
#####ÿD####J###@úõ#çú¿#######[];####J###ú###ûÅ##  
#####~#[]F####J###ýë#qýs#####ä#'/####J###àÿª#?#####<  
?H####J###úU#[]üO#####Û#'/####J###uúB#[]üu#####ô ?  
H####J###Túä#[]÷#####[]ß2####J###aúl#[]ü#####[]F####J###úá#[]üî  
#####ü#  
[];####J###\$û;#7ûJ#####¼ß2####J###øû5#çú¿#####T#'/####J###oú½#µü  
}## #####| #WC#####?øYpªøªþjøYpªøªþ?  
øyb####Rû^bÅû©bÅû[]bRû©b[]û^b####\$#qþ[]¼þL#qþ[]¼þ\$#[]þ,###  
#ðÿ##î#A#Û#º#ý#r###Í###'###z#è#©#º#§ y#h  
)#®  
ý#á  
Î#ÿ  
[]###[]###k#û  
:#à  
##  
à#[]  
·#ù q#F 6#v#  
#[]#èÿ[]#×ÿ[]#ðÿ##Ñÿ[]#ðÿ[]#èÿ³###ß2#\*#i#[]~#c#ð#8#û###(###W#  
#n##[]#%#¶#Q#â#[]###í#C#`#o#[]#Å#5#î#####[]Uþþ#«þþ#sþ[]#«þÏ#Uþ#####\_ú\$#!üo#\_ú\$#fúo# ü  
a#|üL#####Óú@#îü0#îü[]#[]üW#@ü@#[]ûN##û[]#ÓúÅ#äúß##û##Tû###ûh#0ûÆ##ü0#`üË#îüq#[]üî#âü  
×#îü#####-ýz###Ë#qþ0#>þ÷#-þ##ÏýH#»ý\_#nýt#7ý£#-ý¼#Rý0#[]ý[]#°ý#üýË#EpË#[]þ-  
##ÿ[]###Å#Å#b#î#3#  
#####Ç###[]#é#:#©#þ#[]#Ä#^#[]###z#äþæ#[]þ0#####[]ýñ#)ÿÄ#Äý##[]ý##[]ý\#  
çý[]#ÿÿº#SpÄ#º#pº#·p´#îþ#"ÿ[]#)ÿm##ÿU#ðm#ðþ\#Èþ7#º#p#[]þ&#vþ##`þó#;þñ#)þ##)þ##  
þ##àýý#####[]ýá#îÿ(#wþä#  
þ3#Ïý##¼ý,#[]ýN#[]ýq#àý\_#ýýþ##þä##þ8#@þ|  
#Zþ[]#sþÇ#¼þä#Ëþ##éþ(#7ÿ##[]ÿö#¼ÿÇ#çÿ`#îÿ##àÿí#Äýá#´ÿê#®ÿË#[]ÿ£#Äýg#×ÿ)#Ñÿ##  
´ÿñ#[]ÿñ#jÿÿý#qÿ[]##ÿñ#[]þá#



###xþá#1ÿB#óþá#áþí#xþ##xþ #çþ9#úþB##ÿ;#-ÿ%#1ÿ##\*ÿÿ##ÿç##ÿá#  
###Gþý#[]þT#[]þ##þþý#]þý#Gþ##Gþ3#TþJ#sþT#[]þJ#[]þ9#[]þ##&###[]ýg#£ÿ##oþ  
ç##þ[]#Îý[]#[]ýÉ#[]ýÏ#éýµ##þµ#°ýð#³ý>#°ý[]#[]ý[]#³ý\$#[]ý°#³ýÁ#³ý##îý##áyÁ#  
þ#üý[]#&þr#2þ\$#[]þð#îþ\$#Eÿ[]#`ÿ #`ÿ##ÿÏ[]þÿ[]#£ÿ #tÿL#8ÿ¼#ûþ`#¾þç#Üþ[]#  
ÿ[]#Üþg#[]þt#vþ[]#####{þ!#Ëþ'#¼þ!#[]þK#{þ½#[]þî#Ëþ'#¼þî#`þî#Ëþ\$#



### ý#vþÆ#vþ#:#þ##þ#êý#Éý#ý³# ýÆ#Ïý#ýý#3þ##[þ#vþ|#  
###vþd#îþ|#vþ#[]þ#[]þ#Çþd#Ûþd#îþk#ìþr#¼þx#[]þ#[]þ|#####¼þ##ý-  
#¼þ|#Îþ###ý#[]þ#¹#####ý³#Hþu#»yà#ÝýÀ##þ³#&þ³#Hþ¹##þÎ#Ôýô#Áý #»ýH#»ýu#ýH#  
´ý##Éýô#»ýí#####»ýô#[]þ##[]þô#çþú#:#þ##&þ;##þh#ýý#[]þ#Ôýª#»ý¶#ýý¼#êý½#ÏýÑ#êýÊ#âýñ#êý##  
÷ýþ#ýý½##þª##þ#&þ#3þU#Hþ-#oþ#####þú#¼ý¼#¼þú#îþ##ý-#\*ýU#Lý[]þ#oý[]þ#¼ý¼#hý¼#?ý[]þ  
%ýh##ýB#éþ ³þ#####Ûþ#«ý[]þ#Ûþ##ý¹9ýÛ#Lý##áyB#oýo#[]ý[]þ«ý[]þ#ýh#[]þ;#uý##áyà#?  
ý¹##ý|#âþ[]þ  
###~ý[]þ#ÉýÀ#Áý[]þ~ý[]þ ýª#~ý¶#[]ý½#ÉýÀ ý½#Éý°#Sý[]þ#Áý[]#####SýÑ#Éý##SýÑ#Sýñ#  
´ý##Éý##Áý÷#Éý×#D###~ý##?ý[]þ÷ý##Ïý##ý##[]þ,#~ýM#Ûýs#ý[]þ#Ïý®#Ýý»êýÏýýÛ##þÛ##þ  
##þ)##þ0#3þw#Hþ[]þ#Tþª#hþ¼#[]þÑ#:#þå#&þ



```

##p#,#bM##bg#ýz##p##pg#:#tT#:#p2#Hb##cðì#obP##pì#³#pù#ì#pù#Íb##âp&#Ùpò##épð##ÿË#
%ÿ³#?#ÿ±#?#ÿ±#%ÿª#ôb_#ôpÃ#³#pÃ#p³#vþ±#hþ#cp#Aþj#,#bB##p###pð##pÍ#ýýË#ðý@#ôý #Áý
#ýy# ýf#§ýË#ý9#Áý$#ôý##âý#####§ý1##p-
ýS#§ý9#»ý1#ôý1#÷ýË##pS##þf#ýýl#÷ý_#êýf#âýs#âý#ôýy#Ïýl#ÝýY#ÏýM#Ïý?
#Áý9#»ýM#»ýS#####py##þË##py###p##þS##þÃ##þË##þS##þ#####:þÑ#p?#Ap?
#:###Ap÷#[pþ#vþÑ#p×#pþ#opñ#[þ##Mp##Hb,#####cp##op9#cp$#hþ9#op1#hþ##op#####opþ
#pþS#pþpþ#pþ#pþ9#pþE#}þM#opM#pþS#pþE#p1#pþ#pþ#####Tp_#þy#Tp_#þþf#þþy#þþy####
#&þ#}þþè#}þ#hþ#cp#Tp#Hþ#Hþª#3þª#Ap½#,#þ½#3þË#&þ×#,#þè#HþË#[þÑ#hþ°#}þ°#þ#þþ
#####ìþo#%ÿ°#ìþo#ìþ#ôþ#éþª#îþ##ÿª##ÿª#%ÿ°##ÿ#ÿ#ÿ#
ÿ#}üþ#}îþu#ûþ#ôþo#ôþu#####îþ½#
ÿ##âþ½#ÍþÃ#âþ#ôþñ#ûþ##îþè#
ÿä#ôþË#####îþ##ÿ##îþ##ôþ##ÿ##üþ##
###üþ##9ÿ?#*ÿ##%ÿ$##ÿ,#
ÿ1#üþ1##ÿ?#%ÿ9#2ÿ,#9ÿ##9ÿ#####îþ##*ÿ#îþ##éþ?
#îþ_#ôþ#ôþ#ÿf##ÿf#*ÿË##ÿM#îþ1#ûþ##+###3þ$#oÿV#cp»#HþÍ#3þá#:#pù#Mp##hþ#}þ)#þB
#¹þV##âþV#ôþJ#üþB##ÿ<#*ÿ)#9ÿ##Fÿ##Fÿû#Fÿè#aÿû#oÿË#oÿ»#hÿ@#Tÿ$#Yÿ»#TÿÍ#Fÿô#2ÿû#9ÿî
#%ÿV##îþc#"âþ)#îþ#³þ"#þ#pþ#pþ_#þ#pþ#}þ##cp##Tpû#Hþî#Tpû#opË#hþÃ#d###p_#^#T#
##ÿV##îþc#¹þw#pþ#pþ#ôþw##ÿ#?
ÿ#Fÿj#Fÿ0#Tÿ5#oÿ/#{ÿV#oÿÿw#oÿÿ#ÿ#ÿ#oÿÿw#oÿV#oÿÿB#oÿÿ/#oÿ##±ÿ##±ÿ5#·ÿJ#·ÿc#±ÿ}#·ÿ}#î
ÿ/#Ãÿ##ìÿû#Ãÿè#øÿè#øÿô#aÿ##aÿ5#aÿB#øÿj#ìÿ#±ÿ#oÿÿ_#{ÿË#aÿø#:#ÿþ#?
ÿð#oÿû##ÿ##ûþ##âþ,#ôþT#2ÿG#oÿ&##«ÿ

```



###@úð#çúì#çúð#Óú0#«ú^#uú#çúì#Túì#ú#±úð#Úú0#####ú###ûÅ##û###û=#íúk#Ìú#úÅ#±úÅ#Æú-#çúq#



###ýë#qýs#qýë#'ý\$#ýY#ýl#'ýs#;ýf#Iý?#Iý9#'ýY# ýS#;ý\$#Vý##



###àÿª#>###àÿª###Ñ###ë#)#þ#####÷###ë#####7#þ#>#ä###Ä#####úU#ü0#úU#ú0#  
üJ#ü[ #xüB#úJ#####uúB#üu#uúB#üh#üu#####Túä#ü÷#Túä#üë#ü÷#####aúl#üü#aúy#  
ül#üü#####úá#üî#üè#üá#üî#####\$û;#7ûJ#\$û;#7ûJ#1ûB#####0û5#æûj#0û5#æûj#æû;##  
###nú½#µü}#{ú½#«úÄ#¿ú###ûñ#LûM#û1##üÜ#DüÜ#µüc#\$űw#ü}#rüp#6üû#óû##ûM#Eûl#ûú##«  
ú,#ü÷#nú÷#####ü  
####3###!ù÷½##úÿÿ ####ÿÿ#####ÿÿÿÿd#####d#2#####%###Program  
Management#Using Earned Valuea



#%#####%##### ###1#####%#####  
%####ÿ[]#ÿÿd#####d#2#####9#òû##ûôbû[]ø"üÿÿ####ÿÿ####ÿ[]#ÿÿd#####d#####  
##



### Budget Plan



#



#####



#####



#####



####ÿ[]#ÿÿd#####d#####9#òû## übûj#"üÿÿ####ÿÿ####ÿ[]#ÿÿd#####d#####  
#



###Earned Value



#



#####



#####



#####



####ÿ[]#ÿÿd#####d#####9#òû##G#bû##"üÿÿ####ÿÿ####ÿ[]#ÿÿd#####d#####  
#####Actual



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#Âü##ö2ü  
÷òüÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####500hrs



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#Âü##ý2ü  
ÿòüÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####300hrs



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#Âü##G#2ü0  
#òüÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####400hrs



#####ÿ#ÿd#####d#####9#ó##<öüİ  
÷ÿÿ####ÿ#ÿd#####d#####



# #####

####ÿ#ÿÿd#####d#####9#pý##Gøüükøÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####  
##### #



#####ÿÿd#####d#####9#pý##søüüÐ  
úÿÿÿ####ÿÿ####ÿÿd#####d#####Schedule u



# #####  
#####  
####ÿ#ÿÿd#####9#pý##?  
püüø#ÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####

Cost



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#9p##<öÅý |  
÷\_pÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####



# #####

####ÿ#ÿÿd#####d#####9#9p##Û÷ÅýÜü\_pÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####  
##### Variance



#####y#ydd#####d#####9#9p##s#Åy  
#\_pyy####yy####y#ydd#####d##### Variancea



#####y#ydd#####d#####3##ö®  
#Zyyy####y#ydd#####d#####8### (200)  
(100)



#8#####8#####8#####8####ÿÿd#####d#####9Ç###9b#4  
#è#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿÿd#####d#####(### Oh boy! I better figure out  
what



#(#####(#####(#####(#####  
#v#  
worth ofh



#)#####)#####)#####)####ÿ#ÿÿd#####d#####9#ä###{##  
###ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####\*### work to catch up on, and I've



#\*#####\*#####\*#####\*#####y#y#d#####d#####9#a###{#ü#?  
#y#y#####y#y#d#####d#####already overspent by 100 hrs.h



#####ÿÿd#####d#####I###F###\_###  
#ÿÿÿÿÿ####}#Ûÿ}#G###H#### AÐùpÿ0#  
#####ýÿ##<#g1A###]úmö£#ãp#####ýÿ#####2##  
úÿÿö#s       ##



#####ÿ#####d#####d#####



#####N##K#####oyyy##yy####  
figuRL###M###l#'CE###J###0#####yyyy####



#####aC8øø÷\  
<ú#####ýÿ##Ä#iE# B#ðô û##t#####ýÿ##



#GI##i#~ũñûçpü#####ýÿ##¤iEÈ###ýð#ýü#####H###\p,ÿ  
´#ü#####i#Røõýñû  
çp#####ýÿ##ä#iE##i#Ú#\*ÿ`#êÿ#####ýÿ##L  
DH####ütpý¼b#####i#fÿ##Ä#Æ#####ýÿ##L iEH###|  
ÿ(#äÿ#####D#####h#D#####9#dü##,ü#ühpüÿÿ  
###ÿÿ#####ÿÿd#####d#####Time Now



#####



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#hp##ø#p·ûpÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Budget Plan (500)#



#####



### #####ÿ#ÿÿd#####d#####9#-ÿ####Gÿu#Íÿÿÿ



###yy#####y#yyd#####d#####Actual Cost (400)#



#####y#y#d#####d#####9# y##  
#y



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Earned Value (300)



#####0#####ÿÿd#####d#####3##rø÷"  
#úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿd#####P#2#####&###Earned Value Cost/ Schedule  
Management



#&#####&#####\$###1#####&#####&####ÿÿd#####P#2#####U###R###  
#  
#####ÿÿ#####`#S###T###' #' CQ###V#####ÿÿÿÿ###



#####AG`ø#ø[]##û#####ýÿ##d      ÿc##a#9õkû#ÿ[]#####ýÿ##|  
#ÿN##a#B#Dûà  
[]ü#####ýÿ##d#ß]#####  
###



#####  
#####  
#####i#êýáü-  
Ëý#####ýÿ##d#ç+##i#êý"ÿ©  
ÿÿ#####ýÿ##\##T##i#êý\_###F#####ýÿ##ü#ç+##i#êý



## é#####ýÿ##|#ß]##!#i ðÝü#û°ý#####ýÿ##ì#ç###!#  
çð#ÿîúóÿ#####ýÿ##[]##!#çð[#ú8#####ýÿ##l#ïb##!  
#«ð##LýY#####ýÿ##l#[]#A####ðð#æð#####  
@##4#ßB##a##ðð#dö}#####ýÿ##T#ß]A####ðÂpÚðRÿ#####  
@##4#ßB##a##ðÂpXöIÿ#####ýÿ####ß]A###2ð#pð#####@##4#ßB##a#&ð#|  
ö#####ýÿ##T#ç+A####ðvü0ðý#####  
@##4#ßB##a#üðvüRöýü#####ýÿ####ç#²#####²#####3##[]##sð#û0pnüÿÿ####ÿÿ###  
##ÿ[]#ÿÿd#####d#2#####What Earned Value is Not



# #aû!



#####

#####0#####ÿÿd#####d#2#####9#ÿ##\$pür  
«ÿÿ#####ÿÿd#####d#####/### Integrated Management Control  
System Processes#



#####  
#####/#####/###E#ü###<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#####d#####9#<sup>1</sup>ÿ##\$  
p?ÿo  
âÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####1### Standard Reports to Support  
Management Decisions#



#1#####1#####1###E#ü###<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#####d###  
#####9#p###\$p|#Ü#)#yy####yy####y#yyd#####d#####"  
Management of Projects



#"#####  
#####"#####"###E#ü###<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#####d  
#####9#£###\$p)#ô#İ#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####)### Planned/Actual  
Costs vs. Accomplishments#



#)#####(#####)#####)###E#ü###<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#####d###  
#####ü##ÛõúüÆúýÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####A Computer System#



#####U#L########d#####üö3ÿ  
´úöÿÿÿ####ÿÿ####ÿÿd#####d#####A Bunch of Reports



#####E#L########d#######Üöx#F  
ú##ÿÿ####ÿÿ####ÿÿ#ÿÿd#####d#####Business as Usual#



#####E#L#####d#####  
ýÀ#ÿÿ####ÿÿ#####ÿÿd#####Actual Costs vs. Planned Costs



#####E#L########d#####3##Hö##\*  
ö`#ÿÿ####ÿÿ#####ÿÿd#####d#2#####Not!



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##<õßp#  
ö,ÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#2#####Not!



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##`õ\$#B  
öô#ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#2#####Not!



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##6öü#  
öàüÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#2#####Not!



#####ÿÿd#####d#2#####r##éø  
%øe#èúÿÿ ###ÿÿ#####ÿÿd#####Earned Value #Perceptions#



#####\$#####  
#####ÿÿd#####d#####\###Y#####s  
RepoZ###[#####ß#X###]#####ÿÿÿÿ#####



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ##\$<# A□tõ û<sup>□</sup>  
ö#####ýÿ##'K####°#####r##røÝ÷V      ãùÿÿ  
###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####\$###ONE MAN'S OPINION ABOUT#EARNED VALUE



#####\$#####\$#####\$#####ÿÿd#####d#####2##@=ôR  
Û#ÿÿ#####ÿÿ#####Tÿl#ÿÿK#####d#####l###I feel that every program team  
needs to know:Do we have a genuine integrated plan?Do we know what we have  
budgeted as a function of time?Do we know what we have accomplished?How does it  
compare with what we have expected to accomplish?What does our rate of  
accomplishment say about our scheduled completion date?Do we know what we have  
spent?What does our rate of expenditure, vis-a-vi plan, say about completing  
within the budget?Are we looking good or are we in trouble? (and, how do we  
know?)#Initial Planning is the key and essential element of a successful EV  
approach. It is worth the investment?



#l#####/#####İ#####q#####l#####/###T#l##  
#K#####d#####&###U#l###K#####}#####8###U#l###A#####d#####&###U  
#l###A#####d#####>###U#l###A#####d#####N###U#l###A#####d#####  
###U#l###A#####d#####Z###U#l###A#####d#####C###U#l###A#####d#####  
###l###T#l###K#####d#####T#l###K#####d#####c###`#####  
#####a###b###t#ß#\_###d#####-#####ÿÿÿÿ####



#####Àôhû##L#####ýÿ#####A#0ú÷°  
0ú#####ýÿ##ô#¿x#####r##j ú÷v  
#úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿd#####d#####



###The Dilemma!



#



#####



#####\$###0#####



#####



####ÿ[]#ÿÿd#####d#####j###g#####ÿÿÿÿce####  
figurh###i###\$ß#f###k#####5#####ÿÿÿÿ####



#####Q###šõ:üôø>ý#####pÿQ#####C□ø#ø##âù#####ýÿ##\$#İ\_Q###{ø  
çýÇû|p#####pÿQ#####!#ßøÛý{ûop#####ýÿ##



#İ\_J###P`□p³ù#ÿ#####□#WJ###Q###Cû#ÿ·p#####pÿQ#####!  
#§ûDÿCpøÿ#####ýÿ##L



o]Q###Ó÷ó##ûö#####pÿQ####Q####ö##ø#####pÿQ#####!#uö  
#lø#####ýÿ##<sup>1</sup>ₐ#İ\_Q####ps#W#w#####pÿQ#####!#Sp¿#  
#S#####ýÿ##ₐ#o]Q###Ó#Ü###ß#####pÿQ####Q####D#å#G#####p  
ÿQ#####!#åöSüËø#ý#####ýÿ##  
o]##!#S#P#S#>#####ýÿ##o]I###`#£#¬!#####pÿQ####Q#!#¥#£  
#####ýÿ##ₐ#o]B###}ù##×#####t  
İ\_####B###}ùÇp}ù0#####D#İ\_####J###Kùß#-  
ù\#####ä#İ\_####J###İ÷¶#0ø4#####



İ\_####B###3÷1#6÷#####\$#o]####J###w#i###J#####l##y####@###`ÿ#[]#  
ÿ#####J###£ý[]#I|á#####[]#o]####@###õü  
#-ý[]#####J###'#D#Í# #####ì#o]####@###X#á#0#U#####  
#####J#####<#  
#####ü



o]####@###8#J###<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#####J###·úÿ\_ûey#####İ\_####@###ëùꝞpÁú  
#ÿ#####J###ð÷\$ý[]ø#p#####Ꝟ#o]####@###÷Dýû÷\_ÿ#####  
#####!#R#ô#`#â#####ÿÿ##<sup>1</sup>/<sub>4</sub>  
İ\_##!  
#lø)##û<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#####ÿÿ##[]#o]#####(###1#####  
#####2###3#####4###5#####6###7###B##  
#(#oü`#ñü#####[]#İ\_#######÷##üä#'ü#####ÿÿ#####  
###·#İû+#óü#####ÿÿ#####\_#iü##rü#####ÿÿ#####  
###\_#[]ü##[]ü#####ÿÿ#####  
###\_#`ü##±ü#####ÿÿ#####8###9###  
###D#iü}#rü#####ÿÿ#####  
  
###D#[]ü}#[]ü#####ÿÿ#####:###G###@###l#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>ü[]#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>ü#####  
#####H###P#####Q###U###I  
###G#~û[]#Bý#####ÿÿ#####I#####0ü<sup>1</sup>/<sub>2</sub>úü#####ÿÿ#####  
###\_#ýç##ý#####ÿÿ#####\_##ýç#)ý#####ÿÿ#####I###o#-  
ûý#äü#####ÿÿ#####I###[]#Àûè#Đü#####pÿ#  
####@###Ç#Uü~#Uü#####\_###ô#:#üw#Iü#####ÿÿ#####  
###\$#ÔûÃ#ðü#####ÿÿ#####S##ü###ü#####ÿÿ#####  
###a#jü##sü#####ÿÿ#####[]#[]  
üİ#<sup>2</sup>ü#####ÿÿ#####V###W###@###á#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>ü[]#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>ü#####  
#####B###ä#[]ü/#<sup>1</sup>ü#####ô##y###B###7#[]ü#Ýü#####l#İ\_####B###ñ#[]  
ü@#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>ü#####[]#o]####B###A#|  
ü£#Ôü#####Ꝟ#o]####J###;#Iÿø#R#####t\_İ\_####I###S#|  
üW#wý#####ÿÿ#####I###c#±ÿ¿#  
#####ÿÿ#####I###u#[]p0#ßp#####ÿÿ#####J###\$#sýS  
îÿ#####D#o]####B###a#j#pÝ#Üÿ#####ô



İ\_####B###;#zýx#òp#####ô#İ\_####J###f#zý##p#####ü#İ\_####J###¼#zýó#  
ôp#####ì

İ\_####I#####Hü##@ý#####ÿÿ#####I###i#~ÿ»#åÿ#####ÿÿ#####J###£#Aÿ\$#  
R#####ô#İ\_####I###W#yp<#Ëp#####ÿÿ#####J###D#?  
ý#áÿ#####İ\_####      ###¼#üÉ#¼ü#####ÿÿ#####  
###`#üÇ#Âü#####¼#İ\_#####Tùvü¶ù#ý¶ùvü¶ù#ýTù#ý#####ù#ö###R#²#ö###ù##  
ù#####ùÄüùî#ùî#ùÄü####NùB#±ùá#zùB#±ùà#Nùá#####Đ÷##Sø@#Sø##\$ø@#Đ÷#####7÷ª#÷  
÷³#÷÷ª#7÷³#####x#Ç###>###>#x#û#ç#Ç#####¥ýûpLprÿLprÿ¥ý.ÿĐýûp####(#|  
#Î#ò#Î#ò#(#¯#R#|#####H#¬#¿#¬#¿####|  
#0#H#####»ú#ýbûýbûý»úJýæúý####ð÷§ýø#pø#pð÷Ñý#ø§ý



#####(#oü~#ñü(#ñü0#®ue#Ýüz#¿üü#éüÍ#túð#Äü##çüK#  
çüj#□ü□#□ü~#oü>###ä#ü. #<sup>1</sup>üð#üö#|üð#füð# üð#□üð#□üï#□üí#□üë#□üé#  
çüè#¤üæ#§üä#©üä#~üä#~üä#±üä#µüä#·üä#<sup>1</sup>üç#<sup>1</sup>üê#·üí#µüñ#±üð#®üð#~üð#~üü#¤üð#§üð#«üð#  
~üð#<sup>3</sup>üð#µüð#·üð#·üð#µüü#<sup>3</sup>üü#<sup>3</sup>üþ#µüÿ#·ü##·ü##·ü##µü  
#µü#µü##µü##·ü##·ü##<sup>1</sup>ü##·ü##·ü##<sup>3</sup>ü\$#~üð#~ü(#§ü)#¤ü%#~ü##-  
ü##±ü\$#µü(#·ü)#<sup>1</sup>ü. #<sup>3</sup>üR###7#□ü□#Ýü7#<sup>2</sup>üK#□üJ# üI#¤üH#©üF#-  
üD#±üB#<sup>3</sup>üB#µüB#<sup>3</sup>üD#~üD#~üH#~üK#¤üM#çü0#fü0#¤üM#©üL#~üK#®üL#~ü0#<sup>2</sup>üS#¤üX# üZ#□ü\#□  
ü\# üZ#|üY#©üY#«ü\#©ü^#~üa#|üç#|üb#~ü`#~ü\#~üZ#<sup>3</sup>üY#·üY#<sup>1</sup>ü\#<sup>1</sup>ü #·üç#µüg#<sup>3</sup>üj#<sup>3</sup>üg#<sup>3</sup>  
üë#·üg#<sup>1</sup>ük#<sup>0</sup>ün#<sup>0</sup>üq#<sup>1</sup>t#·ür#µüv#<sup>3</sup>üy#<sup>3</sup>ü| #<sup>3</sup>ü}#·ü}#<sup>0</sup>ü□#Äü□#Æü□#Îü□#Ôü|  
#Üüy#Ýüw#Ýüt#Ôüt#×üt#Ñüy#Ëü□#¿ü□#µü□#±ü□#©ü□#¤ü□# ü□# ü□#  
çü□#¤ü□#|ü□#~üv#□üx#~ü□####ñ#□ü@#<sup>1</sup>üü#□üü#□üð#□üð#□üð# üð#fü÷#|ü÷#©ü÷#«ü÷#-  
ü÷#~ü÷#<sup>3</sup>üð#µüð#·üð#»üð#<sup>1</sup>üð#»üð#<sup>1</sup>üð#·üð#<sup>3</sup>ü÷#±ü÷#®ü÷#©üð#¤üü# üü#□üý#□üþ#□üþ#□ü##□  
ü##□ü##□ü##□ü##□ü##□ü##□ü##□ü## üþ#füüð#¤üü#¤üü#¤ü##¤ü##¤ü #¤ü  
#|ü#!ü##~ü##«ü##ü##~ü



#±ü

#±ü##³ü##³ü##³üý#³üù#³ü÷#³üò#³üñ#³üô#³ü÷#μüù#μüþ#μü##μü##μü

#μü##³ü##³ü##±ü#±ü

#±ü

#³ü



[illegible]



#####ÿ#ÿÿd#####U#####±##âûaÿ  
p»ÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####Work the Plan#



#####

####ÿ[]#ÿÿd#####U#####±##[]##`ö=#÷÷ñ#ÿÿ####ÿÿ####ÿ[]#ÿÿd#####U#####

####External#Changes



#####ÿÿd#####U#####±##ÿÿpÜ#0  
#6#ÿÿ#####ÿÿd#####U#####Collect Results



#####ÿ#ÿÿd#####U#####±##öü  
øêüÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####Define the Work#



#####ÿÿd#####U#####±##m##  
#!#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿd#####U#####Analyze #Deviations#



#####ÿÿd#####U#####±##ÿ##Ã#È#c  
|#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿÿd#####U#####Take#Corrective Action



#####ÿÿd#####U#####±##  
#ÿÿ#####ÿÿd#####U#####Measure #Performance



#####ÿ#ÿÿd#####U#####±##køF#Ç  
ú #ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####Change Control



#####ÿ#ÿd#####U#####0##Àø6øÉ  
#Àÿÿ(###ÿÿ#####ÿ#ÿd#####d#2#####The Complete Process



#####(###1#####ÿÿd#####d#2#####q###n###X#(##  
###ÿÿÿÿ#### figuro###p#### AÐùÿ0#  
#####ÿÿ##<#g1A###]úmö£#ãp#####ÿÿ#####2##  
úÿÿö#s       ##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####v###s#####'#ÿÿ##ÿÿ####/#<sup>3</sup><sub>4</sub>ý,#t###u###4#ß###r###w#####  
#####&#####ÿÿÿÿ####



#####C#ü÷÷0#èü#####ýÿ##\##y#####P#####  
#####Q###Y#####Z###`#####a  
###n#####a#Pö#[]úP#####ýÿ##[]o]##!#Pöôû ù±ü#####ýÿ##!#o]##!  
#Pöb#[]ý#####ýÿ##ô#o]#####o###p###J###[]ó#sÿé#####  
##### Ì\_#####!#-b2ÿÿb(#####ýÿ##|  
WJ##a###0ÿ0#äÿ#####ýÿ##Üo]B###!ÿóÿ~ Óý#####¼#WJ#####!  
###[ÿÜ#÷ý#####ýÿ##Ì\_B###[]ÿ#ÿ[] %#####üÌ\_####B###-ÿ#ÿ²

#####t#Ì\_####@###[]ÿ#ÿ[]ÿ+#####@###[]ÿ+##Ëÿ+#####  
#####@###[]ÿü#Ëÿü#####@###[]ÿÍ#ËÿÍ#####@###[]ÿ #Ëÿ  
#####@###[]ÿqÿËÿqÿ#####@###[]ÿAbËÿAb#####  
#####@###[]ÿ#ÿËÿ#ÿ#####@###[]ÿ²#[]

²#####@###[]ÿ²#[]ÿ#####@###Pÿ²#Pÿ#####  
#####@###>#²#>#[]#####@###[]²#[]#####@###ü#²#ü#  
[]#####@###Z#²#Z#[]#####@###°#²#°#[]#####  
#####@###²###[]#####@###x#²#x#[]#####@###ö#²#ö#  
[]#####@###6#²#6#[]#####@###[]²#[]#####  
#####@###ô#²#ô#[]#####@###S#²#S#[]#####@###²#²#²#  
[]#####@###²###[]#####@###r#²#r#[]#####  
#####@###Ì#²#Ì#[]#####@###/#²#/#[]#####@###[]²#[]#  
[]#####@###î#²#î#[]#####@###K#²#K#[]#####  
#####@###<#²#<#[]#####@###  
#²#  
#[]#####@###j#²#j#[]#####@###Ç#²#Ç#[]#####  
#####@###'²#'[]#####@###[]²#[]  
#####B###[]ÿêÿ²#²#####¼#Ì\_####B###j#Ëÿ[]

ÿÿ#####[]o]####I###jÿ[]ÿÿÄ#####ýÿ#####I###Çÿ[]ÿÿ\_#####ýÿ  
#####I###' #o#0#[]#####ýÿ#####I###[]E#®q#####ýÿ#####I###æ#####  
.#####ýÿ#####I###C#Ð#l#ü#####ýÿ#####I###f#[]Ë#µ#####ýÿ  
#####I#####-#\*#Y#####ýÿ#####I###b#ð#[]#####ýÿ#####I###ì#  
'#è#à#####ýÿ#####I#####w#H#f#####ýÿ#####I###~###!#:######  
##ÿÿ#####I###b#Ä###í#####ýÿ#####I###;#J#d#v#####ýÿ#####I### #  
öÿË#####ýÿ#####I###Z#8ÿ[]dÿ#####ýÿ#####I#####  
ç#p@#Î#p#####ýÿ#####I###4#)b\#T#p#####ýÿ#####I###R#æÿz##b#####  
##ÿÿ#####I###°#Âÿø#îÿ#####ýÿ#####I###¶ÿ8 áÿ#####ýÿ#####I###n  
ÿ[] Üý#####ýÿ#####i#[]I#'#i#####ýÿ##|#Ì\_H###  
ç#üÿ'#Ä#p#####H#####»#J#C#p#####H###D#>#p#f#øÿ#####  
#####I###Böÿÿ#÷üÿ#####ýÿ#####q###u###I###  
Æö2#p[]÷[]b#####ýÿ#####I###ö3#p[]ö#p#####ýÿ#####J###&öüÿ[]ö#p#####  
####D#Ì\_####J###!ö#p(÷#p#####[]WJ####I###b÷àü+øWÿ#####ýÿ#####J###  
[]öWÿÆ÷ÿÿ#####t#Ì\_####J###ì÷tÿæø  
çÿ#####Ì#y####I###³öÄÿîü#####ýÿ#####I###³ö8#Tøÿ#####ýÿ  
#####I###p÷y#îü°#####ýÿ#####I###³ö##[]÷[#####ýÿ#####I###vö[[]ø  
£#####ýÿ#####I###N÷©#äüñ#####ýÿ#####I###ðöñ#úü8#####ýÿ  
#####I###ö#{#NúÄ#####ýÿ#####I###öó#³ø4#####ýÿ#####I###Ì÷4#Nú  
u#####ýÿ#####I###ö0#p÷#####ýÿ#####I###ö0##÷ø^#####ýÿ  
#####I###®÷e#Bú~#####ýÿ#####I###/÷~#Zúô#####ýÿ#####!  
#p÷h#Døä#####ýÿ##\



İ\_##!#N÷Y##øX#####ýý##\_İ\_##!#ø\$#Eù#####ýý##L#İ\_##!  
#ĐöÆ#÷A#####ýý##Ä#o]##!#÷##Hø}#####ýý##<#WJ##!#  
øQ#Ôøİ#####ýý##l#o]##!#ø  
ç#<ù#####ýý####WJB####úÁýp^#####Û#o]####B###ú|  
#p#####ıİ\_####I###ø£ýTùùý#####ýý####I####ù-  
p×ùp#####ýý#####I###(ø.pëøp#####ýý#####J###vøùýiø,p#####  
#t#İ\_####J###öø#p×ù,p#####ô#İ\_####j###epÝÿVÿÖ#pâyépéy~pîÿ{póÿwpùÿtp##qp#  
#op##lp##jp##ip(#hpl#fp:#fpD#epN#epW#epa#fbk#fpt#gpb~#hbp#jp#lp#npi#qpc#tp°#wp·  
#zp½#~pÂ#pÇ#pĔ#pİ#p0#p0#p0#ip0#pñ#ªpĐ#®pÍ#³pĔ#pĔ#¼pĀ#ApĀ#Æp¼#Ĕp\_#Đp³#Ŏp®  
#Ŭp©#àpª#æp#ìp#óp#ùp##ÿ##ÿ##ÿ##ÿz##ÿv%ÿr#-ÿn#6ÿj#?  
ÿg#Hÿd#Iÿd#Jÿd#Kÿd#Lÿd#Mÿd#Nÿd#Oÿd#Pÿe#Qÿe#Rÿe#Sÿe#Tÿe#Tÿd#VÿX#UÿR#SÿK#PÿD#Mÿ>#I  
ÿ7#Dÿ1#>ÿ\*#8ÿ\$#2ÿ##\*ÿ###ÿ###ÿ



##ÿ##

ÿ###ÿüÿøþ÷ÿiþðöÿæþîÿÿþêÿôþçÿËþäÿÂþâÿ°þàÿ²þÞÿ³þÞÿ£þÝÿ□þÞÿ□þÞÿ□þàÿ ###êþùü      üü

üü□    üüm    üüF    üü#

üüP#üü□#üüT#üü##üü©#üüR#üüñ#üü□#üü"#üü¶#üüF#üüÕ#üüb#üüî#üü{#üü##üü□#üü

%#üü\_#üüM#üüæ#üü□#üü\$#üüÏÿüüzÿüü.ÿüüêþüü####qÿ!ýv      :#qÿ!ýv      !ýv

:#qÿ:####qÿ!ýv      :#qÿ!ýv      !ýv      :#qÿ:#qÿ!ý####qÿüÿ£#Á#qÿÁ#Ïÿ

´#/#□#□#m#í#\*#K#ø#«#±#    #U#i###Ç#Û#'#□#□#7#â#é#D#r#£#ùÿ####Z#×ýv    #þZ##þ\_#êý# Ýýv

×ý#####ö#ý□ö>ý□ö#ý□ö#ý#ö#ý#ö>ý#ö8ý#####ö#ý#÷>ý□ö#ý#÷#ý#÷>ý#####öJü·÷¼ü·÷Jü·÷jü□ö

jü□ö¼ü#####°÷jü×ø□ü°÷jü×øjü×ø□ü #####úüüþK#□þK# 'þ,#÷ý##Ëý##ýôÿlýàÿ?

ýËý#ý³ýèüÿ³üüÿ□ÿüÿhÿküMÿCü1ÿ#ü#ÿöüöþÑüøþü\_þüüþgüvþFüTp&ü1þ#ü

þéüéýÏüÁý±üÿüwý}üPýéü'ýNüþü8üü\$ü«üüüüü #####úf#□þ1#□þf#2þ□##þ□#þý©#

´ý½#□ý0#dýè#÷ýþ##ý##ñü/#ÏüI#§üð#üü□#au□#?

ü»##üÜ#þüü#ßü##Àü;#£ü]#□ü□#kü¼#PüÈ#7üî##ü####ü:#ðúb#Úü□#Æü²#³üÜ#iü##üü1#####fø#ýà

ø:ýàø#ýàø#ýfø#ýfø:ýfø3ý####çø#ýiù:ýçø#ýiù#ýiù:ý□#####□#####s##□##□ð°#Sú3#ÿÿ#

###ÿÿ#####ÿ□#ÿÿd#####U#####3. Allocate Budgets#



#####ÿ#ÿÿd#####U#####q##õ#üf  
ùüÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####1. Define the Work



#####ÿÿd#####U###  
#####q##ôûpßù~ÿÿÿ###ÿÿ#####ÿÿÿd#####U#####2. Schedule the  
Work



#####ÿ#ÿd#####U###  
#####q##gþ0ÿÃp##ÿÿ####ÿÿ#####ÿ#ÿd#####U#####\$ø



#####ÿÿd#####U#####s##<#Mÿö  
#Çÿÿÿ####ÿÿ####ÿÿd#####U#####PM Baselineÿ



#####ÿ#ÿd#####U#####q##<#xý i  
#Úýÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####U#####Contract Budget Base



#####



#####ÿ#ÿÿd#####U#####9#####°#f#z#L#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#  
#ÿÿd#####d#####Time



#####ÿ#ÿÿd#####d#####q##÷#  
øÆ#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####100#



#####ÿ#ÿÿd#####U#####q##÷ú#È  
÷;#ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####40



#####ÿ#ÿÿd#####U#####q##EøA##  
ù#ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####60



#####ÿÿd#####U#####q##  
÷ã#J÷\$#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿÿd#####U#####15



#####ÿ#ÿÿd#####U#####q##Î÷###  
ø`#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####25



#####ÿ#ÿÿd#####U#####q##Zøn#  
ø`#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####30



#####ÿ#ÿÿd#####U#####q####Âø¿##  
ù##ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####U#####30



#####ÿÿd#####U#####0##Tù#ø  
#Ëÿÿ####ÿÿ####ÿÿd#####d#####=###Establish the Baseline#  
An Iterative 3-Step Processe



#=#####(###1#####1#####(###1#####1#####=#  
#####=#y#y#d#####d#####}###z###v#####y#y#w#é#w#{###|###  
A#D#p#y#0#  
#####y#<#g1A###]ú#ö£#ã#p#####y#####2##  
ú#y#ö#s##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####  
#####



#####  
A[]Âôêúà#0#####ýÿ##ä#[]D##AGæø÷÷#####ýÿ##ô#iE#####  
#####+##½  
Í#####ýÿ#####H#####bρ0#|ü#####  
#####¼##ü[]  
r#####ýÿ#####a#[]##pK#Çp#####ýÿ##T  
iE#####  
#####J#####|ûPæý#####ü#iE####J#####îûi#úý#  
#####t  
iE#####a#L#pû##0ü#####ýÿ##¼#iEJ#####üë##p#1###1#####[]##)####I###  
#/ûa#pÿ#####ýÿ#####!  
#####"###\*###@###:#0û:# p#####@###ý#0ûý#  
p#####@###î#0ûî# p#####@###[]#  
p[]#0û#####@###C#0ûC# p#####@###  
p##0û#####@###Ç#0ûÇ# p#####@###[]#  
p[]#0û#####@###M#0ûM# p#####@###)#2û)#  
p#####@###ê#2ûê# p#####@###2û#  
p#####@###o# p#2û#####@###1#2û1#  
p#####@###ó# p#2û#####@###[]#2û[]#  
p#####@###y#2ûy#  
  
p#####@#####üi#[]ü#####@#####Süi#Sü#####  
#####@#####üi#ü#####@#####Âûi#Âû#####@#####yûi#y  
û#####@#####îýi#îý#####@#####výi#vý#####  
#####@#####-ýi#-ý#####@#####âüi#âü#####|  
û##fý##=ý¹#Âü##tü[]&üø#öû[]#[]ø#[]ü#[]ü#|ûü#|ûü#[]##[]ó#¥û  
ç#[]û##ü[]#7ü/#[]üµ#Pü##fý#####[]ü fý##=ý¹#Âü&#¥ü[]#pü##&ü[]#0ûN#û []ü []ü  
[]ü []ü8 ûJ#Ñû\$#ýû  
#@ü[]#[]ü&#¹üµ#Pü##fý####ÿ##ü##fýÿ#Qýò##ý[]#Îüi#[]üA#^üû#(üû##ü###üø#8üþ#!  
üð&üð#2üð#2üi#BüN#rüi#[]ü#âüü##ý##fý####²#####3##[]##ð#7p##ªpÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####Time



#####



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3####üá#µüÿÿ####ÿÿ####ÿ  
#ÿÿd#####d#2#####\$e



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####r##  
ù¶÷M#éùÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Analysis#Objectivesh



```
#####$###1#####ÿ[]ÿÿd#####d#####2##[]##úô:û!|>»ÿÿ####ÿÿ#
###UÿlÿÿÿK#####d#####Ê###Current Status DeterminationWhere are we today?
#Forecast for the FutureWhat is the estimated cost at completion?#Identify
Trends(no surprises)Where are we headed?#Indications for Management Action
```



#Ê#####

#####\*###

#####

#####

#####Ê#####U#l###K#####d#####[]#ÿÿd##

#####d#####U#l###K#####d#####+#####[]#ÿÿd#####d#####U#l##

#K#####d#####[]#ÿÿd#####d#####!

###U#l###K#####d#####[]###[]###+#####ÿÿ####ment []###[]#### A[]Đùpÿ0#[]

#####ýÿ##<#g1A###] úmö£#ãp#####ýÿ#####2##[]##

ú[]ÿö#s       ##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####[]###[]#####ÿÿ##ÿÿ#####[]###[]###d#ß#[]  
###[]###[]#####ÿÿÿÿ####



#####8###;#####<###e#####i###[]g  
#r#####ýÿ##ü#WJ##i###&#2#####ýÿ##¼  
o]##i###·#:#[]#####ýÿ##T  
o]@###i#ü#à#ü#####@###i#l#à#l#####@###i#ú#à#ú###  
#####@###i#I#à#I#####@###i#\_#\_#à#\_#\_######  
##@###i#&#\_#à#&#\_######@###i#[]#à#[]######i#[]#È#[]#È###  
#####ýÿ##¼#İ\_##i#[]#7#[]#  
´#####ýÿ##L#İ\_##i#[]#¥#[]#"#####ýÿ##[]#o]##i#[]###[]#[]#####ýÿ  
##[]#İ\_##i#µ#[]#[]#####ýÿ####o]##i#ù#ò#[]#o#[]#####ýÿ##\$#İ\_##i#ù#à#[]#  
p#p#####ýÿ##T#o]B###[]#'ÿ#À#l#####



#####ä



o]####J###`##ÿ³#Jÿ#5###5#####ä#WJ####J###s#ÿÅ#Ûÿ#



###5#####\$#İ\_####J###[]#'#×#ł##



###5#####ì#o]####J###[]#J#é#[]##



###5#####



o]####B###[]# 'ÿÀ#I##5#####¼#WJ####J###`##ÿ³#Jÿ#####D#WJ####J###s##ÿÅ#  
Jÿ#####\#WJ####J###[]##ÿ×#Jÿ#####  
WJ####J###[]# 'é#l#####

o]####@###[]#ü#[]#ì#####@###[]#ü#[]#ì#####@###`#ü#`#  
ì#####@###À#ü#À#ì#####@###i#`#t#  
'#####@###i#\$#t#\$#####@###i#[]#t#[]#####  
#####@###i###t#####@###i#oÿt#oÿ#####@###i#ßp#t#  
ßp#####@###i#ü#[]#ü#####@###i#l#[]#l#####  
#####@###i#Ú#[]#Ú#####@###i#I#[]#I#####@###i#\_ÿ#  
\_ÿ#####@###i#&ÿ#&ÿ#####@###i#p#[]#p#####  
#####B###i#[]#pà#ü#####



WJ####@### (ÿì##ÿ#####A###ô#p/#ÿ#####ÿÿ#####@####ýp£#  
ýp#####5#####J###k#Üp½#  
ÿ#5###5#####,#WJ####@####\ÿ£#\ÿ#####J###k#9ÿ½#~ÿ#####İ  
\_#####i#å#pC##ÿ#####ÿÿ###o]##i#!#ôp##qÿ#####ÿÿ##D#İ\_##a#ùø÷\$  
Hú#####ÿÿ##



#o]##i#[]õfû#  
[]ü#####ýÿ##~#WJ##i#[]õ9ü#      cý#####ýÿ##[]#WJ##i#[]õ  
ý"#4p#####ýÿ##ì  
o]##i#[]õÝý\_ýÿ#####ýÿ##ô#o]J###Ãö[]ÿ[]ü#####Ì#WJ####J####øÿÑù°##5  
###5#####



o]####J###ã÷ßÿ#øñ##5###5#####WJ####J####øÇÿMø#####T#İ\_####J###cø

#mù##v#####Ä#İ\_####J###\_ø<sup>1</sup><sub>4</sub>ÿ<sup>1</sup><sub>2</sub>ø8#v#####ô#İ\_####J###9ø#[]ù}##g#####  
#ü



o]####J###Áøa##ù#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#o]####J###3øJ#wù #####L  
o]####J###\_ø[]#Ûø#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#WJ####J###õøa#aù<sup>o</sup>#####t  
WJ####J###9øE#Áù##### Û#o]####J####ùs#[]ú<sup>2</sup>#####  
WJ####J###¥ú[]#Eû\_#####~#o]####J###Ýøx#Uú###0#####\#o]####J###éø[]##ù  
ã#####Ì



o]####J####ùÄ#[]|##1#####|WJ####J### ù®#!úÊ##1#####\#o]####J####ø5#  
%ùè#####  
´#o]####J####ø1##ùè##6#####ä#o]####J###{ø[]ñøS##5###5#####o]####J###[]ø!#  
Íø\$#####<#İ\_####J###[]öi#Ç÷p##6#####[]#o]####J####5ú##[]ú[]##g#####  
D#o]####J###qú`#ôú1#g#####ì#o]####J###¥ú##Tûg#####ä  
WJ####J###ýùÑ#yúË#####



WJ####J###súÂ##û##6#####\$#o]####J###°ú##/ûç##v#####



#o]####J###[]û~##üF#####¼#o]####J####ü\*#[]üÅ##0#####¼#o]####J###0û##¿  
û[]#####t  
WJ####J####ü)#wü~#####ì o]####J###`ü5##ý¹#####Ä#WJ####J###É÷  
ç##ø>##5###5#####,#o]####J###`÷P#õ÷+##5###5#####L  
WJ####J###Ç÷[##ø[]##5###5#####|#o]####J###[]÷Âÿ1ø###1#####¼  
o]####J###ÿ÷[]#µù#####o]####J###'÷é#ã÷ #####[]#o]####J###Ç÷µ#



øý#####ü#o]####J###÷##Ä÷T#####o]#####}ýÀ2#[]ý#\*þ#×pÀ  
#2#####`#Tý³#|ý`#|ý`#Tý³#Tý³#|ý####r##pÅ#Spr#Spr##pÅ##pÅ#Sp####@þ×##ý##ý#@þ×  
#@þ×##ý####[]# #é#[#[][#[]# #é#

#é#[#####}ýÀ#×p[]#}ý[]#}ý[]#}ýÀ#×p####`#Tý³#|ý[]#|ý`#}ý[]#Tý³#}ý####r#TýÅ#|ý[]#|ýr#}  
ý[]#TýÅ#}ý####[]#Tý×#|ý@#|ý[]#}ý@#Tý×#}ý####[]#@þé##ýÀ##ý[]#×pÀ#@þé#×p####i#Iüà#ß#à#I  
üi#Iüi#ß#à#ß#à#Iü####j#"ý½#týj#týj#"ý½#"ý½#tý####j#[]ý½#äý[]#äýj#»ý[]#[]ý½#»ýa###Äö#  
þ[]#"#Iø

þ[]ø#þ^ø#þ6ø.þ#øPþé÷tþþ÷´þé÷üþí÷-ýÉ÷Qýµ÷[]ý°÷´ýç÷Éýç÷äý[]÷ûý[]÷##½÷  
%#N÷B#Æ÷O#I÷f#é÷W#

øf#%ø^#-

ø[]#2øi#ú÷##Ñ÷A#[]÷¥#[]÷ë#e÷ù#6÷\$##÷]##÷[]#\*÷ç#Êö²#æöð#Äöð#ÖöN#äö²#äöä#ùö8#>÷0#J÷÷#½  
÷ä#U÷#"##ù"##ù±#ùú?#UúU#´új#[]ú##äú#5üê#eü¹#[]üð#[]ü##eüÄ#-ü[]#ñúr#éúA#-

úA#[]úú#Uú##AúA#Qú#=#úÄ##úr#Èù:#[]ù##mù#mùº#aù[]#Rù:#>ù##Dùäýdùíý[]

ùíý[]ùäý[]ùÊý[]ù¥ýdù{ýYùuý9ùXý!ùQý#ù ü üíþUùÊþ©ùþáùþýù[]þöù|

þöù\_þ[]\_þAùtþýø[]þíø\_þæø.þ####

ø#þNùQýÄø#þiø#þbø'þIøPþFø[]þZø ý9ø#ýzø#ýÄøæþ#ù[]þ|ùtþ½ùnpÑù[]þµù\$þzù\$þ#ùðþ¹ø

ýmø4ý#øQý

ø-ý#øäþ#ø[]þ6ø;þ####â÷Yþ#ø#ý#øYþö÷[]þú÷#ýâ÷\$þå÷np#####ø;þMø4ý)øYþ#ø[]þ"ø4ýMø#ý-  
ø[]þFø;þ####bø[]þmù&ýYù[]þbø&ýmù\$þ####^ø.þ½øÄþ©ø.þiøPþ[]þPþ[]þ\_þzøtþ[]þø[]þþø[]þ½ø[]þ×  
ø¼þ[]þÄþmø´þbø[]þ^ønpþmøJþ[]þ5þ-##9ø#ý[]þùy#ZøQý[]ø;ý½ø&ýYø#ýùøÄý-ùfýiù[]ý[]ù  
´ý[]ù×ýrùþYù×ý#ùÊýñøÄý1ùùý#ù##öø##öø##Äø##YøÑýöÊý¹øüýiø%#zø0#[]ø0#ø:#Äøf#éøz#  
ùz#)ùt#>ù×#Mùþ#Yù,#RùV#Dùl#!

ùy#ýøl#Èø:#[]ø0#Mø[]#9øl#^øI#bø##Uø×ýFø[]ý>øfý####Äø%##ùl##ù

%##ùf#öøl#öø^#ÄøB#Èø,#éø:#ù4#####2øðvù×ýYø#ýÊø#ý[]ø&ýUø;ýBøXýBø{ý2ø[]ý6ø¥ýFø-

ý^ø×ý[]ø×ý©øÊýÊøýÜø{ýæøXýöøJý#ùJý>ù^ýUùuýiùQývù&ývù#ýaùæþMùðþ!

ùðþ#ùâþóø÷þðø#ý####^ø#ýÜø³ýÊø#ý[]øÄýføXý^ø{ý^ø[]ýjø-

ý[]ø³ý¶[]ý¿ø{ýIø^ýÜø@ý####öøðþaù^ý#ù#ý%ùüþAùðþUù#ýaù#ýYù;ýMùQý>ù^ý#ùJý#ùÄýöø-

ý####9ø×#Äù[]#9ø×#Ýøe#Äø<#¶[]ø##öøä#öøù#!ùy#Dù##zùb#µùñ#Äù?#!ù[]##ù1#-ù##!ùf#

ù\#!

ù9##ùð#íø<#½ø²#ø[]#×øð#[]ø[]#jø2#Iøú#####ùl#[]ú####ù[]#)ùä##ùù#dù:#[]ù[]#øùÜ#Üù####úN#&  
úf#=#ú##[]ú##]úb#Aüä##úk#öùð#[]ù[]#[]ùÈ#iùl#

###¥ú[]#Eù[]##ù[]#8üö#Eù##8ü0##ù[]#áú[]#¥ú[]#ýú0##ù####üI#####Ýør#Uú[]#éør#Ýøö##ùð#6ùy#]

ù[]#ù\#Iüê#þüE#!ú[]#Uú##&ú[]#iù#½ùç#[]ùr#zù2#Uù##!ùè9üº#-

ù[]#öø[]#öø[]#####éø[]##ùð#öø[]#éøö##ùð#ù³#####ù##[]ùÜ%ù2#UùÜ#[]ùk#zù÷#Aù##### üä#!

ú8#Äùä# üj#äù8#!ú[]# ####øU#%ù[##øÄ#[]øU#[]øU##ùf#

%ù##ø[]#~øñ#Mø[]#9øI#####ø0##ù[##øI#6ø<#Røý#Zø0#øöøùø[]##ùñ#Iø?#[]ø[##Bø[]#)øö#

###zø²#ñø³#±ø²#[]ø²#[]øè#zø##±ø³#öø[]#½øj#ñøb#Äøä#####øÜ#Iør#iøÜ#IøU#¶[]ør#[]ø#####  
öø#Æ÷þ#-÷è##÷ä#[]öø#¶[]ö

#[]ø##Äö#r#ööø#ööM##÷©&÷÷#q÷Í#~÷þ#Æ÷Æ#[]÷q#b÷Ü#J÷b#B÷ð#####5ú##[]ú[]#Qú[]#5ú:#`ú##[]úV  
#uù[]#`ú^#####qúV#öú0#íú^#[]ú[]#qú<#}úÈ#iúº#}üä#[]ú##[]ú÷#[]ú0#áú@#öú##öúð#íúI#öúº#éú[]  
#Iü[]#öüV#####¥üÑýTù^#IùÑý¥ú^#ÆúV#TùÑý#####ýùY#ý#mùY#ýùè#

ú###ú##ýú#####rúhý"ùß#"ùhý[]ú¶ýðù¶ý@ùäý[]ú'#rúo#rú\$#rúß#øùð#§ú[]#<ú=#ÈúíÿäùÜýíú###  
ù[]ý



###°ú□p/ûAÿóúÂpİú□p°ú´pßúåpžú#ÿ×ú;ÿøú#ÿ#ûAÿ/û#ÿ#ûåp/û!p#û□p



###üMÿ#ü##ÆûÿçûTÿûxÿ²ûªÿûÛÿ«ûþÿÊûÓÿçû###üâÿâûªÿ#üiÿçûMÿ



#####üäyüü#Zü##7üëý#u##Gü@#'ür#?  
üü#\_üj#zûü#üüy#vü@#üü##züäý####0úþ¿ú;ÿgúðpwú×þüðþfúâþ£ú üþú\$ÿkú#ÿ[ú  
ÿ[úíþgú×þ\_ú×þSúâþ0ú#ÿSú3ÿkú;ÿüú;ÿ·ú-  
ÿ¿ú#ÿ»ú×þ`ú~þüüþüüþoú~þ#####ü±þvüMÿ#üÍþ.üépJüãþYüøþYü#ÿ=ü8ÿ"ü2ÿ#ü#ÿ#ü#ÿ#üép#üé  
þ  
üøþ#ü#ÿ  
üFÿ"üMÿFüMÿmü?  
ÿvü#ÿÿqüépfüÂþRü÷þ9ü÷þ&üÀþ#####`ñÿ#ÿý#Çü##×ü+#óü\$##ý8##ÿ\#çüy#Êür#»ü\#»ü@#Çü÷+#¿ü÷+  
#²ü8#`üð#²üü#Êüü#îüü##ýü##ýV##ý#+##ý##üñÿäüñÿÎü##  
###É÷Aÿ#øüÿâ÷Aÿý÷Jÿ#øüÿ#ø×ÿ#øüÿ#øôÿ#ø  
´ÿâ÷{ÿÉ÷{ÿ#####®÷üö÷âÿÉ÷üé÷¥ÿö÷ÊÿÆ÷âÿÿ½÷°ÿ®÷°ÿÿ#####Æ÷###øW#ò÷##Æ÷W#Ñ÷W##ø  
%#####÷5þløÑÿ·÷Ñÿü÷üÿü÷@ÿü÷  
  
ÿª÷ÊþÀ÷üþå÷ep1ø9þ)ø5þá÷Yþ²÷üþü÷ßþü÷8ÿü÷üÿü÷Çÿü÷¼ÿÿ####ÿ÷N#µèé#ÿ÷T##øü##ø¿#;ø×#føé  
#üøé#Îøâ##ùÎ#}ùµ#üü#µùf#³ùW#¥ùN#üQ#lùl#sùü#Eù`#üøÊ#´øÜ#bø×#(ø»##øb#####  
´÷üÿä÷×ÿÉ÷üÿ´÷ÍÿÄ÷×ÿä÷®ÿÿ#####Æ÷Xÿ



ø@ÿŮ÷Xÿú÷cÿ



ø@ÿÿ÷@ÿÛ÷pÿÆ÷wÿÆ÷sÿ####÷ÛÿÄ÷##¥÷Ûÿ·÷éÿÄ÷##¬÷##÷ÿÿ÷#####2  
####9# ,###?#²# -#U#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿÿd#####d#####Cost Account 1111M



#####ÿÿd#####d#####9#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>###?  
#C#ø#a#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿÿd#####d#####Cost Variance (100)#



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#N###?  
#0###w#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####Sch Var (200)ÿ



#####



#####ÿ#ÿd#####d#####9#####İ#å#R#(#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿd  
#####d#####(250)#



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#I#T#R  
#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####(200)#



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#ô###İ#Â#R  
###ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####(150)#



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9d###İ#2#R  
#u#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####(100)#



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#0ÿ##i# ÿS  
#ãÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####(50)



#####ÿ#ÿd#####d#####9#Aÿ##3##ÿR  
#Rÿÿÿ####ÿ#ÿd#####d#####0a



#####ÿ#ÿÿd#####d#####9#°p####~pQ  
#Ápÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####50



#####ÿÿd#####9#åp###³p  
#öpÿÿ###ÿÿ###ÿÿd#####Schedule



#####ÿ#ÿd#####d#####9#Cÿ##[##ÿÎ  
#Tÿÿ#####ÿ#ÿd#####d#####Cost



#####ÿÿd#####3##3ùÅ÷ê  
#+úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿd#####d#2#####1###Benefits of Program Management  
using Earned Value#



#1#####1##### ###1#####1#####1#####ÿÿd#####d2#####9#7ü##ÃõûP  
süÿÿ####ÿÿ#####ÿÿÿÿd#####d#####8###Detail planning at levels  
where work is performed allows



#8#####v#####8#####8###ÿ#ÿ  
ÿd#####d#####9#  
ÿ##ÃöVüÊ#Fýÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####3###management attention to be  
directed to areas where #



#3#####v#####v#####  
#####3#####3#####ÿÿd#####d#####9#Ûý##Ãõ'ýè  
#pÿÿ####ÿÿ#####ÿÿd#####d#####:###significant problems are indicated  
through the performance



#:#####v####!  
#####:#####:####ÿ#ÿÿd#####d#####9#®p##Ãõúý~ýêþÿÿ####ÿÿ#  
####ÿ#ÿÿd#####d#####management process.#



#####ÿÿd#####d#####f8##  
#ÿÿÿÿÿÿment AĐùpÿ0#  
#####ÿÿ#<#g1A###]úmö£#ãp#####ÿÿ#####2##  
úÿÿö#s       ##



#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####  
ÿÿ#ÿÿ#####L# $\beta$ ######=######ÿÿÿÿ###



#####Àû##L#####ý#####A#0û÷°  
0ú#####ý##l#¿x#####X######r##jû÷v  
#úý\$###ý#####ý#ýd#####d#####The Solution!#



#####\$###0#####  
####ÿ[]#ÿÿd#####d#####i###[]#####ÿÿÿÿ[]#####ÿÿÀÀÀÀ[]### ###[]#&#[]###  
ç#####6#####ÿÿÿÿ####



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ####oG#  
A□Èöðúè#&#####ýÿ####'K#####J###i#{ô`#□ü#####  
#####Û# 'K#####  
#####  
###<#z#Ø  
q#####ü# 'K#####e#|###°  
#####´# 'Kýÿ##\$



□<I###ò#öú , #8û#####ýÿ#####I###ò#kû□

ªû#####ýÿ#####I###`#ªû , #êû#####ýÿ#####I###ò#HûÛ#□ü#####ýÿ  
#####I###u#□üØ Íü#####ýÿ#####I###□#0ü!  
##ý#####ýÿ#####I#####ý8#^ý#####ýÿ#####I###ò#üú# :û#####ýÿ  
ÿ#####I#### úú&  
:û#6#####ýÿ#####I###□#Üü□ #ý#6#####ýÿ#####I#####ý#  
Zý#0#####ýÿ#####  
%#####a#ö#ûò#{û#####ýÿ##¼#□<##a###Àû ; #\*ü#####ýÿ##ô# 'K##a#²#Æûä#0ü  
#####ýÿ##Ü oG#####&### (###J###R#□ÿt □  
##1###1#####ò#Wl####J###U# 'ÿ□  
□## #####ä oG#####a#±#Bÿ□#####ýÿ##4  
Wl##a#x#□#  
:#####ýÿ##Ì oGI###þ#Ëû ##ü#####1#####ýÿ#####  
##)###-  
###I###b#Sü##¥ü#####1#####ýÿ#####I###t#Tü7#`ü#####1#####ýÿ#####J###Â##ü ; #Qü#  
####1#####d#Wl####J###B#6üÄ#Qü#####1#####L# 'K####I###þ#  
ûÇ#}û#####1#####ýÿ#####J###4#}ûb#Ëû#####1#####



□<####J###[ #□û□Çû#####1#####\'K####I###N#Îp~  
□#####ýÿ#####.###>#####?  
###G###I###-  
#Èûi##ü#####1#####ýÿ#####I###±#Nür#i ü#####1#####ýÿ#####I###Ã#0ü□#  
çü#####1#####ýÿ#####J#####ü□#Mü#####1#####D#\'K####J###□1ü##Mü#####1#####  
'K####@###è#Îpè#□#####>#Îp>#□#####@###□#Îp□#  
□#####@###`#□#`#Îp#####@###2#Îp2#□#####  
#####@###□###Îp#####@###×#Îp×#□#####@###ª#□ª#  
Îp#####@###}#Îp}#□#####@###U  
ĐpU  
□#####@###&  
Đp&  
□#####@###ú Đpú □#####@###Ì □#Ì  
Đp#####@###□ Đp□ □#####@###q □#q  
Đp#####@###D ĐpD □#####@###Đ Đp# □  
#####@###0#®ÿ□  
®ÿ#####@###0#ÿ□  
ÿ#####@###0#Uÿ□  
Uÿ#####@###0#(ÿ□  
(ÿ#####@###0#ûp□  
ûp#####@###0#`#□  
`#####@###0#4#□  
4#####@###0###□  
#####@###0#Úÿ□  
Úÿ#####?K| #ãÿ{#ãÿ{#èÿ{#èÿĐ###□#####dú¼ý□#±#èp`ÿdú`ÿdú##ÿ  
##ÿ±#□#H#èp¼ý####ª#:##  
□##  
##æ#v#ó#Ñ#□#i#□#:#T#C#ú###Ë#i#-  
#9#3#i#I#}#ª#ó#ÿ#ú###□#Ñ#u#W#}#□#ô#2#Ã#\*#ü#□#M#'#p#0#□  
o#####ÿ#ü##fÿÿ#Qýð#ÿ#Îüi#üA#^üû#(üû##ü###üø#8üþ#!  
üø&üð#2üø#2üi#BüN#rüi#ü□#ãüü##ÿ##fÿ#####ü□ fÿ##=ý¹#Áü&#¥ü□#pü##&ü□#ôûN#û  
ü□ ü□ ü□ ü□ ü8 üJ#Ñû\$#ýû  
#@ü#ü&#¹üµ#Pü##fÿ#####ö#ý□ö>ý□ö#ý□ö#ý□ö#ý□ö>ý#ö8ý#####ö#ý#>ý□ö#ý#>ý#>ý####□  
öJü·÷µü·÷Jü·÷jü□öjü□öµü####°÷jü×øü°÷jü×øjü×øü####fø#ýàø:ýàø#ýàø#ýfø#ýfø:ýfø3ý#  
###çø#ýiù:ýçø#ýiù#ýiù:ý(###,#####(#####3##□Đ#¶#.#v  
î#ÿÿ####ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####0BJECTIVITYü



#####

#####ÿÿd#####d2#####3##0#.û,^ûÿÿ####ÿÿ####  
ÿÿ#ÿÿd#####d2#####ACFT



#####ÿÿd#####d#2#####3##=#Ýú#  
#üÿÿ####ÿÿd#####d#2#####Weapons#



#####ÿÿd#####d#2#####3##ì#ãû<sup>²</sup>  
##üÿÿ####ÿÿd#####d#2#####Airframe



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##\_#\_ÿF  
#ùÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#2#####\$#



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####3##²#³#0  
##ÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####Time



#####



#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####r##røÝ÷V  
ãùÿÿ0###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Projected Pay-Offa



#####0#####ÿÿd#####d#####2##ö®#  
ÿÿ#####UÿlÿÿK#####2#####`###Product Focused Upfront  
Planning.Associates Budget/Funding to Product for #Defensible Yearly Budget  
Submissions by PMs & Sites.Requires Value to be Earned Based on Technical  
Accomplishment.More Reliable Basis for Estimating Cost #at Completion.  
Traceability of Baseline Deviation to Source.Consistent Program Cost & Schedule  
Performance Reporting.



#`#####`#####`#####`###U#l###K#####[]#2#####\_###U#l###K##  
#####[]#2#####?  
###U#l###K#####[]#2#####8###U#l###K#####[]#2#####.###U#l###K#####[]#2##  
###:###U#l###K#####[]#2#####`###¥###H#####óÿ#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>###|###§###¤#ß#¤###©##  
#####ÿÿÿÿ###



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ##D



?H# A□□ō□ûđú□#####ýÿ##, #wA##@##öpü°  
□#####ýÿ##▣#□F##a#föÂú4#âû#####ýÿ##<



?H####½ûóý>#W#####ýÿ#####i#łp□#=#í#####ýÿ##\$  
WC##i#}ùwüU#Œý#####ýÿ###



o@##a#tõa#\ûi#####ýÿ####' /##a# #m#t  
u#####ýÿ##~  
;##i#oû³# # #####ýÿ##ô



?HT###æ#####T#####3##□## ößúú

Åûÿÿ####ÿÿ#####ÿ□#ÿÿd#####d#####/###Not All Benefits of Earned Value are Measurable.



#####/#####/#####/#####  
#####9#####|p##  
#####  
#####IndividualEmployee



#####ÿÿd#####ÿÿd##  
#####9#èü##·ùtü##`ýÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿÿd#####Q###Clearer  
Understanding of the Work to be Performed,and when it is to be completede



#Q#####Q#####Q#####3###ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd##  
#####d#####3##@õ~#"ûL#ÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####2###Helps them provide a focused response to problems



#2#####2#####2#####2###ÿ#ÿÿd#####d#####3##<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#  
X#ÿÿ:



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####0###Believe they are using a tool that  
benefits them



#0#####0#####0#####0####ÿ#ÿÿd#####d#####9#D###©ûĐ#M  
#j#ÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####""###Increased ownership in the Program



#"#####"#####"#####"#####ÿ#ÿÿd#####d#####r##røÝ÷V  
ãùÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Qualitative Benefits



#####\$##1#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##°öû¶  
ús#####T#l##K#####d#####



#####T#l###K#####d#####T#l###K##  
#####d#####T#l###K#####d#####T#l###K#####d#####T#l##  
#K#####d#####T#l###K#####d#####T#l###K#####d#####T  
#l###K#####d#####`###~###  
#  
##### [##### , # , #Y#####@##### A[]Đùpÿ0#[]  
#####ýÿ##ì#[]8A###] úmöß#ãp#####ýÿ#####2##[]##  
ú[]ÿö#s       ##



#####ÿ#ÿÿd#####µ###F-14 Program Office has worked with NADEP Jacksonville from the beginning to facilitate the smooth implementation of Earned Value Management techniques for all F-14 Tasks. This chronology reflects my approach to EV implementation. I believe the Program Office must first build a working relationship with the activity. First we introduce the concept to the activity and steadily progress toward detailed implementation of the criteria. The Program Office assist the implementation process at every stage, offering expert advice and support whenever necessary. It is in everyone's best interest for the implementation to be successful and for the system to produce accurate information.!



#\#####^### #



#####



#####µ#####  
### -  
####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####[]####ÿ[]#ÿÿd#####d####  
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####u####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d  
##### |  
####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####~####ÿ[]#ÿÿd#####d####  
#####ÿ[]#ÿÿd#####d##### ´###±#####ÿÿ###[]#####?  
#K#@#²###³###T#ß#«###°###µ#####<#####ÿÿÿÿ####



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ##  
o]# A pö û @#####ýÿ##l o]####°#####r##røÝ÷V ãùÿÿ  
###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####-###GOVERNMENT COST/SCHEDULE CONTROL  
REQUIREMENTS F



#-#####-##### #####-#####-#####ÿÿd#####d#####2##ÿ##ö=ûV  
##ÿÿ####ÿÿ####ÿÿ-ÿÿd#####n#####8###ESTABLISH REQUIREMENTS THAT  
Access only that Information that is NeededProvide On-Line/Real TIme Access to  
Scheule & Cost DataTie Technical Progress to Budgets and SchedulesIdentify Risks  
EarlyAre Jointly Derived#ESTABLISH REQUIREMENTS THAT ARENot IntrusiveNot  
PrescriptiveNot an ImpedimentNot Excessive



#8#####  
#####>#####8#####U#l###K#####d###  
###,###U#-#



#d#####n#####8###U#-#



#d#####n#####0###U#-#



#d#####n#####U#-#



#d#####n#####U#-#



#d#####n##### ###U#l###K#####d#####U#-#



#d#####n#####U#-#



#d#####n#####U#-#



#d#####n#####U#-#



#d#####n#####>###\_#####à#<sup>1</sup>###<sup>o</sup>###T#ß#·###<sup>1</sup><sub>4</sub>#####  
#.#####ÿÿÿ###



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ##  
o]# A tðhû  
#####ýÿ##  
Ī\_####ç#####r##røÝ÷V ãùÿÿ  
###ÿÿ#####ÿÿd#####d#####CONTRACT REQUIREMENTS#



##### ######ÿÿd#####2##®ûd  
k#ÿÿ#####Ûl#ÿÿK#####Û###Use and Maintain an Earned Value  
Management Control System#Demonstrate on-Site Effective Management Controls#  
Provide On-Line/Real Time Access to Management Information#Identify Control  
Limits for Baseline Variances



#Ú#####Ú#####Ú#####=###U#l###K#####d#####3###U#l###K##  
#####d#####<###U#l###K#####d#####.###U#l###K#####d#####Â###¿####  
#####ø#####□###À###Á#####ß<sup>3</sup>/<sub>4</sub>###Ã#####/#####ÿÿÿÿ####



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýý####oG# A^öÆú~ æ#####ýý##WI####  
'#####r##røÝ÷V ãùýý ###ýý####ý#ýýd#####d#####'###STRICOM  
Earned Value# Policy Highlightsl



#'#####'#####'#####'#####'#####d#####2###öüD  
É#ÿÿ####ÿÿ####Uÿl#ÿÿK#####d#####\*###Acquisition programs should  
use DoDR 5000.2-R for applicability.#On other programs, earned value (EV) will  
be implemented on project/tasks when required by program managers.#PMs are  
responsible for EV mgmt system related reviews and should include EV data in  
program reviews to display project status.# EV is not normally applied to  
projects/tasks that are valued at less than \$5M or less than 12 months duration  
or mostly LOE tasks.#Eliminate/re-direct non-value added or redundant  
management processes and reporting requirements when possible . #



#\*#####\*#####\*#####B###U#l###K#####d#####n###U#l###K##  
#####d#####[]###U#l###K#####d#####[]  
###U#l###K#####d#####s###U#l###K#####d#####É###Æ#####äy####  
#[]###Ç###È###´#ß#Å###Ê#####\*#####yÿÿÿ####



#####AG@÷þ#îù#####ýÿ##T##Z# A bõêú#  
#####ýÿ##Ü#W#####E#####F##  
#o#####p###r###J###ì#ìùã tû#####T#ib###J###Ê#«û\$  
Qý#####t ç#####J### #¾ûg#¹ü#####ü#c#####J###+##ªü#5ý#####  
#####4 ç#####J###/#ü#"ý#####t#7g#####J###d#&üQ#5ý#####  
Y####J###Ó#èû!#Fü#####T#Y####J###X#¥ù~#îù#####Ï



ÿN####J###[]#kùw#xú#####t#ç+####J#####Wú0#zú#####ç\_####J###Đ#Sú##  
łú#####'##ß]####J###, #dùc#[]ù#####|  
#ß]####J###µ#yùñ#[]ù#####Ä##T####J###[]#[]ñ##ú#####L#[]Y####J###k#²ù#  
#oú#####ì[]W####J#####'ù[]Pú#####ü#ïb####J#####[]}##ú#####



##Z####J###X#1ú#xú#####ü##T####J###Ì#(úø#Pú#####ì  
#Z####J###Ì#ðù##7ú#####\$#ß]####J###È#Lú##iú#####4#ç+####J####Pú0#  
oú#####ô  
ß]####J###Ä#xú#ú#####ç\_####J###&#úK#ú#####  
[]####J#####oú&#»ú#####|  
#[]Y####J###, #ÄúX#8ú#####¼#ç\_####J###t#ñú#oú#####ä  
#Z####J###æ#aú#yú#####t#ÿN####J###ì#úø#¶ú#####ç+####J###û#iú##  
±ú#####



ç+####J###0#AúÂ#Êú#####D#ç+####J###n#xú«#Øú#####ü#  
[]####J###L#[]ú`#÷ú#####L#ç+####J#####î°#[]ü#####L#ç\_####J###+ #füd#  
zÜ#####Ä#ÿN####J#####üZ#`ü#####¼##T####J#####`ü[]#/ý#####  
[]####J###Ä#[]ü##)ý#####4#[]####J###¼#Ûî¿#Cü#####~#[]Y####J###Î#ðûñ#  
%ü#####¼#ÿN####J###ø#ðû##\*ü#####Z####J###[]##üæ#Ðü#####  
ç#####J###k##üT#Cý#####Y####J###È#¶üÙ#óü#####~##T####J###7#`ü[]#  
Mý#####[]#ÿX####J###e#`ü¼#5ý#####T#ç\_####J###[[]üë#»ü#####~#  
¿c####J###z#¶ü#  
Rý#####T####J###K#ãû\_#[]ü#####D##Z####J###Ð#ÃûÙ kû#####  
#T####J#### Äû# kû#####´7g####J###S ÄûZ kû#####ð#ïb####J###  
Éü[] kû#####¼#ÿN####J###Ð# úÝ #ú#####Û#¿T####J###Ð#`úÖ  
ìú#####ì



ß]####J###Đ#°úŒ ¾ú#####L#ib####J###Í##û0  
#û#####\#7g####J###Ã#èûô

oû#####d#ß]#####s###z###J###□#2ûý##ü#####,#  
ÿN####J###Û##ú!##ü#####  
ib####J###C#+ú\#ñû#####¼#ÿX####J###v##û`##ü#####¼##T####J###¼#□ûû#  
ñû#####



#[]####J###Æ#Nú[]#õû#####  
[]####J#####ð#^#¼#####[]#ç+####J###ó#û#,#£##5###5#####Ä##Z####J###x###i#  
x##5###5#####ì#[]####J###ù###  
#[]#####İ##Z####J###/#8#ç#[]##v#####ç####J###,###m#V##v#####  
#ib####J#####[]#ô#È#g#####ô  
ib####J###p###`#9#####d#ÿN####J####a#î#ê#####ü  
ÿX####J###,##[]#[]#ö#####  
ç\_####J###[]#p#P#`#####,##T####J#####W#!#l#####  
#####\$#ç+####J###®#Á#~#0#####D#ç#####J###ì#ø#-  
#X#####\$#ç#####J###[]#Å#[]#l##0#####|ÿN####J###[]#ø#³#  
#####'  
ß]####J###[]#ö###[]##1#####ô#ç+####J###  
#[]#b#?##1#####ü



ß]####J###ï#=#u#R#####ä  
ß]####J###ö#;#®#R##6#####L#ÿN####J###@#p#[]ó##5###5#####[]]####J###L#[]  
#y#Ô#####|  
##T####J###í#[]#Ã#©##6#####ì#[]#####J###p#[]#¶#Ô##g#####Ã#¿c####J###[]#¶#ö  
#;##g#####,##Z####J###¿æ#7#°#####ô#ÿN####J###I#p#[]#[]#####  
#[]W####J###[]####v##6#####,#¿c####J###Æ#7###[]##v#####4 []]####J###X# #°  
#####t#ç+####J###¾#ð###S##0#####L#[]#####J###3#C#[]#[]#####t  
##T####J###±#L### #####Ü      ÿN####J###' #÷#t#K#####



ß]####J###Ä#[]#ÿ#ý##5###5#####ô¿c####J###²#À#ã#ñ##5###5#####



#B]####J###Ã###õ#-##5###5#####ô#ç+####J###[]###  
#a##l#####\#ç\_####J###ê#(###{#####¿T####J###¶#Æ#×#ê#####L



□]####J###Ã#|#ó#ô#####Û#ç#####J###£#ì#Á#  
#####t##Z#####{###□#####  
###□#####□###□###J###Ì##üÑ#Dý# #####ç\_####J###Ã##ü-  
#³ü# #####\#□#####J###ê#0ü§#\ü# #####



#[]#####J###"?üv#sü#      #####\#[]Y####J###ú#oü¾#Xý#      #####l



W####J#####}ü#îü#       #####ôY####J###aü0#Dý#  
#####d#7g####J###4ü0#ü#       #####T



W#####B###K#Y#Y#####\$#]#### 6y#  
I#####y#####  
###}#.#.#####y#####  
###}#.#.#####y#####  
###}#.#.#####y#####  
#####  
#####  
!#####y#####  
#####  
#####  
?#####y#####I###A#l#y#y#####y#####  
#####  
#(#####y#####I###{#á#í#y#####y#####I###ñ#p#ü#y#####p  
y#  
###@###0#q#q#q##### [y#h#y#####y#####  
`##yB##y#####y##### d#)y-#9y#####y##### s#  
y##y#####y#####  
  
###·#y#A#y#####y#####c###a###@###i#E#y#E#y#####  
#####B###ó#°y@E#y#####\$  
c#####B###G#<y\$#ç#y#####A###Z###B#####W#E#y#####  
`#ç#####B###W#y#y#####ô#ç#####J###g#y#  
â#####d#[]#####I###[]y# k#####y#####I###[] W#ô  
x#####y#####I###[]T#ô#ç#####y#####J###ç#i#  
[]##### ,[]W####B###[] =##  
|#####\#ç+####B###g#n#< ²#####7g####J###Ñ#n#D  
O#####ü#ç+####J###ê#n#" []  
#####\#T####I###" #f#y\*#; #####y#####I###u#+#ç#[]#####y#  
#####J###`#ø#:#â#####l  
#T####I###v#I#I#[]#####y#####J###N#;#`#[]#####ä#y#N####  
###°#[]y#x#[]y#####y#####  
###µ#-y#ô#D#y#####I  
y#N#####x#[]#^###[]#x#û#V###^#[]#####2#N# #S#  
`y#h#y!#~y#0##y#â#;#³#p#[]#p#C#p#2#÷#6#p##G#D#r#p#U#²#p`#¹#p#{#ç#p#{#y#Z#p#y#J#[]#u#·#[]#û#[]#  
A#S#x#x#[]#A#k#ú#?#### #`####x#ñ#W#à#ô#²#E#[]#|#\_#[]#<#u###e#â#N#####y#â#D#A#y#  
`y#0#[]y#+#[]y#D#N#z#>#\#z###ç#²#â#j#[]# #q#²#2#<#p#y #0#y#[]#####~#>#`#[]#~#A#I#>###Ü#####  
'#U#"'#{#A#[]#[]#k#####Ü#z#[]y#e#[]y#E#N#y#z# y#á#ç#p##Ü#J#ü#`#7#y#e#[]y#á#%###4#y#p#z#[]###  
%#####é#p#I#y#p#¹#y#¹#y#+#`y#L#~y#b#[]y#}#[]y#x#[]y#E#|y#á#[y#÷#<y##4#y#D#@y#`|y#p#  
`y#k#â#y`#ô#y#U###k#C#[]#n#[]#[]#u#²#p#z#?#>###|á#{#z#j#[]#d#m#w#A#w###a###2###  
#####A#####í#|#n#+###|í#y#ô###p###+`-#p#n#û#:#<#\*####!y#m#X#@#<#m###[]#ç#y  
#z#y#f#ô#y#[]#[]#o#y#[]#L#y#[]#+y`#!y#ô##y#î#A#y##)y#T##y#[]#+y#E#0#y#û#o#y#[]#y#;#²#y#î#0#y#[]#û#y#f#?  
#ô#}#`#°#[]#è#W####"/#è#X#[]#X#p#B#B#5###N#è#U#A#G#S#S#[]###i#ô#x#î#[]#æ#I#0#î#`#[]#d  
#m#3###[]y#p#[]#x#;#2#####è#y##0#y##A#y`#³#y#8#I#y\*#è#y#####\*###8#ñ#y#8#0#y#@ç#y#J#0#y#[#x#y#  
#[]y~#[]y#0#[]y#û#[]y#p#[]y#.#[]y#[]#ç#y#p#A#y##ø#y#A####[]# ,#[]#B#z#b#[]#[]#[]#`#~#ç#z#ù#0#"#è#M#ñ#m  
#û#0#p#[]#î#[]#D#m#`#[]#[]#T#~#F#ç#C#y#F#ç#1#`####[]###}###g#\*#d#1#####k#j#°#[]#n#t#[]#j  
#[]#l#`#w#°#[]#·#[]#[]#[]#[]#y#[]#m#[]#k#|#####è#y#d#:#[]#:#p#S#d####g#è#y#[]#[]#[]#[]#3#[]#:#|  
#####A#y##Y#Q#4#5#####ñ#y##D#y##A#y&#á#y#####\*#&#5#-#Q#Q#g#J#|`-#[]#&#µ###E#-  
#Y#;#Ñ#&#>###[]###r###  
###°y-###W#°y#B#û#y#4#ü#y-  
###4###B###;#ì#y;#û#y#J#A#y#W#A#y#Q#####y#J#####W###Q#ì#y#J#ô#y#Q#A#y#W#°y#n#[]y#[]y# #[]y#z#[]y#ô  
#[]y#î#[]y#p#[]y#p#[]y#ô#[]y#ô#[]y#¹#x#y #³#y#[]#D#y#n#á#y#n#ü#y#e##e\*####>y#t#K#[]#@#t\*#{###[]## #ü#y#z#æ  
y#à#û#y#î#E#y##°y#!#[]y#5#|  
y#=#k#y#=#[]y#5#U#y/#\_y#D#v#y#D#[]y#D#x#y#5#°y#(#[]y#D#[]y#K#q#y#R#[y#R#>y#R#U#y#a#v#y#a#[]y#a#[]y#[]y#[]y#Z#³  
y#D#°y/#E#y!#û#y##ì#y#ô#ü#y#ô###A###°####[]#\$#[]#:#[]#K#[]#  
###a#[]#6#a#a#[]#[]# #ç#¹#µ#ç#[]#î#[]#à#[]#î#m#à#g#î#g###r###[]###[]###x###°#!#>#!  
#>#(#A###N#(#ç#D###R###Z#6#a# #K#ò#=#Y#!#A###>#à#°#¹#[]# #[]#[]#w#[]#####r#;# #!  
#N#B#°#;#[]#B#|Q#r#W#[]#e#[]#W#°#\_#A#e#0#{#î#[]#î#°#ò#A#î#ç#ç#ü#î####ø#!##### ç#  
#A### #ø#[]#á#n#A# #°#W#A#J#A#J# ###E#5#%#[]#N#5#ò#R###g#  
%#o#p#g#ø#[]#ç#[]#á#Z#E#K# ###á#y#(#\*#a###(###5#ñ#y#D#á#y#a#ì#y#a#ü#y#K#  
#5#\*#(#\*#/######á#y#ô#@#=#/#ø#\*#ç###à###ô###î###ü#ü#ü#ñ#y##ñ#y##æ#y##á#y#(#á#y#=#ñ#y/####/##  
###\$###/###:###@#ô#####ü#y#Z#:#[]#ü#y#[]#ñ#y#o#  
#a#\$#Z#5#a#:#g#/#o#\*#w####~###w###o#ü#y#w#ñ#y#[]#ì#y#[]#####m#a#>#[]#m#a#[]#a#[]#a#°#g#µ#w#>  
#[]#µ#[]#x#[]#[]#[]#w#[]#w#[]#o#[]#o#m#w#####ô#y#/#¹#ô#y#[]#á#y#i#æ#y#[]#ì#y#i#ü#y#[]###i###[]###i#/  
#`####°#



#~#p######Ñ#}#Á#0#Ñ#`~ø#[]###[]6#[]c#[]#[]#[]L#[]L#}W#}#[]#}¥#[]¼#[]Á#i#`[]#[]  
#[]s#[]#[]#`[]#`~ #Ã#¥#0#[]#0#[]²#g#[]R#~-#0#-####~#p#[]ø#[]C#####^·.#ª###f###f#  
%#s#6#[]F#[]R#[]c#¥#[]#-  
#[]#>#±#Ø#Á#ç#0#ü#p#'#ä#D#î#h###[]###`###Ë###÷#####ÿ#"é#8#ã#>#Ì#E#¼#T#<<[# #b#[]p  
#[]#[]y#[]#c#[]R#[]#W#[]m#ç#¥#ª#[]ª#â#[]###x###b###>%#(#·(#³##### #p#%#0#  
%#[]###[]###[]###u#ÿ#\_#ú#R#ú#<#ó# #î###p#ß#È#Â#¥#¥#[]#[]g#[]W#[]R#[]A#s#  
%#l#####f###^###f#  
###µ#[]#0#`~#À#>#>#õ#µ#D#À#}#Ê#`~#Å#\_#Å#.#Å#í#Å#Â#0#[]#  
###[]#[]M#ó#[]#[]#è#I#ó#M#|#-#ó#[]#å#<<|#I# #<< #####[]###ó###[]###ó###[]###  
#o#[]#z#ó#z#[]#o#è#z#ó#####ø# #ä#ó#ø# #ø#ó#ä#ó#####[]#ü#T###[]#ü#I###T#####[]w#C#[]  
#C#[]#[]w#[]#[]#####[]#é#I#p#[]#é#C#ð#I#p#####[]j#C#r#[]j#C#r#[]r#6###[]#Ë#z#ù#[]#<#ò#F  
#ú#p#####l#l#H#ð#^#¾#z#[]#[]#~#½#·#ø#a#ú#(#####-#à#3#ø#I#ò#q#Ë#u#ø#z#õ#q###Z###-  
-#5#!#D###Z#ú#w#p#[]#0#°#É#0#Ã#â#·#Ô#i#Ì#[]¾#[]¾#[]#Å#t#Ô#i#é#^#  
#S#"#N#8#B#U#8#[]#l#α#  
%#[]###j###[#ó#M#ä#r#ø#[]#È#α#[]º#¥#Î#[]#ë#[]#ó#[]#ù#####9üf#Üüä#9Ü¾#Üüä#iüf##### ü##  
#ýÍ# ü###ýÍ#Üü#####Oý+#|ý²#QOý#+^ý²#|



ýA#####šý#ùýò#òý#šýò#ùý®#####ôý(#0p²#=#p(#ôý²#0pI#?  
###ü^#½ý#ý^#ý#ý¼#ýš#ýi#ý#bý#Mý~#9ýy##ýw#ëü{#ü#üª#üà#ü##ü;# ü0#Ç  
üd#êür##ý|#&ý#;ý#^ý£#sý®#ý¼#ý0#ýé#ýû#xý##bý



#Hý



ý###ýð#òüà#âüÊ#Úü#Øü#°ü©#îü#êüN##ýj##ýu#Dý#oý#ýu#ý\_#«ý8#±ýý#±ý×#©ý«#ýt#t  
ý0#3ý+#

ý###ýø##ýâ# ýË#DýÀ#iýÀ#}ýË#□ýä#□ý)ý½ýh#a###Âö#b□û"#Íø

p□ø#p^ø#p6ø.p#øPbé÷tpP÷'bé÷üpí÷-ÿÉ÷Qÿµ÷□ÿº÷'ÿç÷Êÿç÷âÿ□÷ûÿ□÷##<sup>1</sup>/<sub>2</sub>÷

%#Ñ÷B#Æ÷0#Í÷f#é÷W#

øf#%ø^#-

ø□2ø2j#ú÷##Ñ÷A#□÷¥#□÷ë#e÷ù#6÷\$##÷]##÷□\*÷ç#Ê°²#æöð#Âöð#ÖöN#aöª#aöâ#üö8#>÷ô#J÷÷#½  
÷â#U÷÷##û##û÷#úú?#úúú# 'új#ñú##âú#5ûê#eû¹#ñûd#ñû##eûÂ#-ûñ#ñúr#éúA#-

úA#Πúú#Uú##AúA#OúΠ#=#úÀ##úr#Êù: #Πú##mùú#mù°#aùΠ#Rù: #>ù##DùǎÿdùíÿΠ

ùíŵùǎŵùÊŵù¥ŵù{ŵYùuŵ9ùXŵ!ù0ŵ#ù ŵ ŵîbUùÊb©ùbáùbýùŵböù|

bÕù b□ù bAùtbýø□bíø bæø.b####

ø#bNù0ÿÁø#b i ø#bbø' bIøPbFø□bZø ÿ9ø#ÿzø#ÿÁøæb#ù□b|ùtb<sup>1</sup>ùnbÑù□buù\$bzù\$b#ù0b<sup>1</sup>ø

ÿmø4ÿ#øQÿ

ø - ÿ#øàb#ø□b6ø; b####â÷Yb#ø#ÿ#øYbõ÷□bú÷#ÿâ÷§bå÷nb#####ø; bMø4ÿ) øYb#ø□b" ø4ÿMø#ÿ -

ø□bFø;b####bø□bmù&ÿYù□bbø&ÿmù\$ b####^ø. b<sup>1</sup>/<sub>2</sub>øÅp©ø. piøPp□øPp□ø bzøtb□ø□b□ø□bæø□b<sup>1</sup>/<sub>2</sub>ø□bæ

ø¼p[]øÅbmø´pbø[]p^ønbmøJp[]ø5p-###9ø#ÿ[]ùÿ#ZøQÿ[]ø;ÿ½ø&ÿYø#ÿùøAÿ-ùfÿiù[]ÿ[]ù

'ÿüxÿrùPÿMùxÿ#ùÊÿñøÂÿ1ùûÿ#ù##õø##0ø##Áø##ÝøÑÿ0øÊÿ¹øûÿiø%#zø0#ø0#®ø:#Åøf#éøz#

ùz#)ùt#>ùx#Mùp#Yù,#RùV#Dùl#!

ùy#ýøl#Éø:#[]øÖ#Mø[]#9øl#^øI#bø##Uø×ÿFø[]ÿ>øfÿ####Áø%##ùl##ù

###ùf#õøl#õø^#ÁøB#Éø,#éø:#ù4#####2øØpvù×ÿÝø#ÿËø#ÿø&ÿUø;ÿBøXÿBø{ÿ2øÿ6ø¥ÿFø-

ÿ^ø×ÿ□ø×ÿ©øÊÿÉøÿÙø{ÿæøXÿõøJÿ#ùJÿ>ù^ÿÙùuÿìùQÿvù&ÿvù#ÿaùæøMùØø!

ù0p#ùâpó÷:pò0#ÿ####^0#ÿÛ0³ÿË0#ÿ□0Äÿf0Xÿ^0{ÿ^0□ÿj0-

ÿø³ÿ¶øÿ¿ø{ÿÍø^ÿÙø@ÿ####õøôpaù^ÿ#ù#ÿ%ùüþAùôþUù#ÿaù#ÿYù;ÿMùQÿ>ù^ÿ#ùJÿ#ùAÿõø-

ÿ####9ø¤#Áù□#9ø¤#Ýøe#Åø«#¶ø##òøä#õøù#!ùÿ#Dù##zùb#μùñ#Áù?#!ù□##ù1#-ù##!ù£#

ù\#!

ù9##ùð#íø«<sup>#1</sup>2ø<sup>2</sup>#®ø]#¼øð#[]ø[]#jø2#Iøú#####ùl#[]ú###ù[]#)ùä##ùù#dù:#[]ù[]#®ùÛ#Ùù###úN#&

ú£#=ú##[ú##] úb#Aúä##úk#0ùò#ù[ù#ùÈ#iùì#

###¥ú[]#Eû[]##û[]#8ûö#Eû##8û0##û[]#áú[]#¥ú[]#ýú0##û###ûï#####Ýør#Uú[]#éør#Ýøö##ùò#6ùy#]

ù#[]\#Íùê#PùE#!ú#Uú##&ú[]#îú#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>ùÇ#[]ùr#zù2#Uù##!ùë#9ù°#-

ù#õø#õø#####éø##ù#õø#éøö##ù#ù³#####%ù##ùÜ#%ù2#UùÜ#ùk#zù+ #Aù##### ùä#!

ú8#Åùä# ùj#åù8#!ú# ####øU#%ù[##øÀ#øU#øU##ù£#

%ù##®ø[ #~øñ#Mø□#9øİ#####ø0##ù[##øİ#6ø«#Røÿ#Zø0#®øŃ#ùø□##ùñ#Íø?#□ø[ #Bø□#) øŃ#

###zø²#ñøª#±ø²#□ø²#□øê#zø##±øª#òø□#½øj#ñøb#Áøä#####øÛ#Íør#ìøÛ#ÍøU#¶ør#□ø#####□

öÖ#Æ÷þ#-÷ê##÷ä#□öÖ#¶ö

#ö##Äör#òõõ#õõM##÷©#&÷÷#q÷Í#~÷b#Æ÷Æ#÷q#b÷Û#J÷b#B÷ò#####5ú##ú#Qú#5ú:#`ú##úV

#uú#`ú^#####qúV#ôú0#íú^#ú#qú«#}úÈ#íú°#}üä#ú##ú+#ú0#áú@#ôú##øúò#íúĬ#Ōú°#éú

#Îú□#ÕúV#####¥úÑÿTû^#IûÑÿ¥ú^#ÆúV#TûÑÿ#####ýùÝ#ýú##múÝ#ýùê#

ú###ú##ýú#####rúhÿ"ûß#"ûhÿûüÿðûüÿ®ûàÿû' #rúo#rúſ#rúß#®ûð#ſû#«ú=#ËûîÿâûÛÿîú###  
ûüÿ



###°ú□p/ûAÿóúÂpİú□p°ú´pßúåpžú#ÿ×ú;ÿøú#ÿ#ûAÿ/û#ÿ#ûåp/û!p#û□p



###üMÿ#ü##ÆûÿçûTÿûxÿ²ûªÿûÛÿ«ûþÿÊûÓÿçû###üâÿâûªÿ#üiÿçûMÿ



#####üäyüü#Zü##7üëý#u##Gü@#'ür#?  
üü#\_üj#zûü#üüy#vü@#üü##züäý####0úþ¿ú;ÿgúðpwú×þüðþfúâþ£ú üþú\$ÿkú#ÿ[ú  
ÿ[úíþgú×þ\_ú×þSúâþ0ú#ÿSú3ÿkú;ÿüú;ÿ·ú-  
ÿ¿ú#ÿ»ú×þ`ú~þüüþüüþoú~þ#####ü±þvüMÿ#üÍþ.üéþJüãþYüøþYü#ÿ=ü8ÿ"ü2ÿ#ü#ÿ#ü#ÿ#üéþ#üé  
þ  
üøþ#ü#ÿ  
üFÿ"üMÿFüMÿmü?  
ÿvü#ÿÿqüéþfúÂþRü÷þ9ü÷þ&üÀþ#####`ñÿ#ÿý#Çü##×ü+#óü\$##ý8##ý\#çüy#Êür#»ü\#»ü@#Çü÷+#¿ü÷+  
#²ü8#`üð#²üü#Êüü#îüü##ýü##ýV##ý#+##ý##üñÿäüñÿÎü##  
###É÷Aÿ#øüÿâ÷Aÿý÷Jÿ#øüÿ#ø×ÿ#øüÿ#øðÿ#ø  
´ÿâ÷{ÿÉ÷{ÿ#####®÷üö÷âÿÉ÷üé÷¥ÿö÷ÊÿÆ÷âÿ½÷°ÿ®÷°ÿÿ#####Æ÷###øW#ò÷##Æ÷W#Ñ÷W##ø  
%#####÷5þløÑÿ·÷Ñÿü÷üÿü÷@ÿü÷  
  
ÿª÷ÊþÀ÷üþå÷ep1ø9þ)ø5þá÷Yþ²÷üþü÷ßþü÷8ÿü÷üÿü÷Çÿü÷¼ÿÿ####ÿ÷N#µùé#ÿ÷T##øü##ø¿#;ø×#føé  
#üøé#Îøâ##üÎ#}ùµ#üü#µùf#³ùW#¥ùN#üQ#lùl#sùü#Eù`#üøÊ#´øÜ#bø×#(ø»##øb#####  
´÷üÿä÷×ÿÉ÷üÿ´÷ÍÿÄ÷×ÿä÷®ÿÿ#####Æ÷Xÿ



ø@ÿŮ÷Xÿú÷cÿ



ø@ÿÿ÷@ÿÛ÷pÿÆ÷wÿÆ÷sÿ#####÷ÛÿÄ÷##¥÷Ûÿ·÷éÿÄ÷##¬÷##÷ÿÿ÷#####üé#>p#>p0#ôý##`ýé#.  
ýø#½ü, #üw#ü#»üÇ#ñü»#´ü##ìü#|ý#  
p#>p.#öýç#2p#; pL#+####}üâ##pÆ##p#×ýñ#¬ýâ#ýâ#5ýê##ý÷#êü##Ãü##@ü!  
#£ü/#üQ#üe#}üz#ü¤#@ü¹#½üÆ#äü¿#ùü#Ãü«#@ü¤#£ü#½ü#êü#öü###ýz#äü#Éü#@ü#ü#ü#  
#üz#üe#£üX#@üK#½ü<#øü!#ùü##\$ý##Uý÷#{ý÷\$ýñ#Íýñ#óýp##p#####½ü



#øýK#½üK#êü5##ý'#0ý##Zý##□ý



#·ý



#Ûý##øý##çý!#·ý##□ý##ký##:ý!##ý'#iü5#ôüC#ÎüK#####ý!#§ýl##ý^##ý5#?  
ý/#JýK#kýC#ký'#□ý!  
#§ý'#□ýX#□ý<#□ý<#{ýQ#Jýe# :ý^#5ýK#\$ýC#+ýl#####£üé##p²##ýe#£ü##øü□#ùü□#êüª#ðü²##p²  
#øý□##p□#ýý□#ký□#iür#Ãü&#0ý5#0ý5##p&#{ý.#½ü##+ýl#####  
ýz#×ý##?ý□#  
ý÷##ý##□ý##Íý##Çý##×ýp#Çý□#¼ý□#·ý□#²ýz#Jý□#¬ý□#¼ýð#¬ý÷#iýð#\$ý÷#Eý□#####¼ýQ#0p□#¼  
ýQ#ýý±#.p&##pr##p□#0p.##pÍ#çýz#  
###Íý##Dp□##p##9p/#.pt#ÍýQ##p□#ýý□##p□#>p□#Dp!#



#####(#oü~#ñü(#ñü0#®ue#Ýüz#¿ü□#éüÍ#túð#Äü##çüK#  
çüj#□ü□#□ü~#oü>###ä#ü. #<sup>1</sup>üð#üö#|üð#füð# üð#üð#□üï#□üí#□üë#□üë#  
çüë#≡üæ#§üä#©üä#~üä#~üä#±üä#µüä#·üä#<sup>1</sup>üç#<sup>1</sup>üê#·üí#µüñ#±üð#®üð#~üð#~üü#≡üð#§üð#«üð#  
~üð#<sup>3</sup>üð#µüð#·üð#·üð#µüü#<sup>3</sup>üü#<sup>3</sup>üþ#µüÿ#·ü##·ü##·ü##µü  
#µü#µü##µü##·ü##·ü##<sup>1</sup>ü##·ü##·ü##<sup>3</sup>ü\$#~üð#~ü(#§ü)#≡ü%#~ü##-  
ü##±ü\$#µü(#·ü)#<sup>1</sup>ü. #<sup>3</sup>üR###7#□ü□#Ýü7#<sup>2</sup>üK#□üJ# üI#≡üH#©üF#-  
üD#±üB#<sup>3</sup>üB#µüB#<sup>3</sup>üD#~üD#~üH#~üK#≡üM#çü0#fü0#≡üM#©üL#~üK#®üL#~ü0#<sup>2</sup>üS#≡üX# üZ#□ü\#□  
ü\# üZ#|üY#©üY#«ü\#©ü^#~üa#|üç#|üb#~ü`#~ü\#~üZ#<sup>3</sup>üY#·üY#<sup>1</sup>ü\#<sup>1</sup>ü #·üc#µüg#<sup>3</sup>üj#<sup>3</sup>üg#<sup>3</sup>  
üe#·üg#<sup>1</sup>ük#<sup>0</sup>ün#<sup>0</sup>üq#<sup>1</sup>tüt#·ür#µüv#<sup>3</sup>üy#<sup>3</sup>ü| #<sup>3</sup>ü}#·ü}#<sup>0</sup>ü□#Äü□#Æü□#Îü□#Ôü|  
#Üüy#Ýüw#Ýüt#Ôüt#×üt#Ñüy#Ëü□#¿ü□#µü□#±ü□#©ü□#≡ü□# ü□# ü□#  
çü□#≡ü□#|ü□#~üv#□üx#~ü□####ñ#□ü@#<sup>1</sup>üü#□üü#□üð#□üð#□üð# üð#fü÷#|ü÷#©ü÷#«ü÷#-  
ü÷#~ü÷#<sup>3</sup>üð#µüð#·üð#»üð#<sup>1</sup>üð#»üð#<sup>1</sup>üð#·üð#<sup>3</sup>ü÷#±ü÷#®ü÷#©üð#≡üü# üü#□üý#□üþ#□üþ#□ü##□  
ü##□ü##□ü##□ü##□ü##□ü##□ü##□ü## üþ#füüð#≡üü#≡üü#≡ü##≡ü##≡ü #≡ü  
#|ü#!ü##~ü##«ü##ü##~ü



#±ü  
#±ü##³ü##³ü##³üý#³üù#³ü÷#³üò#³üñ#³üô#³ü÷#μüù#μüþ#μü##μü##μü  
#μü##³ü##³ü##±ü#±ü  
#±ü  
#³ü



[illegible]



##### ,#####ÿÿd#####d#####2##õ#ûH  
#íÿÿ####ÿÿ####Uÿ4#ÿÿK#####d#####¶###Earned Value is a Management  
Process #Use Earned Value where Appropriate#Implement it Effectively#Train all  
players in the process#Use data to Support Management #Decision Making



#¶#####¶#####¶#####'###U#4###K#####d#####\$###U#4###K##  
#####d#####U#4###K#####d#####"###U#4###K#####d#####/###U#4##  
#K#####d#####Đ###Í###«#####g#####icy  
HiÎ###İ###d#ß#İ###Ñ#####,#####ÿÿÿÿ####



#####AG8øÀ÷ #ú#####ýÿ####oG# A□pö û□

@#####ýÿ##Ä#WI#####  
## #####  
#####



#####  
#####  
#####0#####1###2#####  
#####3###5#####6###:###  
###[]#0##

v##`#####[]#WI#####;###<#####=#  
##A#####B###L#####M###W###  
###=#[]#ÿ#æ##\_#####<#'K#####X###Y#####  
#####Z###[###I###,##ú[]  
·û#####ýÿ#####B###L#«úv  
¥û#####r#####[]#'K#####\###]#####^#  
##\#####m###t#####u###v#####  
#####w###{#####|###}###  
###[]#È#o#[]##^#####4#'K###  
###-#U#/#Y##2#####ô#'K###  
####Y###Z##]#####ì#'K###  
###ö#P###V#####[]#WI###  
###è#5#/#P##\#####'K###  
###â#####&##]#####~#WI###  
###[]#Æ#o#[]##\#####  
'K###  
###[]#É#q#[]##[#####\#'K###  
###,###\#"##^#####Ô#[]<####  
###,###T#!##\#####t#WI###  
###)#:##.##=##]#####'K###  
###!#,#&#1##\#####



'K#####~###

###" #9###5#####D# 'Kÿÿ#####  
#####  
###

N#Ú

ü##^#####\$

Wl####

###¢

Ü#®

÷##Z#####4# 'K####

###, #Ü#<sup>3</sup>

##Y#####\ 'K####

###, #ü# ú##X#####WI####

###<sub>4</sub> ##´

###X#####4# 'K#####

###U 0##

Ú##W#####Ä#<#####

#######

###[m#[#]##`#####ô# 'K####

###p#[###Â##V#####D# 'K####

###Ü ü#Ô

Ñ##U##### | # 'K####

###Ü#ö#

¤##U#####Ü# 'K#####

#######

###[µ#Ø#ñ#####



# 'K####  
###



#l# \#####İ#<#####  
###U#^###Ó#####l#<###  
###Ñ#Ô###4



'K####  
####7#|#w#####|  
'K####  
###q#¼#¶#####ô<####  
####0#2####b#####\#'K####  
###q#0#i####b#####¼#WI####  
###`#e#¹#i##b#####'K#####i###  
#####â#ñ#²##w#####'##<#####ç###¥###  
###[]#[]#Å#[]##2#####



#WI####  
###[]#O#İ#[]##2#####İ'K####  
###[]#[]#ı#[]##]#####[]#WI####  
###[]#[]#>>#[]#####



#'K#####|##\$#####`###©#####  
#####³###<#####~###~#####°  
###³#####  
´###u#####¶###,#####¹###º#####  
#####>###¹#####²###À#####  
Ä###Ä###J#####gûÏ  
Àp#b#####4# 'K####J###i nûö 6ü#####ü oG####J### □ ûß  
/ü#####ü#Wl####  
###À vûî çû#####□#Wl####  
###Ï □ûú ¼û#####Ï#Wl####  
###¾ □ûÄ  
)ý#####□#Wl####  
###Ä □û'  
eû#b#####\$# 'K#### ###¾ □üÉ □ü#b#####ÿÿ#####  
###4 òü4  
¹þ#####Ï# 'K####  
### '  
)ýN  
¶þ#####Ï oG####  
###& )ýE ·þ#####D#□<####  
###  
#yû¾ +ý#####\#Wl####  
###p wû □ ¥û#####d 'K####  
### □ □û ¹û#####



#WI####  
###C Qü#b##### ' #WI####J###L Åú#  
+û#T###T##### ' K####J###H Pú#  
Qü#####S##### ' K####  
###G PúĐ Qü#S#####\ WI####  
###¼ #ûă !û#S#####D WI####  
### PûÊ Sû#S##### ' K####  
### Yû¼ \û#S#####<#WI####  
###² Gû° Jû#S#####D#WI####  
####  
#û#  
+û#S#####\$# ' K#####Å###î#####İ#  
##D###  
### #f# #Ý##R#####\#WI####  
###;#q#p#²##### #WI####  
###î# #U#đ#####L WI####  
### #W#;#Á#####4 WI####  
### #W#B#¾##R##### #WI####  
###)#ñ#ñ#ó#####ì#WI#####ñ###õ###  
###ø#a###c##2#####  
WI####  
###Æ#J#Đ#d##2#####¼# ' K###B###=#E#L#V##2#####ł#<####  
#####Y#+#\##Q#####ü#WI####  
### #Æ#{#/#####4#WI####  
### #Æ#{#.#d#####L# ' K####  
###Ö#####2#####ä  
WI####  
###0###\####2##### ' K####  
###3# #L#đ#####t#WI#####ö###ø###B###.#  
#V#\*#####Û#WI####  
###ä###p#####L#WI#####Û###û###B###à#####  
#####Ä#<####  
###w >#û A##W#####ł# ' K####  
###w >#ø 5##P#####~# ' K#####Û###Ý###  
###£ ^##  
ø##2#####İ# ' K#####p###à#####á#  
##é#####ê###ë###  
###â ¼#ý ¼##0#####ü#<####  
###ê ¥#÷ ¹#####¼#WI####  
###Û ##(  
|##N#####<# ' K####  
###× ù#\$  
v##M#####T# ' K####  
###! ü# d##N#####Û#WI####  
### ô# ^##M#####â#WI####  
### #5## v##V#####<####  
### #n# #V#####ô#WI####  
###Y  
#  
°##V#####<# ' K####  
###  
ç#  
±##V#####



#<####  
###a  
e#s  
£##V#####



<####  
###Ñ##õ#õ##W#####ì#WI####  
###Ê#[]#####T#WI####  
###G#±#[]#K#####¼#WI####  
### #a#}#Æ#####ä#'K####  
#####ä#³#±##P#####'K#####ì###í###  
###0#]#Û#f##P#####<####  
###[]#¹#£##P#####Ì  
WI####  
#####á#ñ#a##L#####Ô#'K####  
###<#ç#î#D##[#####'WI####  
#####d#o#i##2#####\#WI####  
#####5#"#V##2#####WI####  
###Û#0#ò#R##L#####,#WI####  
###[]#H#.#K##L##### WI####  
###[]#R#©#T#####d WI####  
###[]#M#·#U##2#####4 'K#### ###¤#R#i#R#####L#'Kÿÿ#####  
###\$#T#ç#P#####~#WIÿÿ#####  
###0#X#â#Y#####  
WI####  
###0#T#å#Y##2#####ü#'K#### ###à#Z#Ý#Y#####ô#WIÿÿ#####  
###å#Z#à#U#####



# 'Kÿÿ#####  
###0#~#[]#ø##W#####WI#####î###i###  
###g#0#s#0##]#####[]# 'K####  
###G#Û#[#ç##]#####[]#WI####  
###9#i#E#ð##]##### ,#WI####  
#####[]#[]#Û##^#####ä WI####  
###[]#±#[]#±##^#####Ï#WI####  
#####[]#[]#Û##^#####[]#<####  
###[]#£#[]#`##^#####t#WI####J###Ú p§  
øþ#####Ï#WI####  
####  
Ap^  
Üþ#b##### ,



<####  
###<  
xþ  
âþ#b#####l



'K####  
###p Ãp  
òp#b#####ä#WI####J###ò#<p      ûp#####| #WI####  
###0#0p;      èp#b#####~#WI####  
#### ½pP      òp#b#####t      WI####  
###0#Áp      ôp#b#####D#WI####J###õ# ,ûP#Âû#####S#####ì# 'K####  
###ú#cû=#û#S#####d  
WI####  
###Û#xû##û#S#####t# 'K####  
###ò#jû##û#S#####α# 'K####  
###é#zûÿ#û#S#####ü



<####  
#####}û##û#S#####'K####  
#####û



#[]^#S#####α



'K####  
###÷#[]ûø#[]û#S#####\$#WI####  
#####`û#fû#S#####4#WI####  
#####[]û##£û#S#####ô#WI####J###  
#ûR#Øû#####\[]<####  
#####  
´ûH#ôû#####t#WI#####ð###ñ#####  
##ò###ó###  
###·#[]#[]#[]##b#####d#'K####  
###î#ô#J#f#####d#'K####  
###â#`#4 ^##b#####'K#### ###8# #G#&##[#####[]#'Kÿÿ#####  
###>###C#&#####



'Kÿÿ##### I#(C#\$#####'Kÿÿ##### i###ü####[#####|WÏÿÿ#####  
###ó###ö#####'WÏÿÿ##### p###ø#####







'Kÿÿ#####  
###u Z# h##[#####\$#'K####  
###9 '#9  
û##[#####T#'K####  
###\ #i ##P#####ô#'K####  
###q ®# '##P#####\$



'K####

###[] []#[] []##P#####' WI#####ô###ö###

###[] []#\$ []#####\$#[]<####

###c []#e []#####ì#'K#####ö###÷### ###[] []#[]  
[]#####'#[<ÿÿ#####ø###ù### ###\_ []#X []

#####|#WIÿÿ#####

###[] []#® []#####,#'K####

###V []#^ []#####' #'K#####ú###ü### ###[] Ç#x  
À#####4

'Kÿÿ#####

###~#J#[]#Z##P#####WI####

###[]#R#\$#^##P#####\$#WI####

###~#·#Û#ì#####|



'K####  
###`#·#0#ó#####\$#WI####  
###K#j#5      □#####WI####  
###,#T#Û#□#####ü#WI####  
###Z#□##ª#####t  
WI####  
###i#}#¥#####L



'K####

###~# #####D#WI####

###X {#i #####\#WI#### ### #ç ##[#####WIÿ##### ### #  
#####d



'Kÿÿ##### ^ #c ##[#####D#<ÿÿ##### b #^  
#####<#<ÿÿ#####  
###s »# Æ#c#####ü



'K#####ý###p###  
###} Ñ# Å##K#####WI#####ÿ#####  
###v À# È##J#####T# 'K####  
###t »# À#####Ì



'K####  
###s 9#  
34##J#####~# 'K#####İH#ÿ#ÿÿd#####p###7####Z#####p#  
ç#R####Z#####p#R####Z#####p#P#Y####Z#####p#â#  
W###İH#ÿ#ÿÿd#####p#?  
#####İH#ÿ#ÿÿd#####p#@#\$###İH#ÿ#ÿÿd#####p#F#&###İH#ÿ#ÿÿd#####p#ô##  
#####ÿ#ÿÿd#####p#ô#####Z#####p#û#####Z#####p#  
#####Z#####p#[ #####Z#####p#|  
Ã#####Z#####p# #####Z#####p#  
####Z#####p#` #####Z#####p#`  
###İ#D#z#t#g#W#L#B#D#i#m#s#}#



#[]#m#[]#ì#[]#z#[]#####F#Å#.#####Å#[]#Ý#[]#ã#c#ã#R#ç#F#í#G###W###c###[]  
###[]#þ#Ç#û#.#í#(#Û###Ï#####Úü.û!#ðýÜüðý¶ý#ý#þTýùÿEüx#  
ü|#.û3###£#[]ÿ³#[]°#èÿ©#éÿ£#îÿ!#ôÿ\$#þÿ-###±###°###.#"#¼#'#¼#(#º#>#Æ#N#Ñ#\#í#k#



#}\*#[]#H#[]#[]#r#p#w#d#z#V#[]#I#[]#C#[]#@#[]#2#[]#'# ###¥###~###`#ìÿ³#Ýÿ®#Îÿ¥#Ãÿ[]#μÿ[]  
#`ÿ[]#«ÿt#çÿd#[]ÿR#[]ÿ?#[]ÿ(#[]ÿ#[]ÿú#[]ÿê#¥ÿà#`ÿÑ#²ÿÏ#¹ÿ₄ÿ»#Æÿº#Ïÿμ#Úÿ#####e#?#g#C#e#?  
#g#B#g#C#g#C#f#B#####>#C#F#E#>#D#@#C#B#D#D#C#F#E#  
#####9#Y#@###;#:#9#E#:#R#;#X#<#Y#?  
#Q#@#J#@#D#@#9#>#7#>#/#>#'#=#####g#9#6###.###&# # #%###(###+###0###3#  
#4#+#6#5#6#=#7#E#6#I#8#U#8#[#8#g#9#c#8#\#5#X#2#0#3#I#5#>#/#8#. #1#3# #2#!#/#  
%#.#,#,#2#-#8#+#@#)#D#\*#K#'#?# #####êÿA###A#øÿ@#pÿ5###4#ýÿ4#ùÿ4#øÿ.#øÿ&#÷ÿ  
#óÿ##ñÿ##óÿ##öÿ##íÿ##êÿ##êÿ'#îÿ3#îÿ9#ñÿ?#ôÿ[]###£#ÿ³#[]#°#æÿª#èÿ£#íÿ\$#ñÿ\$#ýÿ-#  
#±###°###μ#!#¹₄#&#³₄#'#º#=#ô#'#ø#\$###%#####'###)#####



#####ÿ#  
#####!###,###4###B#ðÿK#èÿ?  
#âÿ5#Ýÿ4#×ÿA#ÊÿK#ÂÿR#\_ÿY#¼ÿÿi#¼ÿÿz#Âÿ#Èÿ#Ðÿ#Öÿ#Pÿ#äÿ#çÿ#ëÿ#ìÿ#ðÿ#úÿ###  
###[###[###[###[ #&#&#'#&#&#z#%#v#"#g###\_###f#&#m#'#y#,#}#/#2#4#9#?  
#C#|F#x#J#q#N#o#P#e#Q#]#W#U#W#P#\#G#]#C#^#;#Z#5#V#/#V#-#S#  
#E###E###A###>###9###4###9###>###;#û#4#¼#G#Ë#Z#Û#b#è#o#  
#{#,#H#[#r#o#w#c#{#U#0#G#A#>#1#&# #####@###`#ëÿ³#Üÿ°#Íÿ¥#Áÿ  
#²ÿ#©ÿ#ªÿt#\_ÿe#ÿR#ÿÿ?#ÿÿ'#ÿÿ#ÿÿû#ÿÿé#fÿà#|ÿÑ#°ÿË#»ÿ¿#Äÿ°#Îÿµ#Øÿ#####ÿ¶#  
#F#öÿE###C###@###=###=###D###H#\_#S#!#Y#\_#N#%#K#'#E#\$#A#%#:#9###0#  
#,##+###+###/###3###6##5###4#üÿ4#÷ÿ.#÷ÿ  
%#ðÿ##ìÿ##îÿ##óÿÿ#ðÿí#ðÿí#ðÿä#ðÿä#ðÿà#ðÿÝ#ùÿß###Ü###à#  
#á##è##î##ð##ó##ð#)#ø#7#ÿ#A###K###Q#

#W###[###b###f#&#j#7#n#A#o#F#p#S#n#Z#p#d#m#j#j#q#f#w#d#r#l#i#s#e#y#Y#J#=#  
#2#[\$#]###  
#|p#u#i#l#x#a#D#W#Â#N#º#@#À#(#º#&#²#  
#º###±###@###\$###ª#ðÿ¥#ðÿ¥#êÿ~#èÿ²#äÿµ#Úÿ\_#Ðÿ½#ÆÿÇ#½ÿÿ0#³ÿà#«ÿè#|ÿð#iÿ##ÿ##ÿ2#  
ÿE#ÿZ#ÿh#ÿv#\_ÿ#ªÿ#³ÿ¼#¿ÿËÿ³#Üÿ¶#æÿ°#ðÿª###¥#ýÿ|ðÿi#êÿ  
ç#ãÿ#Ûÿ#Óÿ#Ôÿ#Èÿ#Áÿ#»ÿ|#²ÿÿs#~ÿe#ªÿZ#¥ÿH#\_ÿ:#\_ÿ1#çÿ%#¼ÿ##¥ÿ##ÿ



#°ÿ##¶ÿ##.ÿ##Àÿü#Çÿû#Ñÿø#Ýÿø#êÿ##èÿ  
#éÿ##èÿ(#ìÿ4#èÿ;#ìÿD#óÿ####c#öÿ###c#øÿg#ùÿo#÷ÿv#÷ÿ~#÷ÿÿ#öÿ#÷ÿÿ#ûÿ#þÿ###  
###[###[###[###|#ýÿv#ýÿm#üÿh###d###d#þÿ####c#öÿ###c#øÿi#ùÿo#öÿu#öÿ~#÷ÿÿ  
#öÿ#÷ÿÿ#÷ÿÿ#ùÿÿ#üÿÿ#ÿÿ|#ýÿu#ýÿq#ýÿh#ýÿf###g#ùÿ####`###f#"#c#"#f# #c# #`###`#!#  
###V###\###[###X###X###X###V###X###Z###\###X###Z###\*###:    i#    {    ¼#|  
P#v    ÿ#}    ##    ##    ##    (#    ,#    2#    @#    I#    K#    O#    Q#  
S#    Y#    Z#{    [#s    f#c    i#W    c#P    `#R    X#^    M#W    B#L    H#K    S#J  
V#F    Y#=    \#;    X#:    R#;    H#=    3#B    (#J    !#Q    ##U    ##V    ÿ#G    Å#<  
!#####S    C#a    d#T    C#W    I#X    P#[    S#]    T#a    W#`    [#`    ^#^    a#]  
d#^    ^#W    `#\    ]#^    Z#\    Z#Z    Z#X    R#S    G#G###  
###h    y#####Ü###±#    #  
#[]###t###=#D###V#  
#e#&#r#7#~#C#[]I#i#y#[]#[]#[]#[]#f#[]½#[]Í#i#Ü#~#â#µ#ù#\_###±###³#F#~#{#[]³#[]Ó#[]#  
#[]#g#:#    y#3    F#&    ###    Î#â#[]Ü#d#D#G#Ö#\$#â#ý#i#ñ#ô#à#þ#í##"    û#C    õ#h  
ö#]    Î#T    ¥#C    o#;    X##    E#Î#-  
#[]###[]#'#[]#.[]#;#[]#B#[]J#{#M#q#R#`#V#S#V#H#T#6#R%#M###I###A###:#ý#6#ú#-  
#ò#&#õ###L###  
#####q#ø###Ô###<###[]###[]###s###;#Q###V#  
#c#&#q#3#~#A#[]H#[]u#[]#[]#[]#    #[]¼#[]Î#[]Ü#¼#â#`#õ#±#  
#<#####C#¥#{#[]#~#[]#Ñ#[]###[]#c#`#g#  
´#K#\_#>#Ã#0#Ê#)#Ü#+#â#\$#ê###ê###ë###ê#ü#é#ð#è#ä#é#Û#ç#Î#ì#Ã#î#±#ò#[]#ö#[]  
#ü#{#û#l#ý#\_#ü#0#ý#B#ù#7#ò#'#í###ð#####û#Ø#



#ă###Ê###¹###¼#ù# #p#u#û#Z#ú#J###?#p#;#õ#3#ñ#-#ê#&#í###@###A###i  
u#K#ù#Q###R#(#V#X#^# #e#¶#c#Â#h#Ï#s#Ú# #  
# #/# #5# #;# #E# #0#¼#U#¹#W#ß#^#ý#^## a# . u#@ s#9 D#) ##



È#è#[]#á#c#Ú#D#Ù#!#ì#ú#ñ#î#õ#p##      î#      ý#&      ù#E      ò#i      ô#a      È#W  
α#A      o#>      V#  
C#Ô#'#[]###[]###[],#[]#7#[]#@#[]#G#[]#S#z#d#n#s#j#t#[#w#V#z#V#[]#T#[]#R#£#L#  
'#G#¹#A#Ã#C#Î#E#×#G#è#/####£###[]#P#Û#4#Ñ#A#Î#K#Ç#V#£#^#È#c#Î#k#È#s#Ê#u#Ñ#[]#Ñ#[]#Î#  
[]#Î#[]#Ô#    #Û#<<#ä#¹#í#Á#ð#Ê#ô#Ô#û#Û###Û###P#\$#P#2#Ý#;#Û#K#Ñ#X#É#q#²#t#<<#y#~#[]#-  
#[]#S#[]#[]#[]#[]#~#[]#b#[]#P#[]#A#[]#4#[]#'#p###X###A###'#####ý###ê#"#  
      ###D#[]#Ô##Ô#[]#Ô#[]#Ô#""#Ñ##Ñ##Ñ#[]#Ô#[]#Ð#[]#Ñ#[]#####'L#ó###'0#À#?  
#Î#H#Û#I#B#J#æ#L#ì#5#ó#.#ã#-#Û###Ô###Ì###Ä###³#:#c###[]    6#[]###[]###~###²###Ø#  
%##    @#+    I#8    M#H    U#i    'n    Ø#f    â#y    #y    L#[]    j#[]    |#[]    {#[]  
      []#[]    []#n    []#[]    []#J    ç#:#    i#)    []##    []##    []##    []#%    []#    []#    m##  
      \_##    P##    9##    !#û#é#è#:#ò#l#  
      ç#A        ##        ##û#\$#è#(#Û#-  
#É#0#·#1#α#6#[]#Î#s#[]#i#>#c#ã#c#º#h#[]#r#c#z#S#[]#E#[]#7#[]#+#[]###E#####p#####p#ö##  
#Û###Ç###'###[]###[]###[]###[]###~#



#z###x###m###k###a#"#>#:#4#<#)#G#Ñ# #ô# #Ê# #Ì# # # # # #g#ç#%#¶###  
'###>###Ã###İ#+#Ú#1#p#9#ð#:#ú#V#ö#W#ë#~#ß#Û#Õ###Ã#s# # # # #İ# #ã#  
ç### # (# #E#x#b#d#|#:#~#6#°#8#Ã#9#İ#g#ò#z### #ß# #Æ#~#±#~# #μ# #°#T#¼###¼#°#à#:#  
â#/#ç#\*#ñ#!  
#÷###ü#####q#ã#İ#+# #ã#İ#è#È###Ã#+#q#"#####©#Z#V#y#©#Z#è#é####y#V#v#K#ý#2#  
#A###İ#I#0#9#`#I# #T# #c#k#q#@# #0# # '# #####Ã#ó#ß#é####â###ä#(#Ý#R#Ù#i#Ù# #Ù# #ç#Ã  
#è#İ#è#i#ç#@#Ý#°#İ#+# #9# #ö#0#î#©###ì#z#ç#U#ç#1#Ê#%#Æ###Ã#  
#A#ÿ#°#ù#¶#ó#°#è# #á# #Ö#X#®#G##;#~#-#~#####| #1#Ã#6#à#7#û#@#0#?# # \$#e#  
#T###E###=###(#####ô#ú#æ#í#0#×#¶#È# #³# # #f# #] # #U#ª#L##### #Ö#0#ò#~#  
#μ#I#°#İ# #N# #ò#0#î#®###Ã#{#É#W#É#3#Ê#'#È###Ã###Ã###¼#û#°#ö#~#è#£#â# #Ö#####7#M  
#`#È#7#M#Q#~#o#¼#|  
# # # #È# #0#>###D#.#ó#\###u### ####§#K#È#Z#z#`#S#Y###L#é#;#â#>###D#"#H#D#E#T#9###)  
#ö###Û#s#m#=####ð# #¥#<#ì#Á# #~# #¥#d# #N# #E# #.#«###>#



#Ã###Ó###ë#####\*###4#0#ð#3#)#6#ù#c#,#?#/#K##f#;#Q#Z#c#}# i#  
ç#`#©#Ã#¶#î#<sup>1</sup>#ï#Â#Û#Ê#ë#Ë###Î###Ö#5#æ#Z#ô# Ç###ý###?#-#;#<#####  
#[]#ø#i#Ý#¥#Ø#j#ï#<#Ã###<sup>2</sup>#ú#«#á#!#Ç#ç#[]#t#[]#E#b#!#@###5#ê#  
#è#ý#ß#ï#Ö#â#Ë#Ñ#(###7#Ö#Ö#&#d#



#'#ú#`#x#[]#ü#[]#â#n#ì#^#ö#U###K#  
#>###W###k###}###[]###`###²#ÿ#À#ø#Ï#ù#Ö#û#Ñ###Ï#



#Å###'###¥###|##%#m#&#a#%#M#  
#=###7###;###B#ÿ#K#ô#Y#ì#j#æ#y#Ü#Ü#-#Ö#È#Ù#K###ð#Ö#<#  
#Ö###î#####,###4#1#ð#4#)#8#ù#e#,#@#1#0##¥#<#T#Z#d#}#i#  
ç#®#ª#Å#u#Î#°#Î#Â#×#Ê#í#Î###Ð###Ö#4#ç#W#ô####Ä###ú###=#-  
#[]#:#[]#<#o#2#^#(#G###/###ý###ã###Ö###Ö#÷#ì#ù#®#ô#[]#ñ#[]#ì#[]#ä#k#ã#W#Ý#P#×#G#Î#\*#Ð  
#5#Å#.#Å# #.####°###u###ª###¥#ç#£#Ù#ç#Ñ#[]#Ä#[]#'#[]#¼#[]#[]#|  
#[]#q#y#g#t#[]#g#V#\#L#N#>#=#5#9#)#6###%#####p###í#####  
#[]#w#È#o#[]#Q#·#G#£#D#È#@#È#<#>#E#§#T#[]#\_#[]#l#[]#n#[]#S#[]#E#[]#)#[]###©###' #  
#.####|#.#[]#D#[]#P#[]#`#[]#k#[]#w#[]#6###¼#¹ÿ°#®###|###i#:#\$#P#<<X#~#d#®#n#-  
#r#ª#y#§#~#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#y#[]#n#[]#h#¼#\#<<S#~#H#©#?#°#:#,#(#,#  
#.#pÿ`#îÿ`#âÿ[]#Ûÿ[]#Îÿd#ÂÿH#½ÿÿ)#¹ÿ##¹ÿú#»ÿä#¼ÿÿÎ#ÂÿÄ#Éÿ¹#Ñÿ`#Ûÿª#èÿ¼#pÿ!###§#(#ª#8  
##D#¶#L#>#V#È#e#Ö#x#à#[]#î#[]#ø#[]###[]# #i#####B#v#[]#[]#K#v#E#{#C#{#B#}#D#[]#E#|  
#I#|#O#}#Y#}#\_#~#g#[]#m#[]#o#[]#o#[]#t#[]#x#[]#z#[]#|#[]#[]#~#|#|#x#{#r#}#l#[]#j#[]#g#|  
#a#{#Y#z#S#|#O#|  
#K#x#####X#^#[]#q#i#^#`#e#X#g#b#f#h#i#o#m#r#q#q#m#s#k#w#k#}#l#[]#l#[]#l#[]#h#[]#i#[]#i  
#[]#g#s#g#k#h#j#f#h#d#g#a#####M#[]#~#[]#M#[]#S#[]#Z#[]#`#[]#d#[]#k#[]#o#[]#t#[]#z#[]#|#[]#~#[]  
#~#[]#|  
#[]#r#[]#k#[]#f#[]#b#[]#\#[]#Z#[]#S#[]#####U#}#y#[]#U#[]#Y#[]#a#[]#e#[]#j#[]#l#[]#s#[]#y#[]#y#}#u  
#}#o#[]#k#[]#i#[]#f#[]#c#[]#`#~#Y#[]#@####\*pCýI#Å#-pQp:p:pçp#¶p#pÅp%pòpþ  
ÿÜp+ÿËp[]ÿPp<ÿ#bÿÿBýöÿÁý##»ý#[]#ý`#oý»#QýÖ#Cý`#Ký¿#WýÐ#[]#ÿÈ#éýì#\*þp#[]#C#ÈÿI#)#(#z#à  
###[]#[]#[]#2#f#=#o###l#È#Q#¾#ë#Â#[]#°#[]#n#[]#)#}#3#[]#[]#z#G#o#|#\#`#?#|  
#,#;#####5###[]###¶#[]#Ä#L#Á#7#[]#@####@#È#F#p#@###7#=####2#  
%#u###\ÿìp##¿p##[]#pæÿ\_b[]ÿ\*pj#p#####¹#Tý¹#[]#ÿ¹#lýç#sýå#íý



#=pW#[]{}[p[]##bª#Äý½#|ý³#ZýÇ#Tý#####ý[]#[]I#[]ý+#[]ý##Êý##Ûý-  
#îý.##b##PbW#[]#ab[]#>bj##pd#ëýs#Îýj#±ý###W#oý'#ðýW#[]ýn#Sýz#Âýz#Ùý[]#ôý£#¶ý  
´#[]ý®#oý[]#[]ý####o#bý[]#;pv#Pýo#íýu##b[]#;p[]#ùý6###V#[]ý;#J#Ç#[]ý²#Ðý~##p[]#Êpq#Ný\_#`ý  
Y#áyV#[]# #ë#t#J#á#D#A#9#[]#\$#Y#¾#q#d#[]###k#iÿe#ñpk#°pV#zpn#ªpz#\pw#i p¼#[]pw#¹pq##ÿ  
[]#¥ÿ[]#íÿ\$#çÿÏ#øÿ##[]ýá#áy³#óÿ[]#ùÿ\$###Û###[]###[]#=#e#\_#t###[]#[]#Î###&#[#;#  
%#5#Ûÿ,#[ÿ##\*ÿö#ªpá#epP#,pÎ#úý[]#âýV#Ðý##\_ý#####b#`ý#####î#`ýp##p##/pð#2p##LpÉ#Îp[]#  
]ÿt#Ïÿb###[]#°ÿ£#]ÿÎ#èpç#~p  
#gb##Opð#5p##;p###p+###X#I#5#·#[]#Y#}#`#k#[#d#9#k#à#^#I#X#·#[]#·#É#²#p#®###[]#û#  
%###é###7###×###g#l#[]#D###L#Î#X#[]#b#i#n#0#s#\$#[]#>#[]#q#[]#ª#[]  
#.#[]#[]#[]###[]#l#[]#¥#í#·#.#±5#°5#P###ô###~###P#[]#Y#k#W#\#I#M#Z#î#\_#  
#####A#e#±###S#B###B#' #6#±#J#`#\#[]#[#B#a#Ñ#a#y#e###\_#[]#\_#++#^#A#####>#B#[]#²#@#B#d  
#P#[]#Y#d#D#X#c#a#ã#Q#²#>#[]#F#"#D#R#G#¿#0#z#M#<#G#ó#J#[]#?  
###9pvý]#M#²#vý[]#[]ýu#|ý3#ÄýpÿÊýéÿÐýÂÿ



þ\$ÿDþtÿ□þ<ÿÇþ3ÿÖþWÿåþ□ÿ#ÿBÿèþ#ÿÛþ\$ÿñþ\$ÿ\*ÿ#ÿÿEÿ#ÿ#ÿ#ÿÿßþþþÛþìþ»þÑþ□þ¿þ8þ\$þSþ□þhþþ}þt  
þþþzþ9þzþPþýþnþlÿ□þ·ÿÃþùÿYþÿÿ#ÿöÿNÿÃÿãÿ`ÿ



#Bÿûÿ#ÿöÿÊþ##ñþ##3ÿ##÷þ##3ÿ6##ÿ##Wÿ' #[]-###6#[]-  
#ñ###\$#p#E#D#M#E#J#T#î#]#(#N#[]3#9ÿ##\$þ##JþÙ##þ»>>ÿ²#~ÿ ###Ç#rý #ùý #[]ý##¿ý  
#Úý÷:#úýá#ËýÑ#SýË#[]ýÇ#rýè#[]ý####úáy##5þ##áy##öý###þ##5þú#ÿý####s#óý<#ãÿ[]#óý[]##þ[]  
#/þÅ#2þ[]0þ³#|þ×>>þþ##ÿ!#hÿ3ÿý<#ãÿ\$#[]ý##'ÿÜ#Ùþ¥#yp[]Lþ°#8ps#:þÿ##þ|  
#ßý#####vùð#[]ü[]#[]ü[]9ü[]##ü[]#xü[]#ªü¹#[]üÜ#[]ü##zü'#vùI#yüg#[]ü~#[]ü[]#[]ü½#[]üÕ#²üÜ#äüê  
#øüð##üð#)üæ#Äüã#[]ü4###~#Áüî#[]ý.#Üüü#ÁüË#ÜüÁ#æüÄ##üË#Äü¹#lü¹#[]ü~#[]ü|#hü[]#Mü[]#Hü[]  
#Pü~#kü[]#[]ü[]#"ü[]#¶ü[]#Äü -  
#êü¼##ÿË#(ÿË#eýü#}ý0#[]ýE#[]ýd#[]ý#tý«#dý°#áy³#2ýº##ÿÀ#ÿüË#çüË#Ëüæ#¶üî#[]üì#wüæ#]üà  
#TüÑ#NüË#WüÄ#]üÄ#gü¼#[]ü.#[]ü.#]üÇ#Äü½#



ü¶#ăû#Êû#Áû`#Áû@###}#Áû#ú#Áûô#ăûô##üi##üò#\*üü#8ü##=ü\*#=ü;#Jü;#sü/#`ü  
%#¿ü)#Ëü3#Îü<#ÎüG#ÎüM#ËüW#ĂüY#ËüI#Ôü8#ăü&#Bü##Ñü##Çü #¼ü&#ü##wü##tü##wüô#|  
üă#üé#|üí#Ăüë#Üüè#îüì##ý÷# 'ý##7ý##Dý3#NýX#Ký#?ý@#Zý>#xý1#ü#ü# {ýÆ#fýÉ#\*ý°##ý-  
#ăü©#Çü#©ü#ü}#kü#0ü#Iü#Mü¥#kü<#ü¹#ü»#hüË#?  
ü¿#éüË#Üü####Q#Hüi#üZ#Qüm#Hü#Iüi#Tü#Uü#kü#t#püg#püo#ü[ #vüQ#bü#####ýr##ý###  
ý## ý1##ý=##ýI##ý`##ýp##ýr##ý\_# ýQ##ý?#  
ý2##ý##ý##ý#####ýY#.ýY##ýB##ý\*##ý##ý##)ý%#.ý8#(ýH#%ý####?  
#çüD#ûüB#çüC#ôüD#ûü?#ûü@#óü####İ#rüY#çü0#rüİ#ü0#üÑ#  
çüÝ#ü####£#S#D###£#S#£###P#  
#D###~#©##^#####u#`# #ß#u#¼#ü#è####)##6#F#W# #¥#§#£#³#¼#  
´#ß#©###¥#x#`#####\*###3#½#/#-  
#ă6###j#\*#p#x#z#f#,#N#0#L#»#d#Y#:######³#A#u#À#µ#A#¼#0#Â#U#Ç#\\#Î#c#Û#i#æ  
#r#ó#y###!#1#A#M#V#  
#]#{#f#s#o#m#p#\_#u#[#u#q#q#½#5#3#p#°#P#À#½#³#k#####°#A#~#¼#¼#A#¿#J#Æ#0#Ë# [  
#0#a#ý#d#ê#n#ú#u#



#~###' #7#J#T#\#g#z#n#p#v#j#x#\#|#X#~#n#x#<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#<#8####~#ä#<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#Ã#}#<sup>9</sup>#f#



###.###N# #J###ú###c###ý###8###L###N#\_#[]Z#S#Ø#D#X#J#K#.##[]###%#M#D#P#%#M#)#M#-  
#P#6#0#:#0#>#0#D#P#>#0#8#0#3#N#-  
#P#+#P#' #M#####é#2#õ#Q#ê#2#é#6#ð#J#õ#Q#i#D#î#<#####w#,#[]#@#w#,#[]#3#[]#9#[]#7#[]  
#<#[]#@#####Y#D#b#G#Y#D#^#G#`#D#b#D#b#E#[#G#[#G#[#F#K#####ÿÁ###-  
#äÿ°#Öÿ²#Éÿ\_#Åÿ¿#½ÿÆ#´ÿÎ#°ÿÏ#~ÿÛ#`ÿÜ#iÿì#ÿù#ÿÿ  
#ÿ##ÿ\*#ÿÿ:#ÿÿN#ÿÿ]#ÿÿp#ÿÿ~#ÿÿ[]#ÿÿ[]#<ÿÿ³ÿÿ`#>ÿ²#Âÿ°#Ïÿ½#ÑÿÀ#ÙÿÁ#ãÿ°#îÿ·#øÿ®###\$  
###|###`#ÿÿ<#öÿª#êÿ±#ßÿ~#×ÿ!#Ïÿ[]#Âÿ[]#\_ÿÿ²ÿÿ#ªÿÿs#|ÿg#iÿ\]#ÿÿR#ÿÿ@#ÿÿ+##ÿÿ##ÿÿ##ÿÿ#  
#ÿø#iÿì#ªÿè#`ÿä#µÿá#»ÿÛ#ÂÿÏ#ÊÿÏ#ÏÿÏ#ÏÿÛ#Pÿß#ãÿP#éÿÛ#iÿ×#öÿø#ùÿÏ#PÿÑ####0###É###É  
#ùÿÁ#öÿÁ#lÿF#####ÿÿÁ#####ãÿ°#Öÿ²#Éÿ¶#Åÿ¿#½ÿÆ#´ÿÎ#°ÿÏ#~ÿÛ#`ÿÜ#iÿì#ÿù#ÿÿ  
#ÿ##ÿÿ' #ÿÿÿ:#ÿÿL#ÿÿ[ #ÿÿp#ÿÿ|  
#ÿÿ[]#ÿÿ[]#<ÿÿ³ÿÿ!#>ÿ²#Âÿ\_#Ïÿ½#ÑÿÀ#ÙÿÁ#ãÿ°#îÿµ#øÿ®###\$#  
#|###`#Pÿ<#öÿª#êÿ±#ßÿ~#×ÿ!#Ïÿ[]#Âÿ[]#\_ÿÿ²ÿÿ#ªÿÿs#|ÿg#iÿ\#ÿÿ0#ÿÿ@#ÿÿ+##ÿÿ##ÿÿ##ÿÿ#  
ÿø#iÿì#ªÿè#`ÿä#`ÿþ#®ÿÛ#°ÿÏ#  
´ÿÑ#¶ÿÑ#¼ÿÏ#ÂÿÆ#ÉÿÅ#ÐÿÇ#ÛÿÆ#éÿÈ#øÿÂ#ñÿ¾#ëÿ####ü#æÿA#ðÿA#ðÿ@#îÿ>#îÿ<#ëÿ6#éÿ4#éÿ.#  
éÿ&#éÿ\$#çÿ##æÿ##èÿ##çÿ##èÿü#èÿ##èÿ  
#èÿ##èÿ##èÿ\$#èÿ\*#lÿ2#lÿ:#lÿ#####h#ðÿ[]#Pÿh#ùÿj#øÿq#ðÿw#ðÿ}#ðÿ[]#ðÿ[]#ðÿ[]#÷ÿ[]#øÿ[]#úÿ[]  
#ýÿ[]#Pÿ[]#ýÿ[]#úÿ[]#÷ÿ[]#öÿ[]#øÿ[]#øÿ[]#÷ÿÿv#÷ÿÿp#÷ÿÿj#ùÿ  
###k###[]###k###m###s###w###~###[]###[]###[]###[]###[]###|###w###s###  
###f###[]###l###f# #m###s###}###[]###[]###[]###[]#####óÿ,#ùÿ,#ùÿ(#øÿ\$#øÿ  
#öÿ##óÿ##öÿ##ðÿ##öÿ#øÿ##÷ÿ##öÿ##öÿ"#øÿ\$#ùÿ(#ùÿ  
#####óÿ7#Pÿ7#ýÿ3#øÿ/#÷ÿ&#÷ÿ  
#öÿ##óÿ##öÿ##ùÿ##ýÿ##Pÿ#####î¹#[]#X#r#¹#x#ä#}#ÿ#[]###[]###[]#+#[]#:#v#J#h#R#W#V#B#X#)  
#R###M#  
#C#ü#;#ó#+#î#\$#ð###ð###ý#####ð#



#p###p#l#ü#>#x#L#İ#W#Ä#5###î#¹#□#J#s#¹#x#ä#|#ÿ#~###□###□#+#~#:u#J#r#A#c#?  
#[#>#U#A#L#I#9#H#@#?#N#5#\#-#e#(#f#!#g###j#  
#g###h#ú#b#÷#K#û#@#÷#.#ö###ó###î###ö#####  
#####\$###\*#)#4#&#:###8###l###\*#ø#&#î#\$#ó###ô###û#####



[illegible]



#Ü###`###Ñ###£# #Á#&#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#÷#  
`#/#@#6#§#C#[]#P#£#V#°#Y#£#m#[]#t#[]#y#[]#{#[]#[]#[]#¼#[]#£#[]#p###±###`#/#,#C#`#-  
#°#[]#,{#°#R#Â###Ä#`#à#9#è#0#ê#\*#ó#!#÷###p#####î#J#|  
#[]#n#[]#î#[]#l#[]###[]#m#[]#n#u#k#l#\_#^#U#Q#G#J#S#K#`#V#j#c#o#l#r#v#|#d#q#[]#  
###D#[]#Ô#®#Ô#[]#Ô#[]#Ô#[]#Ô#[]#Ô#¼#Ô#¾#Ñ#®#Ñ#[]#Ô#[]#Ð#[]####ü#°#B Ý#ü#Ý## Ó#-  
Ê#; Â#B °#. Á#! È## Ê## Ò#####\* Ì#D Þ#\* Þ#D Ì#=  
Ù##### []## Í## Í## #  
[]## []## ©## À## ¬#####[]###ì#;#[]#:#ì#;#°#



######  
#####  
#####



#Ê###Ù# #7###H#7#d#=#+4###)#î###İ###°###~#ò#È#####¥#M#/#Æ##M#  
´#]#Å#i#Ç#s#Û#[]#æ#[]#ù#[]### ###i#/#Á###!#ì#Æ#Ú#²#İ#i#Ã#[]²#[]°#[]#  
´#w#ª#i#¥#`#|#W#X###¤#·ÿp#-###!#  
#i#8#©#N#<#W#~#[]#©#f#~#j#~#p#©#f#©#d#`#\_#ª#W#§#P#|#K#£#G#  
ç#=#[]#9#[]#4#[]#0#[]#4#[]#7#[]#5#[]#3#[]#8#~#5#x#0#n#.#k# #a###[#!#X#%#U#+#S#-  
#0#)#N#\$#K###E###D###A###>###8##/###(###'#####\$###"#&#&#)#.#0#0#4#/#7#)#8#\$#4#  
#3###4###;###>#÷ÿ;#íÿ:#ãÿ5#×ÿ?#ÎÿQ#Êÿd#ÁÿF#½ÿ'#°ÿ  
#·ÿø#»ÿæ#°ÿÿİ#ÃÿÃ#Êÿ¹#Đÿ°#Ûÿª#èÿ¤#ýÿ!###§#(#ª#8#-  
#D#¶#L#»#V#Ê#e#Ô#x#ã#[]#ì#[]#ø#[]#ÿ#[]###i#####H#i#S#[]#H#[]#K#[]#K#[]#L#i#L#[]#N#[]#N#[]  
#M#[]#O#[]#O#[]#P#[]#S#[]#R#[]#R#[]#O#[]#K#####S#[]#w#[]#T#[]#\#[]#b#[]#g#[]#k#[]#q#[]#u#[]#w#[]#s  
#[]#u#[]#t#[]#r#[]#p#[]#n#[]#l#[]#l#[]#j#[]#f#[]#a#[]#Y#[]#S#[]#\#[]#W###[]#´ÿ°#M#·#J#©#M# #C#i  
#"#[]###[]###[]#öÿ[]#èÿ£#×ÿ¥#0ÿ°#Êÿ°#ÃÿÊ#¾ÿÛ#¼ÿÿè#´ÿô#ÿÿú#¶ÿÿ##  
´ÿ##¶ÿÿ0#µÿB#°ÿM#»ÿÿ\_#½ÿÿl#Àÿ{#Ãÿ[]#Êÿ[]#Îÿ[]#Đÿ°#Ûÿµ#ÿÿ\_#åÿ°#îÿ°#ÿÿµ###²#úÿ¥#óÿ[]#ñÿ[]#  
íÿz#èÿs#çÿl#çÿd#æÿ\_#ãÿS#àÿM#Ýÿ@#Øÿ5#0ÿ"#Êÿ)#Đÿ+##0ÿ.#Úÿ/#äÿ.#ìÿ+##öÿ&#pÿ #####  
#### #####ý###ú#)#ø#/#ù#6#ø#<#ô#?#ä#>#þ#9#Ú#3#Ú#-#Ú#)#0###0###N###Ê###Â#  
#½# #µ###²###<###`###©#!  
#|#(#©#4#`#=#³#E#p###â#»ÿ¶#+#####ù###þ###ë#+#ú###ê###ð###ë###ê###ñ###â#  
#î#÷ÿ##íÿô#úÿ #èÿú#####÷ÿð#



#####Û#####ÿÿ### #üÿ####



#÷ÿ##ôÿ##ûÿ##õÿ##òÿ #éÿ##âÿ&#pÿ'#äÿ\*#Üÿ(#øÿ+#óÿ'#İÿ##İÿ  
#Éÿ##Çÿ##Äÿ##Åÿø#¾ÿ##Äÿp#»ÿ##¼ÿ##¼ÿ##Äÿ'#Äÿ##Äÿ##Äÿ\$#Äÿ3#Äÿ;#Äÿ@#Äÿ\*#Äÿ2#Äÿ<#ÈÿC  
#Éÿ2#Èÿ,#Çÿ6#Íÿ>#ÎÿE#İÿ]#ÑÿE#İÿS#İÿ\_#İÿl#Ñÿu#Õÿ|#øÿ#Üÿ#àÿz#Üÿ#äÿ#åÿç#èÿ`#İÿ  
´#óÿ³#ùÿ¶###³#úÿ¥#ôÿ#òÿ#ìÿz#ëÿv#çÿm#èÿh#æÿ\_#äÿU#àÿ0#ÜÿD#øÿ7#óÿ\$#Èÿ-  
#İÿ/#øÿ2#Üÿ3#æÿ2#ìÿ-#ôÿ\$#ýÿ\$#####  
####  
#####ý#"#+###¹#Q###¹#Q#½#T#Á#X#È#U#Î#V#ò#S#Î#Y#ò#]#×#a#Ý#g#ã#j#å#m#é#r#ð  
#ÿ#ø#}############ ######



#[]###[]###[]#ÿ#[]#û#[]#ö#[]#ö#[]#ò#[]#ì#[]#ç#[]#ß#[]#õ#w#İ#r#İ#l#Æ#e#Â#d#<sup>3</sup><sub>4</sub>#[#<sup>1</sup><sub>2</sub>#X#7###~###Ã  
#@#·#=#<sup>2</sup>#:#<sup>2</sup>#7#~#3#°#0#°#/#°#-#<sup>3</sup>#-#<sup>3</sup>#,#±#(#±#'#±#\$\$#'\$#\$±#  
#<sup>2</sup>###<sup>2</sup>###<sup>1</sup>###<sup>1</sup>###<sup>1</sup><sub>4</sub>###>###À###À&#À#)#ì#+#<sup>1</sup><sub>4</sub>#+#°#,#μ#.#μ#0#<sup>2</sup>#3#¶#7#¶#:#,#<#>#;#°#1  
#°#.#ì#/#Ã#-#Â#\*#Â&#<sup>1</sup><sub>4</sub>###<sup>1</sup><sub>4</sub>###>###<sup>1</sup>###μ###<sup>2</sup>###°###~#~###-  
#Δ#~#(#~#,#~#/#<sup>2</sup>#9#<sup>2</sup>#<#μ#@#####[]#8#>#;#[]#:#f#;#§#;#©#;#±#:#~#:#<sup>3</sup>#:#·#;#<sup>3</sup>#:#<sup>1</sup>#;#<sup>1</sup>  
#;#>#;#>#9#<sup>1</sup>#9#u#9#±#8#®#:#®#:#<sup>3</sup>#9#~#9#f#;#####A#/#v#3#A#1#C#1#J#/#0#2#W#3#]#1#c  
#0#e#0#k#1#i#1#m#1#t#2#p#1#t#2#v#0#m#1#i#1#e#0#]#1#U#3#0#2#L#0#J#/######0#;#d#=#0  
#<#S#<#W#=#]#=#a#=#d#;#a#=######L#5#u#?#V#7#^#6#b#5#h#7#j#9#n#9#q#:#s#;#u#=#r#?  
#r#?#p#?#m#?#k#?  
#g#>#h#<#h#<#f#;#`#;#d#;#\_#=#[#<#W#=#U#=#R#9#R#9#L#9#N#9#b#9#b#6#^#8#####[]#B#~#D  
#§#D#~#B#±#B#[]#C#[]#D#[]#D#[]#D#####[]#=#~#C#±#?# @#[]#?#[]#A#[]#=#[]#B#[]#B#[]#A# #B#[]#A  
#[]#C#ç#B#±#B#| #B#| #B#~#B#~#A#<sup>3</sup>#C#~# @#ç#ç#  
ç#@#\$###È#0#£#3#0#ç#ú#é#@#0#P#Û#j#â#[]#ô#[]###£### ###[]###[]###[]###[]#!  
#[]#\*#[]#)#{#'#r###d###q#&#s#-#h#1#\_#1#[#-#S#,#S#0#0#3#E#2#7#-  
#0#)#\$#+###)###'#ò#"#ê###x###È#####x###[]###[]###x###[]  
#####R###j###R###c###j###f###\_#####A#(#P#\*#P#\*#A#)#D#(#M#####Â#[]###C#Í#H#Æ#N  
#Ã#P#Ç#T#Ç#Z#Ê#j#Ã#j#Â#o#Ä#q#Ä#r#Ç#v#Í#|  
#Î#[]#Î#[]#Î#[]#D#[]#Ö#[]#Ü#[]#é#[]#ö#[]#ü#[]#ý#[]#ø#[]#õ#[]#ñ#[]#î#[]#ë#[]#á#|  
#ß#x#Û#s#æ#v#ò#v###w###u###l###h###e#  
#c###\_###\_#î#^#â#\_#x#X#p#S#á#P#ç#P#ë#S#ö#R###S###V###M# #I#



#C###?###<#ÿ#8#è#=#Ý#7#ß#1#â#0#ç#.#í#÷#ó#\*#ú#%#ÿ#"#####p###ý###ú###ñ###å###þ#!  
#Ó#/#É#3#É#9#É#=#Ë#####İ#©#P#Ó#Ñ#Ñ#Ñ#İ#¼#Ò#`#Ò#©#Õ#©#Õ#©#Ø#©#Ù#¥#Û#  
P#M#####À#A#Ë#F#Æ#L#Á#P#Å#R#Ç#Z#È#f#Á#h#À#m#Â#o#Á#r#Å#r#Ê#x#Ë#~#Í#İ#İ#İ#  
Ô#Û#Ç#õ#û#ü#÷#ó#ñ#í#ê#~#á#z#Ý#y#Ø#s#å#r#ñ#r###s#q#  
#k###e#



#c#  
#`###]###]#l~^#à#`#õ#T#Û#S#ß#M#â#P#ê#Q#ó#R###R###Q###M###G#  
#A####-###:###8#æ#;#Û#5#þ#l#á#. #ç#, #ê# (#ð#' #ù%#þ#! #þ###ý###ü###ù###ð###ä###Û#!  
#N#, #Ê#0#Æ#6#Ç#: #Ç#####I#` `Û#[]0#[]Ñ#[]Î#[]Ð#[]İ#  
ç#İ#| #N#` #0#Ş#0#¥#0#Ş#U#£#U#[]Û#####[]i####d&#[]5#®#[]ü#ü#. ###P#°#d#^#^###M#ð#, #  
ß#4#[]&#[]###[]á#[]Ã#¥#i#####ø#Æ#[]###E#Æ###0#ø#ä###þ#9###[]#####<###î#5#<###x#-  
- #' #5#Û#2#î#/#[]#####[]İ#ú#Z#[]İ#µ#Y#î#è###û#'# ##K#\*#~#7#-  
-#<#0#;#ú#8#÷#G#¿#Y#[]Z#D#S###D#ù#\$#â###¶###[]###[]ì#####¥#[]###k#Q#[]#" #Ì###ò#İ#y##¥  
ÿ2#`ÿV#Ė#e#cÿk#)#h#W#\#[]D#ç#%#³\_#)#ÿ#####ø###É#é#[]#  
###`ÿü#o#<###ü#Û#y##`ÿ/#Ãÿ6#ðÿ<#- #6# \_###o###6###  
#####°#[]ý#:#°###â###ó#<#ð#x#ý#[]ß#[]É#o#Ě#I#Ě#####«ÿÅ#þ#\_#÷#Å#Ù#Ø#  
ç#æ#[]#è#y###W#. #9#;###D#ãÿE#»ÿ?#«ÿ;#`ÿN#Îÿ\#ðÿ\_#1#Y#f#G#[]#-#[]###¿###â#  
#ý#þ#þ#â#%#####×ÿü· #ÞHþö&ÿVþ#ýIþçü=þİü+þ`ü#þçü#þüü  
þüþ#þ<üþ¹üþþøü#þðü, þý4þ1þýþ+ýþþ7ýþþRýüý0ýíý\ýİýþáývý×ýÿýÚý ýØý¹ýéýèýýýþþþþþ"  
þ!þBþHþþþþþþóýªþðý®þ`ý· þ[]ý°þfý[]þ\_b\_ýþJý  
#####;ýþ[]ý[]þçýwþPýfþAýSp@ýKþÍý:þ0ý#þTý#þdý4þþýSþþýçþrý{þ[]ý[]þ[]ýub[]ý\_buýFþbuý8þuý,  
þrý"þlýþþþfýþþþZýþþRý  
þ0ý1þ1þLý;þJýIþDýNþ>ýYþ;ýfb=ýrbDý{þMý[]þMý1###ây#ýçþ×ýTþsy\_b[]ý\_b[]ýZþ¥ýQþ`ýHþ|ý@þ  
çýFþ`ýFþ½ýCþÂý@þĖý8þĖý. þĖý' þĀý&þİý#þ0ý#þ0ý#þİý#þĖý#þ¹ýéý|ýăýčýíý®ýěý  
´ýăý¶ýíý·ýôý\_ýþ>ýþþçý  
þİý#þ0ý#þ×ý#þ0ý)þŃý\*pçý4þĖýApÍýFþĖýIp¿ýIp·ýGb±ýHpªýNþ«ý[þ«ýap  
čýçþ[]ýçþ[]ý`þ[]ý]þvý



###



ბნუჰბუ



pUýpNý#pbý\$ptý2b□ýHb!ýFpý;p□ý/p□ý%p□ý#pwý#pdý  
###úý}ý,bÆýúý}ý  
p□ý#p!ý#p<ý,pÅý(pÆý p<sup>1</sup>ý#p<sup>a</sup>ý#p□ý#p□ý####Bp□ýWp□ýWp□ýRp□ýKp□ýEp□ýBp□ýBp□ýKp□ýQp□ý  
###+p<sup>a</sup>ýBp<sup>1</sup>ýBp<sup>3</sup>ý=p□ý5p□ý/p<sup>2</sup>ý/p<sup>1</sup>ý+p<sup>´</sup>ý.pý5p<sup>a</sup>ý=p<sup>a</sup>ý####p<sup>1</sup>ý pÆý  
p!ý#p!ý#pÅý#pÆý#pËý#p<sup>3</sup>ý#p<sup>1</sup>ý####5p.ýFpGý5p.ý5p4ýBpGýFpEý####?  
pÇýYpøýGpÇýHpÚýNp!ýYpøýJpøýHpêýEpøý?p!ý ###7p  
p<sup>1</sup>4p□p7pDpYp;p□p'p!p#p<sup>a</sup>p  
p<sup>1</sup>4pAp□pmbtp□pGp□p####?p#p°p{p?pIpMp{pjp×p□pfp°pAp¥p#p rp:p####!#□#  
´#ä###□#é#□#Ú#□#Å#□#Ä#□#À#<<#>#è°#,#!#b#°#□#Ä#°##ä#n#Ú#<sup>a</sup>#Ô#  
´#Ë#<sup>a</sup>#Ä#□#¶#□#§#y#□#i#□#[#□#P#u#D#c#A#Z#>#S#;#I#:#+4#ø#3#Å####£#####Á#Ö#V#□  
#Ä#□#Ä#r#Ä#h#Ë#]#Ë#V#Ô#K#p#F#î#?#ú#B###B###B#+E#\*#Ô#6#:#5#I#7#V#<#b#D#m#R#□#V#□  
#G#v#7#l#,#^####X###W#p#U#i#V#ç#]#Ú#d#Ô#m#Ë#x#####<#ç#□##?#¶#L#¥#`#  
ç#h#§#m#°#r#.#y#Î#|#ø#□#è#□# #e#-  
#[#□#H#ä#A####<#Î#####ì#E#ø#V#î#E#ì#G#ì#J#í#M#ñ#Q#ð#S#ø#V#ð#Q#ð#P#ì#M#î#H#####¤##  
#Ô###Ë###Ä###À###ì#S#ì#)#>#,#´#,#¬#0#©#4#¥#4#¥#9#¤#?  
#`#D#©#G#<#J#<#M#<#G#<sup>a</sup>#D#`#Q#©#;#<#4#°#1#  
´#l#°#/#<sup>3</sup>4#0#¶#2#±#4#`#7#<#:#¬#>#±#9#<sup>3</sup>#6#·#4#>#3#À#2#°#5#·#5#μ#9#<sup>3</sup>#<#´#?#´#D#  
´#E#·#J#·#M#<sup>3</sup>4#U#.#N#·#H#¶#D#.#A#¶#>#<sup>1</sup>9#<sup>1</sup>2#7#<sup>1</sup>2#5#Á#5#ì#9#<sup>1</sup>2#:#<sup>1</sup>2#=#<sup>3</sup>4#Q#<sup>3</sup>4#E#Á#J#Å#0#  
Ë#S#Ô#Z#Ç#P#Å#J#Å#F#Ä#C#Å#=#Ç#:#Ë#8#Ë#;#Ë#@#Ë#D#Ë#J#Î#M#Î#Q#Ø#W#Ñ#M#Î#J#Î#E#Î#>#  
Í#;#Ñ#<#Ô#B#Ô#H#×#N#Ù#R#p#X#Ú#0#Ú#L#Ô#I#Ô#F#Ú#L#Ý#P#ß#S#ä#V#ë#]#ñ#`#ö#c#í#]#ç#V#  
á#S#á#M#Û#H#Ú#C#Û#@#ß#A#à#F#à#I#ã#M#å#P#í#Y#è#S#æ#J#ä#I#â#F#å#A#ð#A#ñ#F#ð#K#ú#0#  
##Z#p#0#Ú#L#÷#F#ö#@#ú#B#ý#I###M###S#



#T###\###T###P###L###G###D###A###G#K###N###V###Q###L###G###C###?###?  
###@#"=#&#8###E#"J#&#N#)#T#7#[#A#`#R#k#g#{#f#[]#f#[]#l#[]#p#[]#r#[]#x#[]#u#[]#u#z#x#u  
#z#q#}#n#[]#m#[]#s#[]#z#[]#~#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#  
ç#o#·#l#Â#n#Đ#o#Ŭ#h#á#f#æ#a#ê#c#ð#f#÷#k#ý#s####[]###[]###[]###`###·###¹\_###Ã#ü#Ç#  
÷#Ê#ñ#Ě#â#î#à#î#ú#ó#ó#ö#î#Đ#Å#Ñ#Á#Ě#¾\_#Â#³#¾\_#-  
#·#£#¶#[]#>#{#\_#o#¹#f#¶#\#¹#T#\_#M#³#D#ª#4#)#[]###[]###[]###[]###|###r###m#



#C###[#  
#K###=#      #-#####      ###      ###



#

#####ú###ô###ò###î###ç###é###é###å###á###à###þ###ú###×###ù###ù###ß###×###ñ  
###í#####î#×#þ# #0#×#ô#{#0#|#0#~#î#}#×# #ù# #û# #ý# #ÿ# #û# #þ# #ý# #ù# |  
#ú#y#####ç#©#ú#°#ç#ª#é#ª#ë#¬#í#¬#ò#<#ô#©#ö#©#ú#®#ö#<#ô#<#ö##ñ#°#ñ#®#ò#-  
#í#¬#ë#¬#é#¬# #####u###w###u###u###u###w###w###w###w###w###w###u#



###



#[]#'[]#



#######!  
#'######x#`##`##x##x##`##`#####}#0#~##~#



#######!#(#0#(#~!#~&#~!#~#####



#[]###}###}###}#####Ç#{#Đ#[]#Ç#[]#Ç#~#É#|#Ë#{#Ì#|#Î#|#Đ#}#Đ#}#Î#{#Đ#}#Î#|#Ë#{#É#|  
#####0#2#U#E#U#7#Q#7#K#7#C#8#@#:#<#9#>#:#<#<#@#@#B#A#G#C#M#E#@#A#<#?  
#8#=#6#;#4#9#0#8#7#6#A#5#G#2#M#6#####I#;#a#I#M#>#Q#A#U#C#[#@#]#A#a#A#\_#C#a#D#\_#D  
#\#G#X#H#V#I#Z#E#\_#D#X#E#V#F#P#D#M#A#K#>#I#;#K#<#####[]#æ#0#%#ª#æ#0#è#Ë#\_#[]#  
%#####[]#ǎ#Í#-#§#ǎ#Í#é#Æ#-#[]#  
%#####[]#X#[]#Ç#[]#X#[]#Z#[]#l#C#[]#R#[]#\_#i#k#§#p#~#u#¶#[]#{#Ì#[]#ø#[]#é#[]#|#h#~#k#Ç#:#0###  
á#Ĺ#ç#¥#ä#²###°#[]#¹#9#[]#Ä#[]#}#[]#^#####§#====ß#²#=#[]#M#[]#T#l#Z#l#k#Ü#[]  
#Ĺ#[]#A#[]#Ā#ª#¼#ä#©#)#§#`#©#[]#Ĺ#°####ã####[]#A#·#z#0#¶#p####ß#####ô#Ā#0####İ#>>#È#`#À#[]  
#²#q#©#a#-  
#W#°#L#####i#r#İ#0#[]#r#y#\_#ª#Ī#w#ã#İ#0#i#â#¥#Đ#s#¼#####~#o#ô#=#~#o#í#¼#Ê#Ê#ô#Ü#Ü  
#=#è#U#Æ#Ë#ä#\_#####p#/#t####r####q####q####p####s####t#\_#t#%#r#/#s#'#r#  
#t####s####t####r####p####r####q####q#  
###E#l#Y#q#Ê#o#Ê#o#İ#l#Ñ#p#0#p#ô#q#0#q#0#q#Ü#p#Ý#o#Ū#o#0#p#0#n#0#n#####é#\_###Æ#è#½#é  
#>>#é#°#é#\_#è#\_#i#¹#ô#>>#ù#°#ÿ#¼####>>#



#<sup>3</sup>/<sub>4</sub>###<sup>1</sup>/<sub>2</sub>###Á##Ä#      #Ã###Ä#ü#£#ø#£#ò#Ä#ö#Â#



###õ#Â# #Æ#õ#Ã#÷#Â#û#Â#ÿ#Æ###Ã#  
#Ã###Ã###Æ#ÿ#Ã#`#Ã#÷#Ã#õ#Â#####í#<sub>4</sub>###È#í#<sub>4</sub>#ò#Á#ø#Â#ú#Â###Ã###Á###Ã#



#Á###Á###Á###À###À###Â###Ä###Ç###Ä#p#È#ø#Æ#ô#Ä#ò#Ä# ##ë#¹#  
#ì#ë#¼#î#º#ó#¹#÷#¹#ü#º###»###»#  
#¾#p#ì#####é#·###¼#í#\_#ë#\_#é#\_#é#\_#ë#\_#î#¹#õ#¹#ù#º#ý#º###¹#



#<sup>1</sup><sub>4</sub>###>###>###<sup>0</sup>#



#1###1###1#û#º#÷#¹#ó#·#í#\_#####ln#####r##røÝ÷V      ãùÿÿ  
###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Follow-up Actions#



##### ######y#y#d#####d#####2##@ö=ûV  
##y#####Uy-#y#d#####d#####{###For IPTs when requestedEarned  
Value Orientation Briefs and/or Training Feasibility AssessmentsTEAM Site  
Process Improvement Studies for Appropriate use of Earned ValueEarned Value Data  
AnalysisOn-Site Review SupportFor Project IPTs when neededEarned Value  
Orientation/TrainingPartnering throughout Implementation EffortImplementation  
Assistance/GuidanceLessons Learned#



# {#####Æ#####  
#####"#####S#####{#####U#\\##  
#K#####d#####2###U# - #



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####J###U#-#



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####U#l###K#####d#####""###U#-#



#d#####d#####,###U#-#



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####x###ô#####  
#####/###0#ô###ô#####ß#ó###ø#####2#####  
#####  
%##### ,#####8#####D#####P#####  
W#####^#####e#####\#####x#####  
□#####□#####□#####£#####à#####  
¶#####½#####Ä#####Ë#####ò#####  
ù###d#####ú#####9###4  
'C##NU####ÿÿÿÿ####



#####AG8øÀ÷  
ýt# A□pö û□ @#####ýÿ##4ýt#####õÆ÷f÷#ú#####ýÿ##ô



ú#####ýÿ#####H###Àô0ú8#0ú#####  
#####H###ÀôTú8#Tú#####  
#####`#####r##røÝ÷Vãù##  
#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####2##ö=ûV

#####U#-#



#d#####d#####h



#####U#l###K#####d#####à###Ý#####  
#####ü##þ###ß#### AÐùþÿ0#  
#####ýÿ##<sub>4</sub>#§ (A###] úmö£#ãþ#####ýÿ#####!#I#G  
E#####ýÿ##d#§ (#########q####d  
##ê  
ÿÿ####ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##  
úÿö#s      ÿÿ



###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####S###Click to edit Master notes stylesSecond  
LevelThird LevelFourth LevelFifth Level#



#S#####S####



#####S#####"####ÿ#####d#####d#####ÿ#####d#####d#####



####ÿ#####d#####  
####ÿ#####d#####ÿ#####d#####å###â#####Vayÿ##ÿÿ####m  
ent  ã###ä###l  
'CÜ###á###æ#####ßK##V#####NU####ÿÿÿÿ####



#####!#I#G  
E#####ý##ô#ß/#####q####d  
##ê  
ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####ÿ#ÿÿd#####d#####ì###é#####  
#ÿÿÿÿÿ#####øÿ##ê###ë###L#'Cè#####í#####NU####ÿÿÿÿ####



#####!#I#G  
E#####ý##ô#ß/#####q####d  
##ê  
ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####



#####ÿÿd#####ó##ð#####  
#ÿÿÿÿÿ#####.ñ##ò##T#'Ci#####ô#####=\*#####  
';###9#####



1

1

[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



yyy  
 yyy  
 yyy  
 yyyuoøøuoøø  
 uo###yy  
 yyy  
 yyy  
 yyy  
 yyyuoø###  
 yyy  
 yyy  
 yyy  
 yyy  
 yyy###yyyyyyyyyyyyyyyyyy  
 yyy  
 yyy  
 yyy  
 yyy  
 yyy  
 yyyyyyy#####yy##yy##yy##yy##yy##yy####.WMF#%ß9####X#L#ö###yy##\



ß#d



ß#####ÿP#####□%ß9¬ ' C##ü# ' C####÷#####□#ÿt## ###Ç###  
#5##### #####ÿÿ#####



[illegible]



###2  
a#



#####100#####



###2  
0#



#####200#####



###2  
ÿ#



#####300#####



###2  
1#



#####400#####



###2

□#



#####500#####



###2  
k#



#####600#####



###2  
:#



#####700#####



###2

#



#####800#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-  
#####ÿÿÿ#####æ#####-#####-#####-#####-  
#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
#####ç#ÿÿÿÿ#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-  
#####-#####ÿÿÿ#####æ#####-#####ü#####-  
#####ð#####ÿ#####-#####-#####-  
#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
#####ÿ#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-  
#####-#####ÿÿÿ#####ÿ#####ú#####-  
#####ð###5###B#####(#####ÿÿÿ#ÿ#a#ÿÿ##÷÷##ÿÿ



#[]æ#ÿÿ##÷÷##ÿÿ'#[]#####-#####ð##### #a[]ý#####  
#####B#5#4#'##### ######.#####2  
B#:#####Project Budget####  
###  
# #####  
#  
#  
#  
#####.#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-  
#####ÿÿÿ##### #Y#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-  
#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
#####Y#####5###B#####(#####  
#####ÿÿÿ##ÿ##ww##>>>##Yÿ



#îïæ#wv##>>>##ŸŸ'#îî#####-#####ð##### ##ÿ#####  
#####{#5#m#'##### #####.###\$###2  
{#:#####Actual Cost to Date### ###  
#  
#####



```
#  
# #####  
###
```



#

###

#####.#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-  
#####ÿÿÿ##########[]#ÿ#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-  
#####-#####-#####ÿÿÿ##########æ#####ü#####-  
#####ð#####-#####ð#####'#ÿÿ####



###æ#####ÿÿÿ#####'ÿÿ#####ÿÿÿ#####  
#####'#ÿÿ#####te=1  
DocMaxState=#####%ß9####d#x



ù###ÿÿ#####P#ß9- 'C##



'C####ú#####MSGraph.Chart.5#####Chart#####  
#####  
#####3â0C0bject37#####  
#5#####  
#####ÿÿ#####



#x



#####'#ÿÿ#####ÿÿÿ#####  
#####û#ÿ#####"Arial Narrow#####-  
#####û#ÿ#####"Arial Narrow#####-#####-  
#####û#####<sub>4</sub>#####"System#####-#####'#ÿÿ#####-#####ÿÿÿ#####  
#####x



##### - ##### ' #ÿÿ##### - #####ÿÿÿ##### #####x



#####ú#####-#####ú#####-#####-  
#####'#ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####;  
<######ì#####  
#####ì#;#####<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#####<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#;#####[]#####[]#;#####a#####a#;##  
#####2#####2#;#####;#####0#####0#;#####§#####§#;##  
###-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
#####x



#####S#####  
##### - #####  
ÿ#####  
#####ì#ÿ#####ì#####<sub>2</sub>#ÿ#####<sub>2</sub>#####□#ÿ#####□#####a#ÿ#####a#  
#####2#ÿ#####2#####ÿ#####0#ÿ#####0#####S#ÿ#####S#  
#####  
#####  
;#####>  
#####  
#####>  
Â#####  
Â#####>  
g#####  
g#####>  
#####  
#####>  
<sup>3</sup>#####  
<sup>3</sup>#####>  
Y  
#####  
Y  
#####>  
p#####  
p#####>  
π#####  
π#####>  
J#####  
J#####>  
ð#####  
ð#####>  
□#####  
□#####>  
;#####  
;##### - ##### ' #ÿÿ##### - ##### - #####ÿÿÿ##### ·



ø# # #####-#####-#####' #ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
#####  
=#|#####-#####-#####' #ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
#####3  
T#[]#####ü#####ÿÿÿ####-#####ú#####-#####ð#####  
#####=  
#####d#g#####[]#####ª³#####Í#Y  
#####ô#þ#####¼#####: #J#####]#ð#####[]#####§#;#####ú#####ÿÿÿ####-  
#####ð#####  
#####  
##5###B#####(#####  
#####[]##ÿÿÿ#ªª##UU##ªª



#UU##ä ä##UU##ä ä ' #UU#####-##### #ÿÿÿ#####□##



###\$#####  
Í## Í#5 ## '  
#####( Í#####( Â#####5 Â#####-###



###\$###¶#4 [#d#t#e#l#5 #####e#g#####-#####r#g#####r#[#####-###



###\$###Z#f###7###P#[######C#####-#####C#####C#####-###



###\$#####7#<sup>3</sup><sub>4</sub>#U#¿#n###P#####a#¿#####-#####a#<sup>3</sup>#####ú#####-  
#####ð#####  
#####ü###ÿ#####-#####ð#####ú#####ÿ#####-#####ð#####  
#####ÿ#####\$#####  
1##  
##/  
###  
###  
#####=  
#####\$###Â#(      ×#=      Â#R      #=  
#####d#g#####\$###g#0#|  
#d#g#y#R#d#g#0#####\$#####r#"#[]#[]#ø#[]#  
#r#####<sup>a</sup><sub>3</sub>#####\$###<sup>3</sup>#[]#È#<sup>a</sup><sub>3</sub>#¿#[]#<sup>a</sup><sub>3</sub>#[]#####Í#Y  
#####\$###Y  
#n  
Í#Y  
â#D  
Í#Y  
\_#####ô#p#####\$###p#ß##



ô#p# #é#ô#p#l#####α####\$###α##<sup>1</sup>##α,#[]##α#####:#J#####\$###J#  
%# #:J#0#5#:#J#  
%#####]#ð#####\$###ð#H###]#ð#r#Û#]#ð#H#####[]#####\$###[]#o#<sup>2</sup>#[]#[]#[]#[]#[]#o###  
####S#;####\$###;#[]#P#S#;#<sup>1</sup><sub>4</sub>#&#S#;#[]#####  
#####ü#####-#####ð#####ú#####[]#####-  
#####ð#####[]#####/  
1##  
#####( Â#####=  
#####X#"#. #ø#####a#<sup>3</sup>#####v#È#L#[]#####-#####ü###ÿÿÿ#####-#####-  
#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
=#\#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-  
#####[]#####



##### - ##### - ##### - ##### ' #ÿÿ##### - ##### - ##### -  
##### □ ##### #####×



##### - ##### - ##### - ##### - ##### ' #ÿÿ##### - ##### - ##### -  
##### □ ##### #####Ø



##ÿÿÿÿ#####ÿÿÿ#####  
á#####0#\*#

###2



###2

<sup>3</sup>#Y#####100#\*#\*#\*#



###2

□#Y#####200#\*#\*#\*#



###2  
V#Y#####300#\*#\*#\*#



###2  
(#Y#####400#\*#\*#\*#



###2

ù#Y#####500#\*#\*#\*#



###2

Ė#Y#####600#\*#\*#\*#



###2

□#Y#####700#\*#\*#\*#



###2

n#Y#####800#\*#\*#\*#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####ÿÿ#####  
#####ÿÿÿ#####  
#####x



##### - ##### - ##### - ##### - ##### ' #ÿÿ##### - ##### - ##### -  
#####ÿÿÿ##### #####Ø



##ÿÿÿÿ##### ###2

~

#####J#0#

###2

~

□#####F ;###

###2

~

2#####M P### ###2

~

ı#####A#@# ###2

~

□#####M#P# ###2

~

A

####J#0# ###2

~

æ#####J#0# ###2

~

□#####A#@# ###2

~

\*#####S#@# ###2

~

Ě#####O#K# ###2

~

s#####N#E# ###2

~

#####D#E#####-#####-#####-##### ' #ÿÿ#####-#####-#####-#####

#####ÿÿÿÿ##### #####x



#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-  
#####ÿÿÿ#####<#Î###`  
#####2  
δ#Ô  
####Time;###P#5#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-  
#####ÿÿÿ#####<#####×



#####ü#####-#####ð#####-#####ð#####' #ÿÿ####



#x



#####ÿÿÿ#####'#####ÿÿÿ#####  
#####ð#####'#####ì`##,xa[]Ø,##[]#Â#[]#º#[]#¼#Í1#####%ß9#####+#S



ü###ÿÿ#####P#ß9~ 'C### 'C####ý#####MSGra  
ph.Chart.5#####Chart#####  
#####Bã0C0bject30#####T###ç#####üöý####



#ê# #####&#####ÿÿÿÿ#####õý#ü##ú#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###



#TNPP#####P#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####üöý####



#ê# #I###÷###"#####ÿ##`## □##À #000#`@  
#□ÿà# @##ÀÀ#Àÿÿ#à □#àÿÿ#ÿÿÿ#####□#####□#□#□#□#ÀÀ#ÀÜÀ#|Êð#ÿûð# ¼#□□□  
#ÿ####ÿ##ÿÿ####ÿ#ÿ#ÿ##ÿÿ#ÿÿÿ#####4#####5#####&#####ÿÿÿÿ#####÷ÿ#ü##ü#####ú####  
###ÿÿÿ##### - #####ü##### - #####ü####ü÷ÿ####&###



#TNPP#####.#####  
#####ü###ÿÿÿ#####-#####ú#####-  
#####&#####ÿÿÿÿ#####ôý5p###  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###



#TNPP#####N#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####&#####ÿÿÿ#####ôý5p#####ú#####ÿ  
ÿÿ##### - #####ü##### - #####ú#####ü÷ý####&###



#TNPP#####.#####  
#####ü###yy#####-#####ú#####-  
#####&#####yy#####MrEd##Microsoft Draw##Z##&###©#MrEd##[]#####|  
#[]#####yy#####yy#####



#System#sÿ4#[]ÿ\*#[]ÿ##®ÿ  
#  
###&###  
#####ÿÿÿ#ÀÀÀ#[][]#ÿ###[]###ÿÿ##[]###ÿ###[]###ÿÿ##[]###ÿ###[]ÿÿÿ#[]#####&#####MrE  
d#####0#ÿÿi#ä#####ÿÿÿ#####  
#####&#####ÿÿÿ#####0#ÿÿi#ä#####&#####ÿÿÿ#####ÿÿi#  
'#####&#####ÿÿÿ#####ÿÿi#'#####&#####ÿÿÿ#####\*###'#####ü###à []ÿÿ####-#  
#####ú#####-#  
#####&###



#MrEd#####M#H7pa÷÷ý#Êý# ý««pyº# ,ýÀ#ýü½#Èü¥#ü#rüf#Wü.#Hüý#DüÍ#Kü¨#Y  
ü#jü#~ü#}#üe#«üV#EüD#êü2#üü  
##ýáy#ý'ýüüüýðüJýçü#ýäüüþèüápðüÇþý.þý²þ:ý.þYýÇþnýÜþ|ýúþüý7ýüýiý ý¨ý©ýðý-ýçý©ýí  
ýÄýçýÜý##èý;#ây8#ðý5##þ3##þ2#  
%þ##+þPýþþIýKþ¼ýþþ±ý¹þ¨ýüþfýðý¥ýbý«ýüýºýªýÄý¼ýáy¿ý##¹ý)#¶ýJ#«ýg#üý}#üý#eý#Jý\$#  
/ýµ##ýÊ#ðþâ#ðþû#½þ##|þ!#üþ2#dp####&#####ýýýý#####3#k#Ä#q#####&###



#MrEd#####%###I#|p>#[p8#:p5##p8#îýC#ÇýS#|ýe#[]ý####&###



#MrEd#####%###äÿ`ýÿÿ~ý##çý##□ý##□ý  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ì#ýÿì#ä#####ü### @##ÿÿ####-#####ð#       #####&###



#MrEd#####ç###\$#0#p#^ü#Lü#?ü·#<üÊ#-üP#!üî##ü###ü###ü'#  
%ü<#/#üX#4üm#1ü#.#ü#3ü«#;üÁ#Eüô#Qüì#dü##|ü # ü##òü###ýù#/ýö#Kýð#býP#mýÎ#qý½  
#üý' #üý±#~ý" #Äý#0ýx#ǎý] #êýB#îý/#ëý\$#ǎý##xý##Äý'#¶ý-#¼ý\*#üý##üý##  
ýá#üý0#üýÁ#}ýö#qýë#býö#Sýü#Cýû#6ý÷#\*ýê##ýP##ýÛ#ôüÛ#áüß#òüê#Éüü#¾ü##µü##~ü.#  
çü9#üü0#üü'#üü\$#üü"#~ü##ü##üüñ#  
üà#üî#ü¿#}ü³#uü\$#lü#dü#cü####&#####ÿÿÿ#####Ë#/#®######ü###`@ #ÿÿ####-#  
#####ð#####&###



#MrEd#####\$#  
#/#üC#üJ#üM#sü0#üH#ü>#üH#üP#üH# ü###&###



#MrEd#####



###\$###ú#Aý##@ý  
#;ý##Bý####&###



#MrEd#####\$#



#÷#Eý##Sý##Xý #Zý##]ý##[ýü#Xý÷#dýê#lýñ#býô#[ýñ#Sý####&###



#MrEd#####\$#



###ý##ý'#|ý,#vý'#ý\$#ý)#ý1#ý'#ý"#ý##ý##ý####&###



#MrEd#####\$##|#Sü#Uü#Yü#bü#eüf#bü|#Uüf#Iü#Iü#Oü#Xü#Pü#Nü####&###



#MrEd#####\$###□#iü#tü\_#uüÀ#oü´#pü«#nü  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####`#□###û#####ú##### @#####-#####ð#  
#####&###



#MrEd#####%###v#<sup>2</sup>ü□#<sup>3</sup>ü□#<sup>9</sup>ü\$#Çü#Ûü####ü#####ÿÿ####-#  
#####ð#       #####ÿÿÿ#####-# #####ð#####&###



#MrEd#####\$#



#[]#Đüz#Ñüł#Øü`#ãüV#ñüQ##ýR#ý]#



ýk##ýy#ýü□#ðü□#Ýü

###&###

#ÿÿÿ#####

###&###

#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####0#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#ã#ä#####&#####ÿÿÿÿ#####ã#ä#####&#####ÿÿÿ

ÿ#####!#ã#ä#####ü###000#ÿÿ####-#####ð#

#####ú#####-#

#####&###



#MrEd#####\$###\$###ü³#Dÿ¹##ÿÏ##ÿÐ#îþÔ#Æþá#Àþå#Àþî#)ÿî#üÛ#üä#`ÿã#«ÿÜ#-ÿÐ#äÿÅ  
#ÿ¹#####&###



#MrEd#####"\$###\$###%#[]###z###[]#ÜÿĐ#Õÿâ#Ôÿí#Úÿñ#1##\_#z#f#[]#[]#f#[]#V#[]#K#u#C#g#>#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####3###Ú#µ#####ü####[]#ÿÿ####-#



#####Œ#####&###



#MrEd#####>##ÿ1#[ÿK#ÿQ# ÿh#Êÿ#ñÿ####\$#<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#,#0#1#ç#.#ÿ#)#  
#+#L#/##;#<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#G#i#a####{#;#U#W#8#u#



#[]#ýÿ[]#õÿX#ãÿ6#óÿ##Åÿî#²ÿÊ#ÿª#©ÿ[]#çÿñ#[]ÿH#[]ÿá#[]ÿ##[]ÿ{#[]ÿµ#[]ÿß#£ÿ###©ÿ6#-ÿr#©ÿ¥# ÿ  
·#[]ÿ·#îÿµ#Hÿ½#\*ÿÃ##ÿ»##ÿ[]#"ÿ[#&ÿ##\*ÿö##ÿÝ##ÿÃ##ÿ[]#

ÿm#óþ0#ëþ##åþù#äþä#ãþÉ#åþª#êþ[]#óþ]#####&#####ÿÿÿÿ#####A#)#[]#ù#####ü####``#ÿÿ###  
#-#####ð#



#####&###



```
#MrEd#####6###$###ypE#ü_#!#´###¹###°#ýÿ~#èÿ #Uÿÿ#îÿÿ#¹ÿÿ#©ÿÿ#üÿÿ#üÿÿ#üÿÿ#
ÿs#pÿo#^ÿi#Mÿi#:#ÿl#)#ÿo##ÿi##ÿh#ñpq#ôp_úpR#####&###
```



#MrEd#####\$###&yñ#7yi#>yê#Gyä#6yi#####&#####yÿÿÿ#####i#}#[]#Â#####&###



#MrEd#####\$###1#□#)#<sup>2</sup>###¶###°#&#<sup>-</sup>#####&###



#MrEd#####\$###1#□#0#<sup>2</sup>#0#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#)#È#!#İ#/#È#3#<sup>o</sup>#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&###



#MrEd#####\$###'ÿ÷:#1ÿ÷:#?ÿù#Eÿû#Eÿ##Hÿù#Cÿö#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####0#<sub>2</sub>Û#####&#####ÿÿÿÿ#####0#<sub>2</sub>###Ë#####ü###à □#ÿÿ  
####-#



#####Ō#####&###



#MrEd#####V###\$#)##pÚp5pópKp#ÿip ÿyp#ÿp!  
ÿp)ÿp6ÿ«pFÿ°pRÿ¼peÿ~pÿÿ\$bpÿÿp.ÿpÊÿ}p0ÿkp0ÿIpÈÿ3p¹ÿ\$bp©ÿ#pÿÿ#pÿÿ#pÿÿ!  
p~ÿ"puÿ&plÿ~biÿ5phÿ5p\ÿ;pQÿBpLÿSpDÿGp>ÿ6p/ÿ%p#ÿ#p  
ÿ#pòpÿýépÿýàp#pÛp pØp####&#####ÿÿÿÿ#####n###ú#p#####&###



#MrEd#####



###%####p□ÿ'p□ÿ/p□ÿ5p□ÿ####&###



#MrEd#####%###2pdÿ9pfÿ@piÿDpoÿFpvÿ####&###



#MrEd#####



###%###EpIÿNpKÿXpQÿ]p[ÿ####&###



#MrEd#####%###gp#ÿtp!ÿp&ÿp0ÿp<ÿpBÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####İ#G#Û#-  
#####&#####ÿÿÿÿ#####İ#G#Ö#####&#####ÿÿÿÿ#####ç#Ö#####ü###àÿÿ#ÿÿ####-  
#####ð#



#####&###



#MrEd#####\$###@ÿ##Àÿ<sup>3</sup>/<sub>4</sub>ÿóÿ®ÿ2#iÿw#ÿJ#####öÿ####ü####ÿ#ÿÿ####-#



#####Œ#####&###



#MrEd#####\$###□ÿåÿïÿÍÿÀÿÀÿÉÿåÿ·ÿøÿ####ü###Àÿÿ#ÿÿ####-#####ð#



#####&###



#MrEd#####  
###\$###ËÿèÿÎÿúÿÀÿñÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Í#G#e#ø#####ü###àÿÿ#ÿÿ####-#



#####Œ#####&###



#MrEd#####"\$###\$###}|pßÿ□pÇÿ\$þ¥ÿµþxÿÂþbÿòþnÿêþ}ÿ#ÿÿÿÜþ`ÿðþÃÿÊþÛÿ»þíÿ  
´þ##\$þôÿ□pçÿ####ü###ÀÀ#ÿÿ####-#####ð#



#####&###



#MrEd#####



###\$###ôpwÿÊb□ÿÑb□ÿÚb|ÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ö#d#û#####ü###□ÿà#ÿÿ####-#



#####Ō#####&###



```
#MrEd#####l####$#4#Êp##-b###µpëYËpĒÿêþ  
çŸ#Ÿ□Ÿ#Ÿ□ŸEÿ°yďYİŷ□ŸÜŷ_ŷîŷ0ŷ##öŷôŷ##ēŷ:#ăŷV#îŷn#üŷy##|  
###x#l#n#J#b#g#X#□#P#£#R#Å#P#ñ#J# #>#H#5#_#,#□#'¹####$#ēŷ□#İŷ□#  
´ŷ□#□ŷn#Xŷ_#2ŷc##ŷX#öpE#äþ<#Æþ3#|þ.#Äþø#ßþ×÷÷µ#  
ŷ□#"ŷ□#+ŷm##ŷX##ŷI#äþ0#####&#####ŷŷŷŷ#####d#±#¿#####ü####À #ŷŷ####-#####ð#
```



#####&###



#MrEd#####\$#  
#&ÿp#7ÿ}#Eÿ#Pÿ#Uÿ¥#\_ÿË#[ÿ¥#Xÿ#Hÿ#4ÿx#####&###



#MrEd#####\$#



#¾ÿóÿÅÿûÿÎÿ##Óÿ##Óÿ##Ðÿ)#Ùÿ##Ùÿ##ßÿûÿèÿóÿÕÿûÿÐÿÿÿÿ####&###



#MrEd#####<###\$###R#L#A#8#,#######\$#,#8#C#?  
#|#6#©#\*#³#####²#\$#°#1#`#:#°#A##G#`#I#°#E#¹#:#A#H#º#0#`#N#ç#####&###



#MrEd#####\$###aÿÉÿPÿĚÿ;ÿÙÿEÿİÿPÿÇÿ####&###



#MrEd#####%###°póÿ°pàÿÁpÖÿÉpÈÿÒp½ÿÜp±ÿäp`ÿðpÿùpÿÿ#ÿÿ#ÿÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ##### - # #####ð#  
#####ü##### - #  
#####ð##### 'ÿÿ#### 'ÿÿ#### 'ÿÿ  
###&###  
#TNPP##### - ##### - ##### 'ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####  
###&###  
#ÿÿÿ##### - ##### - ##### 'ÿÿ####ð#####ð#####ð# #####ð#  
#  
###&###  
#TNPP##### - ##### - ##### 'ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####  
###&###  
#ÿÿÿ##### - ##### - ##### 'ÿÿ####ð#####ð#####ð#####ð#####ð#####&###



#TNPP#####P#

###&###

#ÿÿÿ#####&###

#ÿÿÿ#####

%ß9#####é#ÿ###ÿÿ#####P#ß9- 'C##, 'C#####

#####MS\_ClipArt\_Gallery#####ÿÿ##<sub>4</sub>Microsoft ClipArt Gallery#ÿÿ##□



§(####û)þ#####Æã0C0bject2#####\$#####  
#ð#####ÏýÛø####



###S#####&#####ÿÿÿÿ#####ÛøÅý.#à#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###



#TNPP#####P#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####ÅýÛø####



```
###S#]###÷###,#####□###ÿ#?####??#_?##__#_□ÿ#?##□_?####□###□□□#ÀÀÀ#ß#?#ß?
_#ß□□#ßßß#ÿ_□#ÿ□□#ÿÿ¿¿¿#ÿß¿¿ÿÿÿ#####□#####□#□#□#□#ÀÀÀ#ÀÜÀ#!Êð#ÿûð#
¼#□□□#ÿ#####ÿ#ÿÿ#####ÿ#ÿ#ÿÿ#ÿÿÿ#####4#####5#####&#####ÿÿÿÿ#####ÜøÁý,#P#####
ú#####ÿÿÿ#####-#####ü#####-#####P#, #ÁÿÜø####&###
```



#TNPP#####.#####  
#####ü###-#####ú#####-  
#####Ûøp(##  
#####  
#####\$#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###



#TNPP#####N#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####&#####ÿÿÿÿ#####Úøp)#¶#####ú#####ÿÿÿÿ##### - #####ü##### - #####à# - #ÁýÚø####&###



#TNPP#####.#####  
##### #####ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-#####ú#####-  
#####&#####ÿÿÿÿ#####MrEd##Microsoft Draw##Z##&###©#MrEd##[]###[]#####|  
#[]#####ÿÿÿÿ#####ÿÿÿ#####



#System###[]#Å#g#w#:###### #1#  
#D#####ÿÿÿ#ÅÅÅ#[] []#ÿ###[]###ÿÿ##[] []###ÿ###[]###ÿÿ##[] []###ÿ###[]#ÿ#ÿ#[]#[]#####&####  
#MrEd#####ÿÿM#####ÿÿÿ#####  
#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿÿM#####&#####ÿÿÿÿ#####õ#[]#Q  
    õ#####&#####ÿÿÿÿ#####õ#ä#Q  
    õ#####&#####ÿÿÿÿ#####9###à#Æ#####ü###ßßß#ÿÿ####-#  
    #####ú#####ÿÿÿ#####-#  
#####&###



#MrEd#####\$#  
#ÿÿ##(#p#Ûÿ#-#£#ó#¼#ÿ#RÿÏ#yÿÜ#ÿÿÿ####ü###ÿÿÿ#ÿÿ####-#####ð# ####&###



#MrEd#####\$#  
###0#,#?#4#H#9#T#=#f#?#y#I#[]#[]#7#g#####0#####&###



#MrEd#####\$###âÿ'#Ûÿ/#ÓÿH#Çÿf#»ÿ# ÿP#ÿ##ÿäÿÿÛÿ ÿÛÿâÿ'#####&#####ÿÿÿÿ#  
#####.#\$#ÿ#####ü###ÀÀ#ÿÿ####-# #####ð#####&###



#MrEd#####0###\$###^#ô#B#÷#\*#p#ÿÿ##Đÿ:#½ÿL#±ÿd# ÿ{#ÿÿ#ÿÿ¥#ÿÿ.#ÿÿÁ#ÿÿÁ#ÿÿµ#®ÿ  
#ºÿ#Äÿm#ÔÿP#íÿ0#####9###^#ô#####&###



#MrEd#####N###\$#  
%#[]#T#^#{#H#[]#6#[]###[]#İÿ0#¾ÿâ#¥ÿ÷:#[]ÿ##[]ÿ##rÿ##oÿ##pÿ,#ÿÿ,#[]ÿ##[]ÿ##`ÿ##!ÿ##[]ÿ0#[]ÿ  
8#[]ÿ?#[]ÿJ#vÿY#xÿe#[]ÿb#çÿN#·ÿ9#´ÿ\*#İÿ##c#®#I#<#@#[]#W#[]#^#[]#f#[]#a#[]#T#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####ü#####ÿ#ÿÿ####-#####ð#       #####&###



#MrEd#####B###\$###áy(#ðÿ7#ýÿ=###;"#5#(#A#(#P#\$#[###a###m#(#[]#3# #9#²#<#ß#F#B  
#K#{#K#À#I###G#e#Ïÿd#Ïÿ



#İÿÙ#Óÿ#Óÿ0#Óÿ#Öÿ\_#Üÿ#êÿp#ÙÿY#ÒÿM#áÿ(#  
###&###

#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####õ#ä#Q  
    ̄#####&#####ÿÿÿÿ#####õ#÷#İ̄#####ü###□□#ÿÿ####-#      #####&###



#MrEd#####x###\$#:#qÿÆÿ`ÿÝÿ3ÿìÿ#ÿöÿîpùÿµp##ip  
#p##p##p\#|p#pp©#jp³#epÁ#ZpË#Wpò#0pâ#4p)#0pD#)pU##px##p#øý#ñý¥#êý  
´#àyÐ#0ýè#0ý÷#0ý #0ý##Úý-#âý<#èýK#úý[#p\_#²p##Íp×#Ýp#Äp##ºp?#±po# p##ÿ#<ÿV#R  
ÿ4#dÿ##ÿÿ×#ÿÿ¥#ÿÿÿ#ÿÿG#ÿÿ##ÿÿP#ÿÿ.#ÿÿ#ÿÿ`#ÿÿ@#ÿÿ0ÿÿqÿÆÿ####ü###\_\_#ÿÿ####-  
#####ð# #####&###



#MrEd#####b###\$#/#p##p!#@p%#·p-  
#Âp3#Ëp9#Õp@#ãp+#äpF#épX#ùpH##ÿ:##ÿ0##ÿE##ÿ]#üpr#ip#çp#ûp#ÉpÆ#¶pÇ#¼pÁ#pº#`p±  
#p@#p#qp#Tp#Np#Gp~#Gpr#npr#zps#wpv#p#p#p #½p#½p|  
#ºpd#Épi#Np`#ÅpT#¹pH#¥p:#p\*#p#####&###



#MrEd#####.###\$###`p)#İp#×p#àp¹#ãp×#ãp##Ýpý#¼pì#@pè#pô#p¹#p-  
#ªpĐ#·pß#İpì#Õpì#Ýpõ#×p#Âpw#¶p\#`p)#####ÿÿÿÿ#####p#÷#İ#Õ#####&###



#MrEd#####T###\$(#qÿÆÿ`ÿÝÿKÿúÿ)ÿ"##ÿC#Rÿd##ÿ~##ÿ£##ÿ½##ÿÖ##ÿò#%ÿ##-  
ÿ1#6ÿR#;ÿf#?ÿ#@ÿ#;ÿ¼#6ÿx#.ÿò#!  
ÿ###ÿ8#ÿp[#Ûp##ÿ#<ÿV#Rÿ4#dÿ##ÿÿx#ÿÿ¥#ÿÿÿ#ÿÿG#ÿÿ##!ÿP#!ÿ.#!ÿ#!ÿÿ`#!ÿ@#ÿÿÓÿqÿÆÿÿ#  
###ü###ÿÿÿ#ÿÿ####-######ð#####&###



#MrEd#####T###\$(#wÿ½ÿfÿôÿQÿñÿ/ÿ###ÿ:#Xÿ[##ÿu##ÿ[]##ÿ´##ÿÎ#"ÿé#+ÿ  
#3ÿ(#<ÿF#Aÿ]#Eÿz#Fÿ[]#Aÿ³#<ÿÎ#4ÿé#'ÿ###ÿ/##ÿR#áp[]##ÿ[]#BÿM#Xÿ+#jÿ##[]ÿÎ#[]#[]p#[]ÿ>  
#\*ÿ#~ÿ0#~ÿ`#~ÿ[]#~ÿW#~ÿ7#[]ÿÊÿwÿ½ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####s#ä#Q ·#####&###



#MrEd#####f###\$#l# #³ÿg#³ÿ^#ÓÿW# #\#d#a#  
#p#³ÿ#p#ú#s#F#z# #}#¹# #ö# #&#¬#f#·#}##}/#j###Ñ### ##u###h###Z#ý#R#í#?  
#è#/#â###Û###î#è#³ÿ# #±# #!# # # # #l# #d# #J# #: # #/# # \$# # # # # # #ûÿ~#÷ÿu#óÿi#ð  
ÿC#ïÿ##éÿí#þÿÅ#ôÿ #³ÿÿ####ü### \_\_\_\_#ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####\$#B#]###p###c#(##:#W#R#R#v#f#n#u#h#q#`##R##R#Ê#W#Î#x#³##²  
##£#|#£#³##Â#Í#p#Ó#c#Ú#T#é#Q###I###L#7#K#P#U#K#^#K#W#a#H#p#I#|  
#Q##U#<#o#Ä#³#²#º#Ä#\_#Õ#>>#á#Á#ê#Ì#Ï#É#µ#Ç##Ç#É#Û#©#å#c#î#6#ñ#Q#Û#Q#É#=#|  
#9#y#@#L#6#B#<#0###-#####1###H#       #?#ú#H#â#K#N#a#Z###]#####&###



#MrEd#####



###\$###3#ò#Ñ#####3#ò####&####ÿÿÿ#####s#ä###·####&###



#MrEd#####L###\$#\$# #³⁴yg#³ÿ^#0ÿW# #\#d#a#  
#p#³⁴#p#ú#s#F#z#[]#}#¹#[]#ö#[]#&#¬#f#·#}#ç#}#ß#k#Î#<#Ä###º#ö#µ#Đ#µ#³#·#[]#Â#L#Ë#&#Ù#ú  
#è#Ë#í#³#ó#[]#õ#s##c#ú#6#p###Ë###³#äÿ#³⁴ÿ####ü###[]#ÿÿ####-#  
#####ö#####&###



#MrEd#####L###\$#\$#μÿa#ªÿX#ÊÿQ###V#[#|#|  
#j#³#j#ñ#m#=#t#°#í#|###|#]#±#t#á#t#Û#b#È#3#¼###  
´#í#`#Ç#`#i#±#}#¼#C#Å###Ó#ñ#ä#¿#ç#i#í#i#j#§#Z#ô#-#Ø###Å#ýÿ#Ûÿ#μÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####K#Å#w#####ü###ÿ¿¿#ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####\$#@AÿYÿ8ÿlÿ5ÿfÿ7ÿ{ÿ@ÿÿIÿÿYÿ.ÿnÿçÿ|ÿİÿÿôÿÿôÿÿôÿÿôÿÿâÿ  
çÿîÿşÿüÿ®ÿÿ##¶ÿ##Āÿ##0ÿ##èÿ06ÿ8ÿüÿ<###=###<###9#-#5#;-  
#G&#S###e###t###÷ÿÿ#èÿÿ0ÿÿ°ÿÿ#çÿÿ#ÿÿ#wÿÿ#eÿÿ#Jÿÿ#\*ÿ}##ÿs##ÿn#ñpb#ÔpR#ºp@#  
çp.#Çp##~þÿyspāÿopĐÿop°ÿsp`ÿupÿ|p|  
ÿÇpÇÿpSÿ`bGÿ.p@ÿİp8ÿñp8ÿÿ;ÿ2ÿyAÿYÿ####&#####ÿÿÿÿ#####ÿ#:ª#T#####&#####ÿÿÿÿ###  
###ÿ#:ª#T#####ü###ßÿÿÿÿÿÿ####-# #####ð#####&###



#MrEd#####d###\$#0#X#ÿpX#   ÿV##ÿP##ÿF##ÿ;#)ÿm##ÿr#!ÿh#&ÿa#-  
ÿZ#3ÿT#6ÿK#6ÿ=#5ÿL#9ÿQ#<ÿ[#<ÿc#9ÿl#4ÿs#-  
ÿb#>ÿY#@ÿQ#@ÿJ#>ÿD#<ÿ>#<ÿ8#<ÿ<#NÿC#ZÿI#`ÿ0#eÿT#kÿW#rÿX#|  
ÿT#[]ÿR#tÿ0#lÿI#iÿ@#eÿ:#bÿ4#]ÿ-#Vÿ(#Nÿ%#Eÿ\$#:#ÿ  
%#0ÿ(#\$ÿX#ÿp####&#####ÿÿÿÿ#####[]#[]#ª#T#####&###



```
#MrEd#####\###$,#tÿWÿwÿjÿÏÿ{ÿÏÿÏÿÏÿÏÿ  
çÿÏÿ±ÿÏÿÆÿÏÿÛÿÏÿäÿÏÿîÿÏÿîÿ±ÿñÿ²ÿçÿ³ÿÛÿµÿÛÿ¿ÿÛÿËÿàÿØÿéÿâÿöÿæÿ##åÿ##åÿ##îÿ$÷ÿ2#üÿ  
@#üÿG#ûÿM###S###H###<###,#####pÿ##îÿ##Ûÿ##Äÿîÿ  
çÿÐÿÏÿ`ÿtÿÏÿkÿÏÿjÿjÿÿtÿWÿ####&###
```



#MrEd#####4###\$###'#{ÿ##xÿ##yÿ##~ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##®ÿÿÿÁÿ##Êÿ  
#ßÿ##Ãÿ  
#²ÿ  
#£ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ##ÿ'#{ÿ####&###



#MrEd#####\$#      ###ü##ü&#ü+#ü+#ü/#ü7#ü+#ü##ü####&###



#MrEd#####\$###4#F#L#R#0#H#4#&###



#MrEd#####\$#



#U#`#i#s#|#°#£{#t#l#b#U####&###



#MrEd#####\$###A#  J#  I#   C#   A#   ####&###



#MrEd#####,\$\$\$\$\$\$Íÿ%#Éÿ/#Åÿ:#½ÿD#·ÿ0#·ÿR#`ÿZ#~ÿe#«ÿn#«ÿt#`ÿf#±ÿ^#  
`ÿU#ºÿ0#ÀÿF#Áÿ=#Åÿ2#Êÿ)#Íÿ##Íÿ####&###



#MrEd#####\$\$\$\$###!  
#ôÿ4#ôÿF#ôÿM#îÿU#Êÿ\#Åÿd#Äÿo#Àÿf#Çÿ\#ÈÿU#ÎÿL#ÕÿE#Ùÿ:#Ùÿ.#×ÿ!#ôÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###



```
#MrEd#####6###$###ðYtŷgÿḷrÿè|  
yYy[]ÿÎy[]Äy[]¼~·ÿzÿ³yuÿ¶lyqÿ¾zyÅy[]Ðy[]Üy[]äyxÿèoyḷyhÿîy`yâfyYÿiy0ÿiyÇÿiyâ_ÿ  
yðYTy  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####X#V#[]o#####ü###ÿÿÿÿÿÿ####-#####ð#      #####&###
```



#MrEd##### \$\$\$###7#2ÿ<#\*ÿB#%ÿI# ÿR##ÿ[##ÿd##ÿp!  
ÿb#\$ÿ\#\*ÿV#0ÿP#3ÿI#4ÿ7#2ÿ####ü###□?##ÿÿ####-# #####ð#####&###



#MrEd#####&###\$###6#1ÿ;#)ÿA#\$ÿH##ÿQ##ÿZ##ÿc##ÿo# ÿ^##ÿ^#  
%ÿ\#,ÿS#2ÿL#4ÿG#0ÿD#+ÿB#&ÿ6#1ÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####D#□###§#####ü###ÿÿÿÿÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####"\$###\$###@ÿkÿÂÿcÿÎÿ]ÿÛÿUÿæÿ0ÿëÿNÿöÿRÿöÿZÿëÿbÿêÿcÿâÿgÿäÿhÿÑÿkÿ»ÿlÿ®ÿkÿ  
ÿ####ü###□?##ÿÿ####-# #####ö#####&###



ÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####:###\$###÷ÿ;ÿðÿ9ÿëÿ6ÿàÿ9ÿ0ÿ9ÿÃÿ:ÿµÿ:ÿ°ÿ6ÿ©ÿ6ÿ|ÿ;ÿ¥ÿAÿ  
çÿIÿ□ÿQÿÿÿWÿÿÿlÿ ÿaÿ¥ÿZÿ®ÿQÿÿ³ÿLÿ»ÿHÿÃÿFÿÎÿEÿÜÿDÿâÿCÿêÿCÿîÿ?ÿ÷ÿ;ÿ####&###



#MrEd#####.###\$#####6ÿ.# ÿ<##ÿG##ÿ0#  
ÿV##ÿ\#ýþ[#ýþ^#õþ\#ñþX#îþW#îþ0#ðþL#÷þH#ýþA##ÿ7#  
ÿ1##ÿ\*#"ÿ%#\*ÿ##6ÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####K#[]#[]#Ä#####&#####ÿÿÿÿ#####K#[]#[]#Ä#####&###



#MrEd#####  
ÿóþ¿ÿìþ0ÿäþåÿYþòÿ0þ##Åþ##Åþ##°þ##iþ&#¥þ:#°þM#½þ[#Iþe#þþm#iþq##ÿ|  
##ÿÿ#ðþs#àþk#Ìþg#¶þV#iþ>#þ/#wþ##lþ##fþ  
#bþøÿbþñÿbþúÿ`þ»ÿ`þþÿhþþÿqþpþxþ\_ÿþþSÿþþIÿþþ>ÿþþ4ÿþ,ÿ¹þ(ÿÉþ(ÿàþ(ÿõþ+ÿ  
ÿ+ÿ#ÿ,ÿ7ÿ1ÿDÿ;ÿ[ÿ####ü###??#ÿÿ####-# #####ð#####&###



#MrEd#####0###\$#i# .yopÄy1pĐygbÛygbpëyjþóympúyvþ##b##b##b##iþýý`þõý»þëýÅþßýÎ  
þõýÕþÇýÛþ .ýßþ<ýäþ ýèþþýèþþýèþþýîþþýîþþýóþþý÷þvý÷þjý÷þfýúþmý#ýqý#ýqý-  
ýqý>ýtýJýpyZýjýmýdýoy\_ýhýNýVý=yLýPýLýHý8ý>ý/ýFý ýÄý#ýIý#ý@ý#ýKý



y9yõp7ýáp@yèp : ýÚp0ýÛpwýøpNýÍp ] ýÈp0ýÃpCýºp [ ýÁpkýÁpyýÆp[]ýÈp[]ýÇpçýÄp[]ý½p±ýºp ý · p[]ým  
þ~ýuplýubpyý«þiý´þ[ý-  
þ0ý«þHyªþXý | þðý£þmý[]þry[]þgy[]þ{ý[]þpy[]þgy[]þpy[]þ[]þ[]þ[]þ[]þ=ý[]þ`ý[]þ»ý[]þÃý[]þÈý[]þÐý[]þÄý[]  
þ¶ý[]þ£ý[]þ½ý[]þÈý[]þÕý}þÜýxþÐýyp0ýqpÜýopİýopÁýpp , ýop  
###&###  
#ýýýý#####&###



#MrEd#####,###\$###  
#eb##sp##xp%#p.#p9#p+#p!#p##p\$p#p)#p5#pD#©p0#p%#p##p##p##p##p#up  
#ep  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####ü###?###ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####\$###-úT#Üøà#-  
#à#â#T#-úT#####&#####ÿÿÿÿ#####ñ#µ#§#####ü###ÿ¿ÿÿ####-#  
#####ð#####&###



#MrEd#####F###\$#!#pý0##p»# 'p·#Fp»#fpÀ#{pÅ#pÊ#pÕ#pÜ#pǎ#pê#pô#pú#p##p  
#p##p##p&#p2#p>#pD#pX#pc#pph#/pm##pa#èý5#âý"#áy##ǎý##éýï#ðýä#pý0#####&##  
###ÿÿÿ#####0###µ#§#####ü###ß#ÿÿ####-#####ð#       ####&###



#MrEd#####İ###\$#d#4p##Dp##Np##Mpó#Tpý#Yp##` p##np##xpb#ú#ø#ô#ú#p##p  
#p##p##p&#p2#p>#pD#pX#pc#qph#0pm##pa##pg#4pj#A#i#K#f#0p\#0#i#^pg#r#f#|  
pa#pY#p0#pH#z#pJ#n#pM#`pN#Q#p0#F#pN#:pM#-  
pI##bD##p<#"pC#+pD#7pF#C#pH#Q#pI#[pE#dp@#f#pH#lpG#wpF#pE#pB#p=p#p8#p2#p,p,#p'#  
p'#vp\*#j#p.#]p0#0#p1#B#p2#2#p2#\$p.##p\*#p!#!p(#+p+#7p.#C#p-#L#p,#Up)#\p"#dp##\_p  
%#cp)#gp(#rp&#|p##p##p##p##p##p##pü#pÿ#vp##ep  
#Rp##?p  
#.p###p##4p#####&###



#MrEd#####\*###\$###kpÎ#bpô#[pÛ#RpÚ#Ipõ#@põ#1pÙ#&pÝ#.p×##põ##pó##pò#1pô#<pô#Dpò  
#Lp0#Rp0#[p0#kpÎ#  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####□□##  
#####ü###ÀÀÀ#ÿÿ#####-# #####ð#####&###



#MrEd#####\$###<sup>1</sup>pn#`p¿#¿ÿæ###□#<sup>1</sup>pn#####ü###□□#ÿÿ####-#####ð# ####&###



#MrEd#####\$####ÿ[]#¿ÿ[]#%###t#\_##ÿ[]#####ü###ßßß#ÿÿ####-#  
#####ö#####&###



#MrEd#####\$###[]#[]#6#k#ó#####b#[]#[]#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####2#ÿÿi



D#####&#####ÿÿÿÿ#####İ#ÿÿİ



©#####ü###\_\_#ÿÿ####-#####ö#       #####&###



#MrEd#####X###\$\*#!#[]yW#[]y[]#[]y`#[]yç#Èy##iÿ8#(#\#a#w#[]#[]#|[]#i#-  
#]#¼#<#Å###î#e#í#h#c#q#÷#t#Ç#e#0#\_#i#Y#i#8#ã###Å#ü##í#+#À#[]#[]#Á#[]#è#o###H# #9#



#####Ü#!#Ê#\$#~\*#9#d#9#F#i#p!#ü###??#y###-#  
#####&###



#MrEd#####j###\$#3###7# #L#&#|#&#`#&#Đ#8#â#)#ë#&#



#####9###E###c### #ÿ#  
´#ö#ç#ð#ó#ð####á###á###Û#&#É#;#·#S#<#q#x#q#É#)#Ø###ð#í#ä#þ#ä# #®#x# #o#i#c#Û#`#í#  
W#è#E#É#?#¥#<#Û#0#á#'#·#ý# #è#x#Í#o#Ç# #Ä#<#Ó#Õ#ë#ù#ú###ô###Û###©###7#####&###



#MrEd#####6###\$###%#V#'#ü#<#ê#Q#Î#T#®#W#W#`#[]#r#ç#~#r#[]#E#μ#Í#[]#3#[]#r#[]#  
ç#r#Â#`#Ø#u#ê#[]#ç#Á#½#[]###?###ô#&#¬#5#[#G#%#V#####&###



#MrEd#####:###\$###õ#Åÿ#¿ÿo#Åÿ3###ú#I#Ù#Ö#Í#ý#Á#o#»#À# #ó#ë#M#Á###Ê#####&#N#8  
#î###Ê#ð#Ê#Ï###Ï#Ç#½#Í#o#Û#î#



#L#-###o#×ÿ□#îÿŒ#Åÿ####&#####ÿÿÿÿ#####© ÿÿ¶#7#####ü###ÿÿÿ#ÿÿ####-#####ð#  
#####&###



#MrEd#####\$#



##[ä][ö][å]n###g#0#v#!#[### #D#Ë###û#Áÿ%#[[ä][ö]####ü######[[ä][ö]####-#  
#####ö#####&###



#MrEd#####&###\$###□###z#



#t###o#!#j#4#h#H#j#[#m#o#p#z#f#§#e#>>#e#ô#h#õ#y#ª#[]#x#[]#9#[]#####ü#####ÿ#ÿÿ####-  
#####ö#       #####&###



```
#s###n#"#i#5#g#I#1#\#l#p#o#{#}#[]#v#[]#:#####&#####ÿÿÿÿ#####©
ÿÿ¶#;#####&#####ÿÿÿÿ#####á   >#e#:#####ü###ÿ¿¿ÿÿ####-#
#####ð#####&###
```



#MrEd#####d###\$#0#8##p##"p##3pï#CpÝ#Tpİ#fpÆ#ypÃ#□pÀ#£p¿#¼pÂ#Öp¿#÷pİ##ÿ×#  
ÿØ##ÿØ##ÿØ#-ÿË#VÿË#hÿ0#lÿá#lÿì#lÿp#□ÿÿ#`ÿ##·ÿ#ºÿ##Äÿ  
#0ÿ##èÿ##öÿ&#üÿ;###L#ÿÿd#ôÿ□#äÿ□#óÿ5#kÿ+#Tÿ5#5ÿ@#



ÿD#ØpC#±p8#pp(#6p##



p0##pj##p8##p####&#####ÿÿÿÿ#####|  
?#<sub>2</sub><sup>1</sup>  
·#####ü###ß□□#ÿÿ#####-#####ð#       #####&###



#MrEd#####B###\$###Z#\$ÿ\_##ÿc#      ÿg##ÿn##ÿv##ÿ~##ÿ#  
ÿ##ÿ##ÿ#\*ÿ#9ÿ#Gÿ#Pÿ~#Eÿ#;ÿ#.ÿ{#3ÿp#8ÿl#-ÿu#)ÿ~#'ÿ~# ÿ}##ÿ##ÿ#ÿ#  
ÿw#   ÿi#  
ÿb##ÿZ#\$ÿ####&###



#MrEd#####\$#



#[]#Rÿ[]#`ÿ[]#gÿ[]#lÿy#mÿo#mÿ[]#pÿ[]#vÿ[]#|ÿ[]#nÿ[]#`ÿ[]#Rÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###



#MrEd#####"###\$#####Kÿ##Pÿ



#Vÿ  
#[ÿ##`ÿ##eÿ##iÿ##kÿ##pÿ&#ÿÿ##dÿ##]ÿ##Uÿ##Qÿ##Kÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####©      ÿÿ¶#;#####ü###\_?##ÿÿ####-#  
        #####&###



```
#MrEd#####ð###$v#[]#Äÿk#ÄÿY#ÈÿE#Íÿ.#Õÿ##Ýÿ##ðÿñ##þP##þ
´3þ¥#=#þ[]#Hp[]#Rp[]#^þ[]#jþ[]#wp[]#[]þ[]#[]þ[]#¼þ[]#þç#´þ`_þ½#»þÑ#¿þÂ#`þÁ# þÂ#[]þÆ#|
þÎ#qb0#ebþ#[þê#Rpù#Jþ)#;þ #Ep##Kþ##0þ##Tpö#Wpë#^þæ#gpâ#ppà#zþà#[]
þä#[]þç#£þì#³þû#Îþ###ÿ###ÿ0##ÿ4#<ÿ7#{ÿ:#[]ÿ<#[]ÿ<#|ÿ3#±ÿ(#_ÿ##Äÿ##Èÿ##Ïÿ
#Øÿ##ßÿ##åÿ##íÿ##öÿ##ûÿ+#þÿ4###@###I###T#ÿÿ]#úÿg#ðÿs#ìÿz#çÿÿ#Îÿq#zÿW#JÿP#6ÿL#"ÿQ
##ÿW#
ÿ_##ÿk#ÿþv#þþ[]##ÿ[]#
```



ÿ##ÿ#\$ÿ#2ÿ#@ÿ#Lÿ#Uÿ#lÿü# ÿ!#ÿL#ÿr#ÿÿ#ÿÿ#vÿ#gÿ#Vÿ#9ÿ#&ÿ#öpy#  
'bm#pU#0p@#\$p4##p"#öý##éýô#ÛýÛ#Íý»#Æý#Äý#Äý####&###



#MrEd#####"\$###\$###¿#çp<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#í<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#öpÀ#ûpÆ#ÿpĐ##ÿÚ##ÿå##ÿê##ÿê##ÿà#÷p×#ñpÍ#ìpÈ#êp¿#ç  
p####&###



#MrEd#####\$###Ÿ#



ÿŮ##ÿŦ##ÿÎ##ÿŦ##ÿâ##ÿé##ÿÝ#



ÿ####&###



#MrEd#####2###\$###í#hÿè#pÿæ#vÿå#}ÿå#ÿç#ÿé#ÿí#ÿñ#ÿ÷#ÿþ#ÿ  
#ÿ##çÿ##ÿ##ÿ##ÿ



#ÿ##zÿ##tÿÿ#oÿù#kÿö#gÿí#hÿ####ü###\_?#ÿÿ####-#####ð#       ####&###



#MrEd#####4###\$###   #(pô#1pã#4p0#9pÃ#?p´#Fp¨#Pp #Zb#cb#lp#vp#op#{p#p  
#p #p|p~#yp´#fp¼#UpÊ#JpÕ#Apä#:p#(p  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####ü###??#ÿÿ####-#       #####&###



#MrEd#####\$###B#[]ÿÍ#^#-#Ð#ß#R#B#[]ÿ####&###



#MrEd#####\$###4#n#5#Ü#0#ý#)#à###ñ#"#È#(#□#4#n#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&###



#MrEd#####\$#####8#,#[]#.#0###~#  
#Z#x#y#ö#^###8#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&###



#####&###



#MrEd#####l###\$#4#<sup>2</sup>#ô#¥#÷#□#ñ#□#ê#~#å#h#ß#\#Ü#2#æ#+#ê#%#î#  
#ö#####(###<###J###S###Z###`###h#,#|  
#5#□#E#□#0#□#W#□#Y#□#b#□#k#□#w#□#~#□#□#□#□#|  
#□#~#□#~#□#y#□#s#□#k#§#l#<sup>3</sup>#l#>>#i#Ã#e#É# #Đ#W#æ#R#ê#7#ë#  
%#å###þ###ö#ý#Ê#ö#»#ñ#<sup>2</sup>#ô#####ü###ß□#ÿ#-# #####ð#####&###



#MrEd#####[]###\$#J#¶##+#ª#3#[]#3#[]#0#[]#,#[]#(##(#{#-  
#o#1#c#4#[#5#Q#5#G#3#A#0#>#,#<#\$#<###?###E###0###[###d###n#



#x###j###a###V###N###D# #c#



#2###8#        #:###3###:###4#0#0#6#,#:#!#<#)#?  
#,#G#&#W#\$#b#5#P#>#U#A#\_#4#f#C#e#J#e#N#i#S#q#W#z#\#[]#\#u#W#l#R#e#V#`#]#^#d#\_#o#`  
#x#Z#[]#W#[]#U#[]#T#[]#Q#[]#W#[]#M##Z#ª#Q#[]#F#[]#>#£#6#~#5#¶#++#####ü###??#ÿÿ####-  
#####ð#        #####&###



#MrEd#####\$###~#Æ#t#É#r#İ#P###b###□#Ô#□#Ê#~#Æ#####ü###ß□□#ÿÿ####-#  
#####ö#####&###



#MrEd##### \$\$\$###,###ι###Ã###Æ#%#Ç#0#Æ#<#Â#N#İ#-#×###Ý###Ó###É###Â#  
#\_#####ü###□□#ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####\$###[]#Ó#[]#Ö#g###d###f###i###n###[]#Ö#s#İ#s#Í#[]#Ó#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####ü###ÿÿÿÿÿÿ####-#       #####&###



#MrEd##### ,###\$###꜠#ó#³#ù#Ã###Ë#  
#0###0###Ü#÷#ß#>#þ#P#Ú#]#ô#[#ø#F#ø#6#ö#\$#ñ###ç###þ#ý#İ#ô#¼#í#꜠#ó#  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####4#v#t#q#####&#####ÿÿÿ#####  
#s#Å#####&###



[illegible]



#MrEd#####\$###□ûV#ßûV##üS#0ük#Kü?#NüV#Åû#□ûV#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####□#Û#¿#####ü###ÿ\_□#ÿÿ####-#  
#####ð#####&###



#MrEd#####0###\$####ü`##ül#Aü#®ü´#İüÆ#íü##íü)#óüG##ýz#8ýÑ#\ý#ü@#¶ý|##ü  
#)üL#5ü"#;ü×#8üY#,üü##üº#öû~##ü`#####ü###ß?\_#ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####(###\$###gü¥#üÀ#üP#<sup>a</sup>üü#μü##ÁüD#Çün#Çü¼#ÁüÅ#\_ü#°ü`#£üJ#ü?  
#ü)#ü##üç#ü£#gü¥#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####ü##ÿüÿÿ####-#       #####&###



#MrEd#####0###\$###=üK#(ü9# üA#iûK#ôûV#Îû`#Yûn#âû#îû#úû#



ü[]##ü# . ü#9ü#@ü[]?ü[]#Qü[]#=ü[]#9üt#:üh#9ü\_#=üK#####ü###[]##yy####-#####ð#  
#####&###



#MrEd#####



###\$###Vû0#&û!##ûê#Vû0#####&#####ÿÿÿÿ#####4#w#ù#q#####ü###ÿ\_#ÿÿ####-#  
#####ð#####&###



#MrEd#####R###\$#' #oûF#0û==#û@#ĐúF#μúL#|ú^#□ú[ #yúp#dú□Uú #Cú¾¼:úß#1ú##+ú?  
#+ú~#7ú`#4úÆ#+ú##"ú5##úY##úq##ú□##úª##úÅ#7úÝ#aú##yú#□ú##~ú  
#Äü,#'û2#îúÚ#□ú□#Ôü□#Ïü##Àü□#¥üë#□ü #oûF#####ü###ß#?#ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####&###\$###\ûH##ûB#Æú<#<sup>1</sup>úN#<sup>3</sup>ú\#<sup>2</sup>ún#  
çú#ú i#ú·#ú0#`úõ#±ú##<sup>3</sup>ú\*#.û8#bûà#hûÉ#\ûH#####ü###ß?\_#ÿÿ####-#  
#####ð#####&###



#MrEd#####D###\$#  
#\_úp#Ûú-#ñúë#ýú6##û#ýúí#ôú##Äú;#-ú,#ú&#ú,#púA#UúM#@úS#aú5#vú,#  
ú##ú##-ú##úð#µüö# ú±#úx#úP#ú## úW#¾úç#âúó#âú#Ûú9#ÓúÊ#\_úp#  
###&###  
#ÿÿÿ#####ü####ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####\$###"üt#úü{#QpÚ#Äý□#lý ##ý#0üi#"üt####ü###ÿ¿¿#ÿÿ####-#  
#####ð#####&###



#MrEd#####V###\$#)#(û`#ÚûH##ü9##ü2#'ü/#Bü3#`ü9#vü<#iüA#¶üB#ÇüE#ÙüH#èüN#ìüV#åü]  
#Çü\_#>ü`#¹üu#²ü}#ü~#©ü□#ü□#□ü□#□ü¼#□ü`#iü·#Zü½#.ü¿#  
ü¼#üü³#ñü°#àü³#Äü¶#¬üº#Güà##ûø##ûÎ##û  
'##û□##û□#(û`#####&#####ÿÿÿÿ#####ö#v#ã#7#####&#####ÿÿÿÿ#####@#5#Ü#  
'#####&#####MrEd#####@#5#Ü#´#####ü###?##ÿÿ####-#####ð#  
#####ÿÿ¹üúþ□ü####&#####MrEd#####²#8#Ü#±#####ü###ÿß¿#ÿÿ####-#  
#####ð#####vÿ\_üýþ□ü  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ö#v#ã#7#####&#####ÿÿÿÿ#####P#£#ã#7#####ü###ÿ¿¿#ÿ  
ÿ####-#####ð######&###



#####ð#####&###



#MrEd#####8###\$###0ûéÿñûõÿüÿÿ"ü##=ü



#0ü##hü##{ü##□ü##|ü##`ü"#Jü'#8ü,#&ü2##ü7##ü@##ü3#ü\$ü)#'ü!#'ü##\$ü###ü###ü



##ü  
#õû##õûéÿ####&###



#MrEd#####2###\$###îûr#îûi#ëûe#äûd#Ýûh#øûo#ôûx#ôû□#õû©#øû, #ÛûÀ#úûÝ##üÀ#ôû-#öû°  
#÷ûÆ#öûÊ#ßû°#þû| #Ûû□#áû□#çû{#îûr#  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#ÿÿ####-#####ð# #####&###



#MrEd#####\$##\_ü9ÿSü>ÿEüHÿ0ü0ÿ^üRÿcüQÿ\_ü9ÿ####ü##\_?##ÿÿ####-#  
#####ö#####&###



#MrEd#####\$###mü#ÿaü   ÿXü#ÿPü#ÿHü'ÿ9ü3ÿKü-  
ÿWü\$ÿaü#ÿjü#ÿmü#ÿ####&#####ÿÿÿÿ#####f#\_#[]#####&#####MrEd#####t#w#[]#####ü##  
#\_[]ÿ#ÿÿ#####-#####ð#       #####Qÿbü<ÿPü#####ü###?###ÿÿ#####-# #####ð#####&###



#MrEd#####(###\$###aü0ÿWü9ÿZü\$ÿRü9ÿLüBÿBüIÿNüRÿ0üRÿWüTÿbütÿ`üMÿWü0ÿNüKÿGüHÿNüD  
ÿZü?ÿfÿü9ÿaü0ÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###



#MrEd#####|  
###\$#<#üâpüßpü×püÅpü×püüpbüzpuühpPübp#üYpêûMpÃûDpû;þ{ûDp`ûYpHûqb6ûp!  
û¶p#ûÝp#û#ÿ#û1ÿ#ûXÿúúÿëúÿûËÿÇúÿÿµúÿÿµúÿÿ²ú##²ú%#»ú=#ÊúL#úúL#!ûR#Hûm#rûy#ûÿy#  
´ûg#ÂûL#½û(#@û  
#<ûòÿ@û×ÿÆû¿ÿáû¶ÿóû\$ÿ#üÿÿ#ügÿ#üUÿ#ü0ÿ/ü=ÿ;ü#ÿGüöþAüÂþ8ü×þ#üüþ\ü×þrûÂþüÛþüâþ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿÿ#####;#5#¿#½#####ú#####?#####-#####&###



#MrEd#####%###ü4ÿü2ÿ####&#####ÿÿÿÿ#####;#5#`#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#####ü###?##ÿÿ####-#



#####Ō#        ##### - #  
#####Ō#####&####



#MrEd#####"\$###\$###!üHÿ0üUÿ<ü]ÿEübÿQügÿ\üiÿeügÿhüxÿ[üxÿQüwÿDüqÿ8ühÿ-ü`ÿ#üLÿ!  
üHÿ####&#####MrEd#####5#`#<sub>2</sub>#####ÿüúþ]ü####&#####MrEd#####  
#9#©#º#####ü###ÿß¿#ÿÿ####-# #####ð#



```
#####ÿÿÿüppau
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####ü#####-#####ð    #####'#ÿÿ####'#ÿÿ####'#ÿÿ
###&###
#TNPP#####-#####-#####'#ÿÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####TNPP#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####-#####-#####'#ÿÿ####ð#####ð#####ð#
#####ð###
###&###
#TNPP#####-#####-#####'#ÿÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####TNPP#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####-#####-
#####'#ÿÿ####ð#####ð#####ð#####ð#####Ed#####0###$###^&#####ÿÿÿÿÿ#
#####
%B9####R#####ÿÿ#####P%B9~      'C#< 'C#####
#####MS_ClipArt_Gallery#####ÿÿ####Microsoft_ClipArt_Gallery#þÿ
#####Çö~ÿ»      #####Jä0C0bject3#0######
#####;#####ü³û####
```



#k######&#####ÿÿÿÿ#####¾ûüF#ø#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###



#TNPP#####P#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####ü<sup>3</sup><sub>4</sub>û####



#k#[]#;###÷#####[]###ÿ##[]###ÿ##?[]  
ÿ#\_À#####[]####[]##[]####[]#[]#[]####[]#ÀÀ#ÀÜÀ#!Êð#ÿûð# ¼#[]#ÿ####ÿ##ÿÿ####ÿ#ÿ#ÿ##ÿ  
ÿ#ÿÿÿ#####4#####5#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿJÿè#####&#####ÿÿÿÿ#####iþ  
ÿê#n#####ü###\_À#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-#####ú#####-  
#####n#ê# ÿip#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####\_ÿT#0#  
#####&#####ÿÿÿÿ#####`þ[]#÷:#í#####ü#####ÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####\$###[]#[]##ÿ[]##ÿR#`þR#Ëÿå#i#R#[]#R#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÈÿQ#[#í#####ü###?[]ÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###



###\$###ç#Q#S#Q#.#å#Èÿå#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####ï#S#####ü#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####S#i###  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####n#É#K#####ü#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####\$###Á#n#©#Í#g#ë#J###(###



#l#è#C#[]#C#[]#"#[]#n#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####éÿè#l#####&#####ÿÿÿ#####éÿè#l#####&#####ÿÿÿ  
ÿ#####[]#[]ÿØ#â#####ü#####ÿ#####-#####ð#####-#####ú#####-  
#####ð#####\$###[]###[]#l#K#l#K#Ú#Ð#Ä#K#[]ÿK###  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####K#[]ÿ8#Ê#####ü###?[]ÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###



###\$###K#[]@#[]0#Â#Í#Â#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####K#Â#;#æ#####ü#####[]#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###



###\$###Ê#Â#3#Â#«#P#K#P#  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####\_#çÿS#  
#####-#####ú#####-#####ð###



###\$###\_###³#çÿK#çÿK###  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####\_ÿJÿ0#####&#####ÿÿÿ#####}##pã#:ÿ####ü#####  
#####-#####ð#####-#####ú#####-  
#####ð#####:ÿã##p}#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####`pü÷#àÿ####ü#####ÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####\$####ÿøÿ#øÿ##pï##p¼ÿü`p#p#ÿ#p  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####¾ÿü[\$p####ü###?ÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###



###\$###³ÿü##üS##pí##p  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####yéýðyk#####&#####ÿÿÿ#####Çûÿÿÿâ#####ü#####ÿ##  
#####-#####ð#####-#####ú#####-#####ð#####\$###      ÿl#  
      ÿ##Lý##LýÿÇû©#LýÚ#Lýl#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Dýÿ³ý#####ü#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####³ýÿDý#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Jýl#¹ýà#####ü#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####à¹ýl#Jý#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####      p      ÿ#n#####ü#####ÿ#####-  
#####ð#####-#####ú#####-#####ð#####n#      ÿ  
      p#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####-#####ü#####-  
#####ð#####ð#####'ÿÿ#####ÿ#####ÿ####&ÇG###,##é#####  
#####  
%ß9####[j#####ÿÿ#####P#ß9-      'C##L 'C#####  
#####MS\_ClipArt\_Gallery#####Microsoft ClipArt  
Gallery#####Îä0C0bject17#####  
      ###Ñ#####&#####ªüæú####



{x #####&#####ÿÿÿÿ#####æúªù^#%#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###



#TNPP#####P#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####<sup>a</sup>ùæú####



[illegible]



[illegible]



#(ÿ####&#####ÿÿÿÿ#####ÿüjÿÏü####ü### #####-#####ð#####-  
###4###\$###\_ÿüWÿüüOÿüüIÿüüDÿiü?ÿ©ü:ÿ²ü6ÿ¹ü2ÿ¾ü-  
ÿÄü#ÿÏü'ÿÏü.ÿËü5ÿÆü=ÿ¿üAÿºüGÿ²üJÿ«üNÿ¥üSÿüXÿüü`ÿüüfÿüüjÿüü  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Ïÿüü##üü4###\$###øÿüüáÿüüèÿüüîÿiüóÿ|üøÿ@üýÿ·ü##¾üü#  
#Äü  
#Ëü##üü##üü#üü#Ïüü#ËüüüÿÄüüöÿ¿üüðÿ¶üüíÿ°üüéÿªüüäÿ£üüßÿ üü×ÿüüüNÿüüüÏÿüü  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####{ÿâü##<ÿ####&#####ÿÿÿÿ#####Ïÿ#ÿÿ



#<ÿ####&#####ÿÿÿÿ#####ÿÂ##5ü####ú#####-#####ð#####-  
#####5ü##Âÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿÂÿ5ü#####5üÿÂÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####{ÿâ±ÿ#ü#####ð|ÿí°ÿ\$ü°ÿâwÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####âpâÿ ÿô#####-#####-  
#####ð#####ð#####ü ÿDûâp#####ú#####-  
#####Û²p#####ôKÿ####-#####-#####ð#####'ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÖX#ð#####-#####-  
#####~üX#Jû#####ú#####-#####pûâÿ#####Âÿ#####-  
#####ð#####'ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿóüÿPü#####ú#####-###



#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####}ýâ#xÿ´#L###\$#\$wpâ#Eb



##p+#áy:#ýS#ýZ#ýb#}ýn#}ý|#ý#ý#ý\$#`ý®#Éý±#iý³##p  
´#6p³#Wp±#xp<<#p£#~p#Îp#Ñp#ép##ý##ý#,#ý#?  
ý#Xý#nÿ#nÿn#rÿe#tÿ]#uÿ,#xÿû##ý##  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####wp0#`#####ü########-  
#####ð#####ú#####-#####ð###h###\$#2#p0#}p|  
#pN#pU#ipå#pø#wpá#pó#pÿ#®p  
#Åp##âp###ÿ%##ÿ\*#5ÿ.#Yÿ5#ÿ>#ÿA#ÿ/#ÿ#©ÿó±ÿÐ#´ÿ0#´ÿi#çÿî#`ÿL#®ÿ##êÿ



#  
###D#○#\#±#~#G# #I#Â#L#ä#Q###V#0#X#0#R#m#F#x#=#□#5#□#+#}#x#Q#□#9#Á#æ###Â#Ó#2#1#²  
ÿô##ÿí#  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####>ÿ\_ÿçÿb#####&#####ÿÿÿ  
ÿ##### [üüüiÿ¶##### -#####ú##### -  
#####ð###□###\$#L#□ý¹p□ý¹pdý·p.ýip·üwp¥üzp□ü□p□ü□pvü□pküªpdü¾p^üÛp\üip[ü#ÿ\ü!  
ÿ\_ü:ÿdü0ÿÄülÿëü□ÿ#ý□ÿ#ý□ÿ.ýçÿJýªÿ□ýºÿàýÏÿ  
%pÛÿ6p0ÿApÊÿIp·ÿ\_p□ÿdb¥ÿipòÿfp.#\_pM#^pn#^p□#Zpµ#RpÛ#<pC#KpU#`pc#□po#□pv#¹p□#Öp□#  
ðp□#ÿ□#2ÿ\$#aÿ©#Kÿ"#Cÿö#?ÿÛ#>ÿ¹#;ÿ|#=#ÿ##Lÿ@ÿCÿPÿý ÿ#ýÄp



y¥p#ý□pþü□pûüppûûbpýúTp#ýEp#ý6p#ý(þ\$ý þ3ý#þHý#þdý#þpýy#þûýðý□þİý°p¹ý½p  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ep=þÁp□ÿ#####ú#####-#####ð#####-  
#####%###ep□ÿ□p#ÿiþ©p□p0p¹þ=þ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####Ñý»þ#p#ÿ#####%###Ñý½pòý»þ#þÃþ#þóþ#þëþ#þýþ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####¼þýfÿË#####ü###□□□#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###N###\$%###ÿ#ýÿÿ[ýüþrýðþ□ýàþ ýðp°ý¼þËý#ÿËýðþ#þð  
þVþûþþþþ#ÿ□þ



ÿ¼þ#ÿ#ÿ"ÿNÿ&ÿÿÿ(ÿÿ(ÿ##\*ÿ>#/ÿg#<ÿÃ#LÿæÿQÿÿ-  
ÿXÿ\ÿÿ[ÿ1ÿ]ÿ#ÿÿ]ÿÐþ^ÿÿþ^ÿUþ]ÿØþYÿñÿWÿÐÿRÿªÿMÿÿÿGÿÿ|ÿAÿiÿÿ;ÿVÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####`ÿlÿæÿÿ#####ü###à#####-#####ð#####-  
#####ú#####-  
#####ð#####\$###ÿlÿsÿóÿdÿÿþgÿ##`ÿ³#ÿÿ##Úÿ³#Øÿ##PÿiþÆÿäÿ`ÿlÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####qÿ+ÿÁÿtÿÿ####-#####ú#####-  
#####ð#####-ÿ»ÿ3ÿsÿtÿÿÁÿ#ÿqÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿ#ÿ#ÿÿÿ####ü###ÿÿÿÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####\$###7ÿ#ÿÿÿ?ÿ###ÿ###ÿÿÿÿÿÿÿCÿeÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####kÿþÿüPÿ####ü########-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###,###\$###üþªüþü-  
þ°üÃþ°üÖþ°üÅþ«üüþü#ÿÿü&ÿÿü6ÿÿüÄÿ}üGÿrüHÿnü<ÿmü2ÿkü!ÿkü#ÿöüêþüüþüüþ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####øÿ`ÿi#c#####&#####ÿÿÿÿ#####øÿ`ÿi#c#####&#####ÿÿÿÿ  
ÿ#####øÿ`ÿi#c#####&#####ÿÿÿÿ#####Úÿ#ÿè#¼#####ü###ÿÿÿÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###ÿ###\$#L# #Ãþ·#Ãþ×#½þ  
#Sþ#}þ#þ#þS#þp¹#þpÅ#þpÐ#°þ×#ÃþÝ#ßþß#õþà#



ÿß# 'ÿÛ#@ÿ>#Uÿx#rÿP#ÿÿ6#ÿÿ # ÿ  
#`ÿñ#°ÿ¹#Äÿ[#0ÿ##áÿ##Ûÿú#Ðÿð#½ÿÛ#ÿÿx#«ÿ0#øÿ0#4#Û#S#Ý#t#Ý#ÿ#á#»#é#ß#ÿ#I#ð#[#Û#i#¼  
#u#ÿ#|#ÿ#ÿ#e#ÿ#K#ÿ#.#ç# ##Ûÿ´#ðÿ(#øÿû#üÿà#ýÿÂ###ÿ#þÿ)#ÿÿEÿøÿäÿ##"ýv##ý#ÿ#  
ý~##ýº##ýË##ýÛ##ýç##ýð##ý###ý##\*ý##9ý #Ný #jý%#ÿý5#ßýe#¥þl#Äþ#Äþ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿ#CþP#ÿÿ#####ú#####-#####ð#####-  
#####%###0#ÿÿ\_##ÿ#ÿ`þ #Uþ#Cþ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####\$Äþr##ÿ####%###j#ÄþI#Äþ7#Éþ\*#Ùþ\$#ñþ%##ÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Ýÿ#ý#Ñ#####ü###ÿÿ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###N###\$%#####ý5#áý?  
#xýI#ÿÿ[ #|ýi#¶ÿÿ#Îý4#Ñýg##þK#\þ@#zþ7#ÿþ/#Äþ # ÿ##Tÿ##ÿÿ##³ÿ##%###D#



#m#ÿÿÉ#îÿìÿêÿ³ÿäÿbÿàÿ7ÿPÿÿPÿÿ0ÿÝÿ[]Pÿÿ6Pâÿ÷ÿäÿ0ÿéÿ°ÿîÿÿôÿÿýÿóÿ##\ý  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####¹ûPpXÿñÿ####&#####ÿÿÿÿ#####òP£ÿXÿñÿ####&#####ÿÿÿÿ  
ÿ#####ÛûMp¹ü3ÿ####ü###ÿÄ#####-#####ð#####-#####ú#####-  
#####ð#####\$###ÛûMp\$ü[]P®ü¹P±üÝP¨ü#ÿ[]ü+ÿNüøPýûép  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ðú@pUü[]ÿ####-#####ú#####-  
#####ð###Û###\$#l#<ü[]P2üvp  
%ûmp#ûhp#üdpùû^PëûTpøûHpÄûAp¹û@P®ûBp[]ûHp[]ûNp[]ûRpuûUpZûUpHûTp5ûPp#ûLp#ûLp#ûOpÿúUp  
ûú[]Püúbbÿú[]P#ûrp\$ûtp=û}Pfpû[]Pmû[]Ptû[]Ptû[]Piû»PZûOpFûëP'û#ÿ#û#ÿ#û#ÿÿú!  
ÿ÷ú(ÿðû0ÿðû8ÿðûÁÿúûEÿ#ûGÿ#ûFÿ#ûAÿ0û0ÿVû#ÿtûýPxûùP}ûùP{û#ÿ]ûÿSû\*ÿHû6ÿ1ûFÿ%ûQÿ!  
ûZÿ"ûdÿ'ûkÿ.ûpÿ9ûrÿEûpÿNûkÿjûSÿ|û@ÿªû#ÿÿû!  
ÿ[]û3ÿ[]û<ÿ[]ûMÿsûhÿlûqÿhûzÿgû[]ÿiû[]ÿoû[]ÿwû[]ÿ[]û[]ÿ[]û[]ÿ±û\ÿÆû2ÿ×û#ÿÿú



ÿàû



ÿâû#ÿßû(ÿŸû;ÿƆûTÿƆûuÿßû{ÿǎûÿêûÿóûÿüûÿ#ûÿ#û|ÿ#ûiÿ#ûPÿ#û;ÿ      ü#ÿ







ÿ#ü#ÿ4üÑpLü@pMü pGü□p  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####¹ûppäû·p####ú#####-#####ð#####-  
#####tâûµp¼û·pâûFp£û  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####□#qpz#óÿ####&#####ÿÿÿÿ#####□#¼ÿ1#óÿ####&#####ÿÿÿÿ  
ÿ#####□#□pð#Vÿ####ü#### ######-#####ð#####-#####ú#####-  
#####ð#####,###\$###□#□p□#  
çb□#³b□#Êp□#Üp□#èp□##ÿ□##ÿ□#,ÿ!#<ÿ±#Fÿ¼#MÿÉ#NÿÍ#BÿÎ#8ÿÐ# 'ÿÐ##ÿÎ#ðp±#□p£#□p  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####□#¼ÿ1#óÿ####&#####ÿÿÿÿ#####□#Spq#9ÿ####ü###ÿÀ□##  
####-#####ð#####-#####ú#####-  
#####ð#####\$###\_#Sp□#□p□#¿p□#ãp□#ÿ¥#1ÿ1#pþ>#îþ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####î#FpQ#çÿ####-#####ú#####-  
#####ð####Ü###\$#l#ÿ#□p #|p##sþ  
%#np9#jþB#dbP#Zþc#Nþw#Gþ□#Fþ□#Hþ□#Nþ©#Tþµ#XþÆ#[þá#[þó#Zþ##Vþ##Rþ##Rþ0#Up<#[þ?  
#ap?#hp>#rp6#xp##zþp#□p0#□pÎ#□pÇ#□pÇ#£þ0#Áþá#Üþð#ñþ##  
ÿ\*##ÿ3#!ÿ<#'ÿD# .ÿI#6ÿI#>ÿF#FÿA#Jÿ7#Mÿ+Lÿ  
#Fÿ##6ÿâ##ÿÇ##ÿÄ#ÿþ¼##ÿÄ##ÿþ&ÿè#0ÿó#<ÿ  
#Lÿ##Wÿ##`ÿ##jÿ##qÿ#vÿ##xÿö#vÿ1#qÿÑ#Yÿ¿#Eÿ□##ÿi# 'ÿ`#9ÿ~#Bÿ  
´#SÿË#nÿÎ#wÿ0#□ÿ0#□ÿ0#□ÿÿÄ#□ÿÿ\_#□ÿÿ~#□ÿÿ□#bÿÿu#8ÿd##ÿa##ÿ[##ÿY##ÿ\#.ÿ^#Aÿ]#Zÿ]#{ÿ  
\\#□ÿX#□ÿQ#□ÿH#□ÿÿ?#□ÿÿ9#□ÿÿ5#□ÿÿ4#oÿ6#Vÿ6#Aÿ2##ÿ/##ÿ\*##ÿ##×þî#´þî#!þð#□p  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####P#qpz# ,p####ú#####-#####ð#####-  
#####¶pw#upQ# ,p□#GþP#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿ~pL#Cÿ####&#####ÿÿÿÿ#####àÿ\û?p□û####-#####-  
#####ð#####ð#####""ü?þ¼áúÿ####ú#####-  
#####>û□ÿ#####□û□p####-#####-#####ð##### 'ÿÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####õ#□ûN#£û####-#####-  
#####1ûN#ûô#####ú#####-#####û¼#####wû□#####-#####-  
#####ð##### 'ÿÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####pðù¿p.ú####-#####-  
#####.¿¿pðù□p####ú#####-#####ºù]þ#####\úäþ####-#####-  
#####ð##### 'ÿÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####~##ú°#@ú####-#####-  
#####@ú°##ú~#####ú#####-#####ðùð#####kúT#####-#####-  
#####ð##### 'ÿÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿ©`ÿ#ú####-#####-  
#####úH#©ûþp####ú#####-#####`ù□ÿ#####Júçÿ####-#####-  
#####ð##### 'ÿÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####þ§úVþÄú####-#####-  
#####dûVþ#ú#þ####ú#####-#####úðÿ#####Ñú□p####-#####-  
#####ð##### 'ÿÿÿ



###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####¿úE#òú####-#####-  
#####rûE##ú#####ú#####-#####'úy#####õúÅ#####-#####-  
#####ð#####'#ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####p;üYpUü####-#####-  
#####ðüYp□û#p####ú#####-#####)ü□p#####\_üáy####-#####-  
#####ð#####'#ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####í#5ü<#Rü####-#####-  
#####ðü<#□ûí#####ú#####-#####ü!#####\_ü{#####-#####-  
#####ð#####'#ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####-#####-#####'#ÿÿ#####UTTON#BUTTON#BUTTO####  
###&#####%ß9####w z  
####ÿÿ#####P#ß9- 'C  
#\ 'C####MS\_ClipArt\_Gallery#####Microsoft ClipArt  
Gallery#####Rå0C0bject22#####  
###□#####ÿÿÿ#####



#\######'#ÿÿ#####ÿÿÿ####  
#####û#µÿ#####¹#####"Arial#[]####-  
#####û#####¹#####"System#####-#####'ÿÿ#####-#####ÿÿÿ####  
#####\#[]#####-#####'ÿÿ#####-#####ÿÿÿ####  
#####\#[]#####ú#####-#####ú#####-#####-  
#####'ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
[]#m#####n#####  
#####}#n#####}#  
#####û#n#####û#  
#####x#n#####x#  
#####ö#n#####ö#  
#####s#n#####s#  
#####ñ#n#####ñ#  
#####n#n#####n#  
####-#####-#####'ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ####  
#####\#[]#####n#n#####  
#####\#n#####\#V#####\#n#####V#####n#####}#V#####}#n##  
#####û#V#####û#n#####x#V#####x#n#####ö#V#####ö#n#####s#V#####s#n##  
#####ñ#V#####ñ#n#####n#V#####n#n#####\#n#####\#  
#####\#n#####\#n#####\#6#####\#6#####\#ÿ#####\#ÿ#####\#Ç#####\#Ç#  
#####\#\######\#\######\#W#####\#W#####\# #####\#  
#####\#è#####\#è#####\#°#####\#°#####\#x#####\#x#####\#A #####\#A  
#####\#  
#####\#  
####-#####-#####'ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####\#|  
#####-#####-#####'ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
#####\##  
m#m#####-#####-#####'ÿÿ#####-#####-#####ÿÿÿ#####  
a#a#####û#####ÿÿ####-#####ú#####-#####ð#####\#n#####  
#####6#####ÿ#####x#Ç#####ö#\######\#W#####R#  
#####è#####Ã#°#####\#x#####{#A #####n#  
#####ú#####ÿÿÿ#####-#####ð#####\#n#####\#h#####-#####ü#####\#ÿÿ####-  
#####\##\##



###\$###g#|#}#q#~#}#h#[]#####w#~#####b#©#



###\$###`#\#<sup>1</sup><sub>2</sub>#R#<sup>3</sup><sub>4</sub>#^#©#h#####X#<sup>3</sup><sub>4</sub>#####C#é#



###\$###è#=#p#2#ÿ#>#é#I#####8#ÿ#####\*#



###\$###)###;###<# #\*#)#####<#####6####-#####-#####0####-#####-###



###\$###\*###-###:###7#####3#####÷#W#



###\$###V#ñ#h#á#i#î#W#p#####ç#i#####Ç#[]#



###\$###□#Á#□#±#□#<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#□#Î#####·#□#####□#Â#



###\$###Á# #Ó# #Ô# #Â# ##### #Ô#####g#ø#



###\$###÷#a###\###c#ø#n#####\#####\#ÿ#####-#####-#####\#ù#####-#####-###



###\$###ø#V#p#R#ÿ#\_#ù#c#####X#ÿ#####?#(#



###\$###'#9#<#-#=#:#(#F#####3#=######f#



###\$###e###y###z###f# #####z#####ô#f#



###\$###ç#î#·#á#\_#î#£#û#####ç#\_#####ú#í#####ú#ç#####-#####-  
#####ú#Á#####-#####-#####Đ#Ö#



###\$###õ#Ê#ë#À#ì#Ì#Ö#Ö#####Æ#ì#####²###



###\$#####~#,#ç#-#@###,#####`#-#####□#Y#



###\$###X#[]#n#[]#o#[]#Y#[]#####[]#o#####x#[]#####x#[]#####-#####-#####-  
#####ö#####[]#n#####[]#h#####-#####ü#####[]#ÿÿ####-#####  
###[]#



###\$###g#|#s#h#####y#####y#####-#####-#####y#####-#####-###



###\$###[]#s#¥#j#|#v#[]#[]#####p#|#####p# #####-#####-#####p#[]#####-#####-###



###\$###[]#j#i#h#ç#t#[]#v#####n#ç#####a#Đ#



###\$###İ#[#×#Y#Ø#e#D#g#####\_#Ø#####\_#Ò#####-#####-#####\_#Ì#####-#####-###



###\$###Ë#Y#ö#Q#ñ#]#Ì#e#####W#ñ#####W#ë#####-#####-#####W#å#####-#####-###



###\$###ä#Q# #G#  
#S#å#]#####M#  
#####M##### - ##### - #####M#p##### - ##### - ###



###\$###p#G#ÿ#G#ÿ#S#p#S#####M#ÿ#####A#####A#####-#####-  
#####A#####-#####-#####=#!#



###\$### #7#;#.#<#:#!#C#####4#<#####4#6####-#####-  
#####4#6#####4#0####-#####-###



###\$###/#.#H#'#I#3#0#:######-#I#####-#C#####-#####-#####-#=######-#####-###



###\$###<# '#T###U#\*#=#3#####\$#U#####\$#0#####-#####-#####\$#I#####-#####-###



###\$###H###g###h###I#\*#####h#####n#####h####-#####-  
#####b#####-#####-#####ÿ#[]#####ÿ#[]#####-#####-#####ÿ#{#####-  
#####-###



###\$###z#`#ä# #ñ#{#####ê# #####ê#-#####-#####ê#-#####-#####-###



###\$###[]#ä#¹#Ð#º#Ý#[]#ñ#####Ö#º#####Ö#´#####-#####-#####Ö#®#####-#####-#####Â#Ô#####Â#Î#####-#####-#####Â#Ç#####-#####-#####¿#Î#



###\$###Ë#¹#ë#©#ì#µ#Ï#Å#####-#ì#####-#æ#####-#####-#####-#à#####-#####-###



###\$###ß#©###[]###α#à#μ#####[]#####[]#ÿ#####-#####-  
#####[]#ÿ#####[]#ù#####-#####-###



###\$###0#[]###[]###[]#`[]#[]#####[]#####[]#####-#####-#####[]#####-#####-###



###\$#####6#{7######7#####1#####-#####-######+#####-#####-###



###\$###\*#{#0#y#l# #+## #1#####t#P#####t#J#####-#####-  
#####t#D#####-#####-#####o#S#



###\$###R#i#h#b#i#n#S#u#####h#i#####h#c#####-#####-#####h#]#####-#####-###



###\$###\#b#[]#M#[]#Y#[]#n#####S#[]#####Q#[]#####Q#[]#####-#####-  
#####Q#[]#####-#####-#####C#\_#



###\$###·#=#ì#6#í#B# ,#I#####<#í#####<#Ç#####-#####-  
#####<#Ç#####<#Á#####-#####-###



###\$###à#6#å#,#æ#8#Á#B#####2#æ#####2#à#####-#####-#####2#Ú#####-#####-###



###\$###`# , #p###ÿ#/#ú#8#####) #ÿ#####) #ù#####-#####-#####) #ó#####-#####-###



###\$###`###ú#!#û#-#ó#/######' #û#####) #



###\$###(###0###1###)#!#####1#####÷#####-#####-#####%#####-#####-###



###\$###\$###b###c###%#####  
#C#####  
#]##### - ##### - #####  
#W##### - ##### - ###



###\$###V###c###d##W#####d#####û#□#



###\$###[]#õ#[]#õ#[]###[]#####û#[]#####û#[]#####-#####-  
#####[]#n#####ü###ÿ#####-#####ð#####ú#####ÿ#####-#####ð#####  
  
#####ÿ#####\$###n#x#x#[]#n#[]#d#[]#n#x#####6#####\$###6#ö#@###6#  
# ,###6#ö#####ÿ#####\$###ÿ###       ###ÿ#  
%#õ###ÿ#####x#Ç#####\$###Ç#n#Ñ#x#Ç#[]#½#x#Ç#n#####ö#[]#####\$###[]#ì#[]#ö#[]###[]  
#ö#[]#ì#####[]#W#####\$###W#[]#a#[]#W#[]#M#[]#W#[]#####R#       \$###   #H#\*#R#   #\###R#  
#H#####è#####\$###è###ò###è###P###è#####Ã#°#####\$###°#¹#º#Ã#°#Í#|#Ã#°#¹##  
#####[]#x#####\$###x#[]#[]#[]#x#[]#n#[]#x#[]#####{#A       \$###A   q#K   {#A   []#7   {#A  
q#####n#  
####\$###  
d##  
n#  
x#ÿ   n#  
d#####[]#n#####ü####[]#####-#####ð#####ú#####[]#####-  
#####ð#####[]#####[]#x#x#d#####6#####\$#@### ,#####\#ÿ#####f#  
      #R#õ#####Ú#Ç#####ä#Ñ#D#½#####x#[]#####[]#n#[]  
#####[]#n#####ü####[]#####-#####ð#####ú#####[]#####-  
#####ð#####[]#



###\$###n#x#x#[]#d#[]#n#x#####4#6#



###\$###6#\*#@#>#,#>#6#\*#####□#ÿ#



###\$###ÿ# #`#ö#`#ÿ######<#Ç#



###\$###Ç#2#Ñ#F#<sup>1</sup>/<sub>2</sub>#F#Ç#2#####û#□#



###\$###[]#ñ#[]###[]###[]#ñ#####-#####ü###ÿÿÿ#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####[]#####  
m#m#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####[]#####  
#####\#[]#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
#####-#####[]#####\#[]#####-#####-#####-#####  
#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####[]#####  
#####m#[]#ÿÿÿÿ#####ÿÿÿÿ#####  
U# #####0#\*#



###2

0#|#####100#\*#\*#\*#



###2

P#|#####200#\*#\*#\*#



###2

Î#µ#####300#\*#\*#\*#



###2

K#l#####400#\*#\*#\*#



###2

É#µ#####500#\*#\*#\*#



###2

F#u#####600#\*#\*#\*#



###2

Ä#µ#####700#\*#\*#\*#



###2  
A#µ#####800#\*#\*#\*#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
#####ÿÿÿ#####\#[]#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
#####-#####-#####ÿÿÿ#####m#[]ÿÿÿÿ########2  
Æ#Y#####J#\*#  
###2  
Æ#####F .###  
###2  
Æ#à#####M ?### ###2  
Æ#####A#5# ###2  
Æ#p#####M#?# ###2  
Æ#B#####J#\*# ###2  
Æ#####J#\*# ###2  
Æ#Î#####A#5# ###2  
Æ#[]#####S#2# ###2  
Æ#[#####0#:# ###2  
Æ#& #####N#6# ###2  
Æ#î #####D#6#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
#####ÿÿÿ#####\#[]#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
#####-#####-#####ÿÿÿ#####.##[]#H#####2  
<#c####Time.###C#\*#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
#####ÿÿÿ#####\#[]#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####-#####-#####  
#####-#####-#####ÿÿÿ#####<#ñ#####  
#####û#µÿ##[]#[]#<sub>4</sub>#####Arial#####-###  
###2  
å#0#####Hours#####-#####ð#####-#####-#####-#####'#ÿÿ#####-#####  
#####-#####-#####ÿÿÿ#####\#[]#####ü#####-#####ð#####-#####ð#####'#ÿÿ####



#l#[]#####ÿÿÿ#####'ÿÿ#####  
#####'ÿÿ#####2u####  
-`%' +@v× Lë#####%ß9####+ #T



####ÿ#####P#ß9- 'C



#l 'C####



#####MSGraph.Chart.5#####Chart#####  
#####0å0C0bject21#####=#####ýóø####



#Ÿ #####&#####ÿÿÿÿ#####óø#ý##â#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###



#TNPP#####P#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####ýóø####



#Ÿ      ##=###:-#####@@@#` ` `#      #ÀÀÀ#ààà#ÿÿÿ#####      #####      #####      #####      #ÀÀ  
À#ÀÛÀ#|Êð#ÿûð#      #      #ÿ####ÿ##ÿÿ####ÿ#ÿ#ÿ##ÿÿ#ÿÿÿ#####4#####5#####&#####ÿÿÿÿ##  
#####|pcÿz#s#####&#####ÿÿÿÿ#####|pcÿv#r#####&#####ÿÿÿÿ#####|bÿ##r#####&#####ÿÿ  
ÿÿ#####ù'ÿd#x#####ü###` `#####-#####ú#####ÿÿÿÿ#####-  
#####ú#####-###



###\$####ù'ÿ#ùÐÿ\#İ#\###  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿøÿ\_#Ð#####ü###       #####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####\$###C#¼#ÿøÿÿÿøÿ#ÿøP##ùý##ù##6ù\*#W#È#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿøÊýq#|#####ü###ÀÀÀ#####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð#####\$###ZùÊý\$ùÕÿÿø#pÿøGÿ;#t#i#G#EpÄ#0ürÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿpcÿv#ÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####>ùýä#R#####ü###ÿÿÿ##  
#####-#####ð#####-#####ú#####-  
#####ð#####\$###Ü#ò#ð#Rÿô#Pý`p#ý>ùÍýLütÿ\_pÝ#b#J#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Yû5ý\_páy####ü###       #####-#####ð#####-  
#####ú#####-#####ð###



###\$###Yû□ý#üÛýWp□ý□ý5ý

###&###

#ÿÿÿ#####

###&###

#ÿÿÿ#####

###&###

#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ##### ,z#s#####&#####ÿÿÿÿ##### ###õ#¿#####ü###@@@###

#### - #####ð##### - #####\$#      #°#¿#Ã#·#õ###İ#Đ#¿###ª###©###£#W#   #Y#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ª# ,#□# - #####ü##### - #####ð###



###\$#### - #[]# · #[]# , #<sup>a</sup>#[]#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####µ##[]#X#####ü###àà##### - #####ð###



###\$###¶#%#[]##[]#Û#µ#X#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####±#}#i#&#####ü###[]#####-  
#####ð#####ú#####[]#####-#####ð###



###\$###±###`#t#a#}#±###  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####D#Ù#[]#####ü###@@#####-#####ð#####-  
#####ú#####@@#####-#####ð#####\$###[]#s#[]#Ù#E#é#D#b#c#p#c#x#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####[]#¶#¿#[]#####-#####ü#####-  
#####ð#####ð#####>#¿###[]#####ú### ##ÿÿÿ#####-  
#####X#\_ú#####å#ã



#### - ##### - #####ð##### ' #ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####□#o#<sup>1</sup><sub>4</sub>#□#####ü###ààà##### - ###



###\$###[]#[]#<sup>1</sup><sub>4</sub>#<sup>a</sup>#<sup>1</sup><sub>4</sub>#o#▯#B#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####^#w#<sup>3</sup><sub>4</sub>#~#####ü###ÀÀÀ#####-  
#####ð#####\$###[]###^#[]#[]#w#<sup>3</sup><sub>4</sub>#▯#>>#%#[]#~#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####F###ö#õ#####ü###ààà#####-  
#####ð#####ú#####-###  
###\$###F#|#[#<sup>1</sup><sub>2</sub>#\_#È#e#Í#s#Í#Á#P#Ì#×#Ö#Í#Ú#¶#î###Æ###`#.#[]#[]#u#[]#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####@ó#õ#|#####-#####ú#####-#####ð###  
###\$###@#t#r#\#[]#[]#.####A#æ#í#İ#ä#P#Ü#0#Đ#0#Á#×#v#J#o#0#i#W#h#c#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ##### ###<sup>3</sup>#.######ü###ÀÀÀ#####-#####ð#####-###



###\$### #[]#<sup>3</sup>###[]#@#<sup>1</sup>#·#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####[]#%#<sup>2</sup>#p#####ú#####ÀÀÀ#####-  
#####ð#####\$###[]#A#<sup>a</sup>#%#§###§#h#[]#h#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####[]#?#[]#x#####-#####-  
#####ð#####ð#####x#Û#?#S#####ú#####-  
#####i#[]#####p[]#####-#####-#####ð#####'#ÿÿ  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####&d#[#####&#####ÿÿÿÿ#####[]###ô#[]#####ü#####  
#####-#####\$# []#[]#[]#v#ô#[]#ô###ð###x#[]#|#Ã#¼#S#[]#`#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####&d#[#####&#####ÿÿÿÿ#####μ#â#J#####ü###@#@##  
#####-#####ð#####\$###¶#M#J#â#J#ð#[]### #ç#ô#7#¥###μ#[]#  
###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####i#¶#è#B#####ü#####-#####ð###



###\$###ç#Ç#ä#¶#è#1#i#B#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####□#)#ë#b#####ü###``#####-#####ð###



###\$###[]#A#[]#b#ê#L#ë#)#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####µ#7#-#ý#####ü### #####-#####ð###



###\$###μ#ý#¬#³#¬#7#¶#o#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####μ#i#b#####ü###àà#####-

#####ð#####\$###¶###μ#ù#¥#¶#¥#{#□#ł#ó#z#F#i#b#{#

###&###

#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Û#X#©#T#####ü###      #####-#####ð###



###\$###Û#P#Û#T#©#S#©#X#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####1#Ö#Đ#



###\$####=#D#Ö#<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#Ö#1#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####D#/#è#É#####ü###ÿÿÿ#####-#####ð###



###\$###D#/#D#<sup>1</sup><sub>2</sub>#è#É#æ#L#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####í#â#I######ü########-#####ð###



###\$###I#â#I#o#í#□#í#ø#  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####`#m#³#E#####ü###ÿÿÿ#####-#####ð###



###\$###¶|#"#[]#m#³#u#`"#E#  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####-#####-#####ð#####'ÿÿ#####ú#####-###  
###\$###F#  
###&###  
#ÿÿ#####%ß9#####Ü  
#####ÿÿ#####P#ß9~'C#|  
'C#####MS\_ClipArt\_Gallery#####Microsoft ClipArt  
Gallery#####Zæ0C0bject26#####|!  
#####ñ#####



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



yy  
yyyyyy##oyyyyyyyyyyyyyyy##yyyyy#oyyyyyy#####yy##yyyyyyyyyyyyyy##yyyyy#####yyyyyyyyyy  
yy  
yyyyyyyyyy##y#####y##yyyyy##yy#####yyyyyyyyyy####yyyyyy####yyyyyyyyyy#yoy##yyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyy####yyyyyyyyyyyyyy##yyyyy####yyy####yyyyy####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy####  
##yyyy##y####yyyy#####yyy####yy##yy#####yyyyyyyyyy##yyyyyy##yyyyyyyyyy##yy#  
#yy#y####yy#y#####yyy####yy#####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##oyyyyyyyyyyyyyyy##y  
yy  
yy  
yy##oyyyyyyyyyyy##yyyyy#oyyyyyy#####yy##yy#  
##yyyyyy##yyyy##yy####yy  
yyyyyyyyyy#oyyyyyyyyy##y####yyyyyyyyyy##yyyyyyyy##yyyy####yyyyyy##yyyy  
yy####yyyyyyyyyy#yoy##yy  
yy##yy  
yyyyyyyy##yyy####yy  
yyyyyyyyyyyyyyoy#oyyy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##yy##oyyyyyyy  
yyyy##yyyyoyoyyyyyy##yyyyyyyy####yyyy##yyyy#oyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyy##yyy####yy##yyyyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
#yyyyyyyyyyyyyy##yyy####yy####yyyyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy  
####yyy####yy#y####yyyy##yy#y#####yyyyyyyyyy##yyyy##yyy####yyyyyy##  
yyyyyyyyyy##yy#yy####yy#y#####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyoy##yyyyyyyyyyyyyy##oyyyyyyyyyyyyyyy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#oyyyyyyyyyyyyy##yyyyoy#yyyy####yyyyyyyy##y####yyyyyy##  
yyyyyy#oyyyyyyyyyyyyy##yyyy#yyyy##yy  
yy  
oyoy#oyyy  
yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyoy##yyyyyyyyyyyyyy##oyyyyyyyyyyy#####y##yyyyyyyy##y###yyyy####yy##  
yyyyyyyyyyyyyy####yy##yy####yy####yy####yyyyyyyyyyyyyy####y####y####y##yyyyyy##yyy####  
##yyyyyy####yy  
yyyy#y####yy#y#####yy  
yy  
yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyoy##yyyyyyyyyyyyyy##oyyyyyyyyyyy#####y##yyyyyyyy##y###yyyy####yy##  
yyyyyyyyyyyyyy####yy##yy####yy####yy####yyyyyyyyyyyyyy####y####y####y##yyyyyy##yyy####  
##yyyyyy####yy  
yyyy#y####yy#y#####yy  
yy  
yyyyyyyyyyyyyyyyoy##oyyyyyyyyyyyoy#oyyy



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



The image displays a full-page, high-density repeating pattern. The pattern is composed of numerous small, stylized, light blue and grey geometric shapes, which resemble tiny trees or abstract architectural elements. These shapes are arranged in a dense, overlapping manner, creating a textured, forest-like appearance. The overall effect is a continuous, intricate visual field that fills the entire page.



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



01ð##øÿ##ÿü##ÿþ##ÿý##ÿü#####\$#####%###V#####  
#####



#####)#####  
#####

#####  
#####ýÿ#  
#####d#d#####X#ÿÿÿÿÿY#####h h h Y####  
###D#Ga[ òý3####@####ìü##ö(##ØÎØÎØÎÿÿ#####d#d#d#####7  
######X#ÿÿÿÿÿÿY#####h h h Y#####D#Ga[ òý3####@####ìü##ö(##ØÎØÎØÎ# ##ß9#  
#ÿ#####çK##### Ü 'C



```
'C#r#  #####
#####y#y#d#####d#####y#y#d#####d#####y#y#d#####
#d#####y#y#d#####d#####y#y#d#####d#####2#####
#####U#l###K#####d#####
###U# - #
```



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####U#-#



#d#####d#####2##□##



#####



#####



#####



#####



```
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####  
#d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿÿ2##[]####  
#####  
#####d#####d#####  
#####d#####d#####d#####d#####  
#####d#####d#####d#####d#####d#####  
#####d#####d#####3##[]#####  
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]  
#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####  
#####0#0#####àþ[]##ß9##ÿ[]##@###V#####¼_ÿ#####Book  
Antiqua#####ß###,#[]2nd#####6#*#####/#####[]#####Book  
Antiqua##("##æt`##
```



#(" "İ#####4#(#####A#####□#####Monotype Sorts###2.###`2  
'\$#rg#####8# ,#####3#####□#####Arial#####Z#####o#o#EsT#####



#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#ÿ#####Times New Roman#  
#####Ç6##d##9pQ#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>##### "Arial#g3#####®P'?  
##Ç6##d##9DR#####!#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#####Times New Roman#  
#####\_\$\$\$d#/6öpP#####  
#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#####Wingdings#<sup>2</sup>?###?0##?0æ<sup>3</sup>/<sub>4</sub>#?###ø?#####  
#####(#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#####Times New Roman#ÿ'##<sup>1</sup>/<sub>4</sub>\$`°#ÿ'ü#72#####  
#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#####Book Antiqua#####/  
%##l#'lnd#####5#)#####  
#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#ÿ##### "Arial#DR#####



#####;nd#####Symbol#  
^2####W0##W0^3\_4#####P3#####\_4#####Bookman Old  
Style#####`z^#####  
#####\_4#####"Helvetica#####.####Ç4##T i?nd#####  
#####\_4#ÿ#####"Helvetica#####[#####·R##Ô  
jFd#####ôÿ#####X#X#####à# #####ÿÿX #####HP LaserJet 5Si/5Si  
MX#HP5SI#LPT2:##:##hp\_iid\_01%crainde (LPT1:)#de (LPT1:))# COM1:#HP LaserJet Plus  
on \\gbulaser\\gbuljml2 (LPT1:)#PostScript (MGXPS24) on None#PostScript  
(Micrografx) on None#TeleGrafx - on  
None#####Ô#HP LaserJet 5Si/5Si  
MX#####  
#7#D#[]##-:#####  
#à#d#####X#####X#####  
#####7#####PX#X#####PP4#####  
#####Courier New#####°#[]#####  
#####(#####X#####)



[illegible]



#TNPP#####f#  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####÷Àô###



#à#5###÷#####îîî##ÿÿ#####0####0##00####0#0#0#0#0#ÀÀÀ#ÀÜÀ#|Êð#ÿûð# º#  
00#ÿ#####ÿ#ÿÿ#####ÿ#ÿ#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ#####4#####5#####ù###ÿÿÿ##### -  
#####ú#####ÿÿÿ##### - #####q#A#0-Àô####&#####ÿÿÿÿ#####0÷Ñü0  
!#####ü###000##### - ### #####5#5#×# ,  
#ýÀ:-#####ü###ÿÿÿ##### - #####ð#####ú#####îîî##### - ##  
#####3#3#!#0 Ñü0÷#####

###&###  
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####»öëü· 0#####û#àþ#####¼#ÿ#####Book  
Antiqua#####-#####.#####  
##### "###2  
#þñú####Program  
Management°#p#0#p#0#àH###0# #0#0#0#à#0# #P#####û#Pþ#####¼#ÿ#####Bo  
ok Antiqua#####-#####ð#####û#àþ#####¼#####Book Antiqua##### -  
#####ð#####.#####  
##### 2  
0ÿÿú####using # #p#P# #0#H#H#####û# þ#####¼#####Book  
Antiqua#####-#####ð##### 2  
0ÿ#b



###Earned Valueë#°#[]#Ä#[]#Ä#X#p#°#b#Ä#[]#####û#Àp#####[]#####Book  
Antiqua#####-#####ð#####û#àp#####¼#####Book Antiqua#####-  
#####ð#####.#####  
#####1###2  
##[]ø####Management Control  
Processes##[]# #[]#[]#[]#ð#[]# #`#H#Ð#[]# #`#[]#[]#P#H#`#[]#[]#[]#p#p#[]#p#####û#[]  
ÿ#####¼#####Book Antiqua#####-#####ð#####.#####  
#####û##ÿ#####¼#####Book Antiqua#####-#####ð#####.#####  
#####2  
Ô#`p####OverviewÇ#[]#r#q#[]#H#q#¹#####û#@ÿ#####¼#####Book  
Antiqua#####-#####ð#####.#####  
#####



###2  
Ú#jÿ####FOR#u#[]#####û#àp#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#####Book Antiqua#####-  
#####ð#####û#àp#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#####Book Antiqua#####-#####ð#####.#####  
#####2  
##[]ÿ####STRICOM# #À#Đ#p#Đ#à#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####  
###&###  
#ÿÿÿ#####-#####ü#####-  
#####ð#####ð#####ð#####û#####<sup>1</sup>/<sub>4</sub>#####"System#####-  
#####ð#####e  
g<#



Đİ#à i ±#á#####;###pÿ

#####Đİ#à!±#á#####;###pÿ

```
#####I#####Sherikon inc.Đİ#àì±#á#####;###pÿ
```

#####I#####pÿÿÿ#####(###J###L###M###N###

[illegible][illegible][illegible][illegible]

```
y y y y y y y y y y y y y y y C#u#r#e#n#t# #U#s#e#r##### ###
```

#####



[illegible]